



**Est  
Ensemble**  
Grand Paris

Pour le climat  
et la justice sociale!

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

Photo : parc des Beaumonts à Montreuil.



# SOMMAIRE

<b>LE TERRITOIRE</b>	<b>2</b>
<b>LES ÉLUS DU TERRITOIRE</b>	<b>4</b>
<b>LA MISSION STRATÉGIE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE</b>	<b>6</b>
<b>LES DÉPARTEMENTS ET LEURS DIRECTIONS</b>	<b>8</b>
<b>Département des Solidarités et du vivre ensemble</b>	<b>8</b>
Direction de la Culture	8
Direction de l'Emploi et de l'Économie	12
Pôle Politique de la ville et Accès au droit	16
Direction des Sports	19
<b>Département Développement territorial et environnemental</b>	<b>21</b>
Direction de l'Aménagement et des Déplacements	21
Direction de l'Environnement et de l'Écologie Urbaine	28
Direction de l'Habitat et du Renouvellement Urbain	34
<b>Département Ressources</b>	<b>37</b>
Direction des Assemblées, des Affaires Juridiques et de la Commande Publique	37
Direction des Finances	38
Direction des Systèmes d'Information	41
Direction des Ressources Humaines	43
<b>Département Services techniques</b>	<b>44</b>
Direction des Bâtiments	44
Direction de la Prévention et de la Valorisation des Déchets	46
Direction de l'Eau et de l'Assainissement	48
<b>ANNEXE - Organigramme Président / CODIR</b>	<b>51</b>

# LE TERRITOIRE

## EN QUELQUES CHIFFRES

**Territoire dynamique, solidaire et ambitieux, Est Ensemble compte aujourd'hui 435 582 habitants, avec une croissance annuelle de population de 1,1 % depuis 2013 qui est portée exclusivement sur le solde naturel.** 28 % de la population est âgée de moins de 20 ans. L'emploi y est également en hausse, avec 167 682 emplois et une croissance annuelle de 0,5 % depuis 2013, faisant d'Est Ensemble le territoire avec la plus forte croissance de l'emploi du Grand Paris. En revanche, avec 17,6 %, le taux de chômage reste élevé. Le revenu médian disponible des habitants (18 240 €) se situe en dessous de celui de la médiane des revenus à l'échelle de la Métropole, mais enregistre une hausse annuelle de près de 2 % depuis 2013. 37 % de la population vit en quartier politique de la ville et le taux de pauvreté atteint 27 %. Le taux de logement sociaux est de 37,6 % sur l'ensemble du parc de logement.



**Est Ensemble connaît un développement particulièrement intense sur trois grands territoires géographiques stratégiques :**

### **Le Faubourg**

Formé de la première couronne parisienne de Pantin à Montreuil en proximité de la Ville de Paris, cet espace est marqué par une forte mixité et diversité d'activités, des infrastructures de transport à forte nuisance mais aussi un tissu urbain dense. L'enjeu pour Est Ensemble consiste à continuer la renaturation et apaiser l'espace public et les abords d'axes de transport ;

### **Le Canal**

Axe majeur créé par le canal de l'Ourcq et l'ex-RN3, cet espace concentre de nombreuses activités logistiques et industrielles transformées par les opérations d'aménagement d'Est Ensemble ;

### **Le Plateau et la corniche**

Ils correspondent à un point haut de la métropole sur lesquels sont présents de considérables potentiels fonciers et d'espaces verts. L'enjeu est d'y créer de nouvelles polarités, mieux intégrées à la métropole, grâce à la prochaine extension du tramway T1.

## LES COMPÉTENCES D'EST ENSEMBLE

Depuis sa création, Est Ensemble a connu une extension de ses compétences sous l'effet des modifications législatives et réglementaires mais aussi à la discrétion des villes qui lui ont transféré plusieurs prérogatives.

Conformément à son statut d'établissement public territorial fixé par arrêté préfectoral en 2018, Est Ensemble est aujourd'hui compétent pour :

- **La politique de la ville ;**
- **L'aménagement du territoire ;**
- **L'eau potable et l'assainissement ;**
- **La collecte, le traitement et la valorisation des déchets ;**
- **Le développement économique, l'emploi et l'insertion ;**
- **Le renouvellement urbain ;**
- **La gestion d'équipements culturels et sportifs ;**
- **Les parcs et la nature en ville ;**
- **La politique de l'habitat.**

À ce titre, Est Ensemble est responsable de la gestion de 59 équipements publics au plus près des habitants, tels que les piscines, des conservatoires, les cinémas, des bibliothèques ou les maisons de l'emploi.

# LES ÉLUS DU TERRITOIRE

L'établissement public territorial Est Ensemble est administré depuis sa création le 1<sup>er</sup> janvier 2016 par un Conseil de territoire composé de 80 élus femmes et hommes, désignés en 2020 au sein des conseils municipaux de chacune des neuf communes membres.

Son renouvellement a été organisé dans la suite des élections municipales des 15 mars et 28 juin 2020\*, lors desquelles les habitants d'Est Ensemble inscrits sur les listes électorales ont été invités à choisir à la fois les conseillers municipaux de leur commune pour le mandat 2020-2026, et parmi ceux-ci, les conseillers amenés à les représenter au conseil de la Métropole du Grand Paris.

**Les 80 membres du nouveau conseil de territoire 2020-2026 ont été désignés de la manière suivante :**

- 10 sont les conseillers métropolitains, donc directement issus du scrutin municipal (2 à Montreuil, 1 au sein de chacune des 8 autres communes)
- 70 ont été élus par les conseils municipaux, en leur sein, au scrutin de liste à un tour à la représentation proportionnelle à la plus forte moyenne. Comme pour l'élection municipale elle-même, chaque liste a appliqué la parité femme-homme.

**Aussi chaque commune dispose de représentants au sein du conseil de territoire selon la répartition suivante :**

Bagnolet : 7 ; Bobigny : 10 ; Bondy : 10 ; Le Pré Saint-Gervais : 3 ; Les Lilas : 4 ; Montreuil : 22 ; Noisy-le-Sec : 8 ; Pantin : 11 ; Romainville : 5.

---

\* Le second tour des élections municipales de 2020, qui devait se dérouler le 22 mars, a été reporté au 28 juin du fait de la pandémie de Covid-19.

# Le bureau de territoire



**Patrice Bessac**  
PRÉSIDENT  
MAIRE DE MONTREUIL



**Julie Lefebvre**  
1<sup>ère</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Développement  
économique, emploi,  
formation et insertion



**Laurent Baron**  
2<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Aménagement durable  
MAIRE DU  
PRÉ SAINT-GERVAIS



**Christine Fave**  
3<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Politique de la ville et  
cohésion sociale



**Patrick Lascoux**  
4<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Programme Zéro  
déchet, prévention,  
réduction,  
revalorisation



**Alexie Lorca**  
5<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Culture et éducation  
populaire



**Smaïla Camara**  
6<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Transition écologique,  
parcs et nature en ville



**Nathalie Berlu**  
7<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Économie sociale  
et solidaire



**Richard Galera**  
8<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Jeunesse et  
enseignement  
supérieur



**Christelle Le Gouallec**  
9<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Mobilités et transports



**Jean-Claude Oliva**  
10<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Eau et assainissement



**Anne-Marie Heugas**  
11<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Sports



**Lionel Benharous**  
12<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Démocratie alimentaire  
MAIRE DES LILAS



**Samia Sehouane**  
13<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Finances, ressources  
humaines,  
administration  
générale



**José Moury**  
14<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Habitat, renouvellement  
urbain, lutte contre le  
logement indigne et  
encadrement des loyers



**Nadia Azoug**  
15<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENTE  
Démocratie,  
participation  
citoyenne et relations  
usagers



**Abdelkrim Karmaoui**  
16<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT  
Bâtiments  
et rénovation  
énergétique



**Tony Di Martino**  
MAIRE DE BAGNOLET



**Abdel Sadi**  
MAIRE DE BOBIGNY



**Stephen Hervé**  
MAIRE DE BONDY



**Olivier Sarrabeyrouse**  
MAIRE DE  
NOISY-LE-SEC



**Bertrand Kern**  
MAIRE DE PANTIN



**François Dechy**  
MAIRE DE ROMAINVILLE

Crédits photos : Gael Kerbaol, Hervé Boutet, Corinne Rozotte, Laetitia d'Aboville/Ville de Pantin.

**À SAVOIR :** le bureau de territoire constitue l'exécutif d'Est Ensemble. Il a été renouvelé en 2020 suite à l'élection d'un nouveau conseil de territoire. Le bureau de territoire se réunit tous les mois environ et comprend le président, 16 vice-présidents et les maires des villes membres. Si les sujets les concernent, les conseillers délégués peuvent également être invités au bureau de territoire.

**LÉGENDE**

- VILLE : Ville d'Est Ensemble où le membre est élu ou élu.
- MANDAT : Mandat(s) au titre duquel (desquels) l'élu(e) ou l'élu(e) siège au bureau.
- DÉLÉGATION : Dans le cas des vice-présidentes et vice-présidents, intitulé de leur délégation.

# LA MISSION STRATÉGIE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

La Mission Stratégie rassemble une équipe d'agent.e.s chargé.e.s d'accompagner la Direction générale dans le pilotage de l'EPT et le développement de projets transversaux. Communication interne, observatoire du territoire, appui au pilotage, partenariats et Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP), la Mission Stratégie regroupe des compétences diverses au service des DGA et des directions.

## Objectifs de politique publique poursuivis

La Mission Stratégie assure pour le compte de la Direction générale la conduite et l'animation de projets transversaux :

- Animer la communication interne ;
- Consolider et animer l'observation du territoire (connaissances et pilotage de la donnée), notamment grâce à la mutualisation d'un système d'information géographique avec les villes ;
- Faire des JOP 2024 un levier du développement du territoire et développer les coopérations ;
- Apporter un appui au pilotage, notamment par le déploiement de la démarche « En mode collectif » ;
- Développer les transferts de compétences des communes à Est Ensemble et favoriser les mutualisations de services dans le bloc local.

## CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA MISSION STRATÉGIE

- En 2022, plus de **1300 personnes ont participé à la Grande Rando**, et plus de 700 au trail des Hauteurs ;
- Au 1<sup>er</sup> juillet 2022, **la médiathèque de Bagnolet est devenue la 13<sup>e</sup> bibliothèque du réseau d'Est Ensemble**.
- Près de 100 agents ont été impliqués, et **600 agents ont été mobilisés durant les Rencontres « En mode collectif »** pour échanger sur les résultats du diagnostic auquel 343 agents ont répondu.

## Actions phares de la Mission Stratégie en 2022

Impulsée par la directrice générale des services Séverine Rommé et la vice-présidente en charge des finances, des ressources humaines et de l'administration générale Samia Sehouane, la **démarche d'administration « En mode collectif » a été lancée en 2021 et s'est déployée tout au long de l'année 2022**. Elle a pour objectif d'interroger les méthodes de travail et d'améliorer le fonctionnement de l'administration de façon collaborative.

### ✔ « En mode collectif » a permis à la Direction générale d'initier quatre chantiers prioritaires pour transformer l'administration :

- Améliorer et harmoniser les modes de coopération des directions d'équipement au sein d'Est Ensemble et avec les villes ;
- Construire et faire vivre une culture commune des managers ;
- Simplifier et/ou fluidifier les procédures de travail ;
- Réussir la mise en œuvre des priorités du mandat.

### ✔ En matière d'appui au pilotage, l'année 2022 a ainsi été très riche grâce au lancement d'actions concrètes de transformation de l'administration. Groupe boussole inter-agents pour piloter la démarche, formation à la facilitation, création de bulles d'inspiration, réunion trimestrielle des managers, agenda des collègues, autant d'initiatives pour créer du commun et un sentiment d'appartenance et de cohésion au sein d'Est Ensemble.

### ✔ Par ailleurs, l'observatoire du territoire et le système d'information géographique ont été consolidés. Un service commun a été créé en juin 2022 pour gérer le dispositif et accompagner les villes et les services d'Est Ensemble dans la réalisation de leurs projets géomatiques. À ce jour, 180 agents des villes et d'Est-Ensemble ont été formés pour l'utilisation des fonctionnalités spécifiques de l'outil. Des études sont aussi produites afin de renforcer la connaissance du territoire.

### ✔ Enfin, la Mission Stratégie est pleinement mobilisée pour faire des JOP 2024 un levier de développement du territoire. Elle se met en appui de plusieurs initiatives telles que :

- L'accompagnement des entreprises dans leurs candidatures aux marchés des Jeux (inclusion dans le programme Ellipse) et des actions pour orienter les politiques de l'emploi du territoire vers les emplois des Jeux ;
- La construction d'un projet autour du sport santé et du sport environnement, financé par les Jeux : Trail, Grande Rando ;
- Le réemploi d'un bassin JOP pour la reconstruction d'une piscine du territoire.

# LES DÉPARTEMENTS ET LEURS DIRECTIONS

## Département des Solidarités et du vivre ensemble

### DIRECTION DE LA CULTURE

#### Objectifs de politique publique poursuivis

Au sein d'Est Ensemble, la politique culturelle est pilotée pour :

- Favoriser l'égalité d'accès au savoir et à la création ;
- Décloisonner les publics et participer à la cohésion de la société, au vivre ensemble ;
- Développer l'écosystème culturel local et soutenir la création.

Au travers de ces trois objectifs, l'enjeu est de faire des équipements culturels d'Est Ensemble (bibliothèques, cinémas et conservatoires) des outils de transformation de la société, en accordant une attention particulière aux populations les plus éloignées de leur fréquentation, dans une perspective d'éducation populaire, de lutte contre les déterminismes socio-culturels, d'émancipation et d'épanouissement par l'accès au savoir et à la culture.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

#### Cinémas

Est Ensemble dispose d'un réseau de **6 cinémas publics** (soit 13 écrans) unique en Europe, qui place le soutien à la création indépendante et l'éducation populaire au cœur de ses missions.

- **550 000 entrées dans les cinémas d'Est Ensemble.** Le nombre d'entrée en 2022 s'est stabilisé alors que la fréquentation a chuté en France de près de 30 % ;
- **100 000 entrées pour les séances d'éducatives à l'image** à destination des jeunes ;
- **500 rencontres-débats** à l'issue des séances ;
- **5 festivals organisés** et accueillis : Festival du Film Franco-Arabe et festival « Les enfants font leur cinéma au Trianon », Festival du film de Montreuil, Rencontres du cinéma documentaire de l'association Périphérie, Festival de jeunes cinéastes Septième lune au Méliès, Festival Côté court au ciné 104.

## Bibliothèques

Le **réseau des 12 bibliothèques** contribue à l'accès de tous au savoir, à la culture, l'information, la formation et aux loisirs, par la mise à disposition de ressources documentaires et de services pour tous les âges.

- **1 200 000 prêts** de documents ;
- **51 000 inscrits** ;
- **Plus de 850 classes accueillies**, soient près de 20 000 accueils d'élèves, près de 120 structures petite enfance partenaires (crèches, PMI, relais d'assistantes maternelles) et 170 ateliers de conversation en français pour les personnes allophones ;
- **Plus de 650 rencontres et spectacles, concerts** pour près de 15 000 usagers accueillis.

## Conservatoires

Le réseau des conservatoires d'Est Ensemble regroupe **8 établissements d'enseignement artistique spécialisé** (selon les établissements) en musique, danse, théâtre et arts plastiques.

- **5 722 inscrits** ;
- **11 413 élèves** du territoires concernés par les projets d'éducation artistique et culturelle portés par les conservatoires ;
- **377 enseignants** ;
- **35 Classes** à horaires aménagés musique et danse dans 11 établissements, 3 orchestres à l'école et 3 orchestres intercommunaux.

## Actions phares de la Direction en 2022

- ✓ **Le déploiement d'un nouveau logiciel de prêt plus ergonomique** dans les bibliothèques et d'**un nouveau site internet** proposant des ressources en lignes gratuites, et notamment des services d'autoformations (aide aux devoirs, code de la route, apprentissage des langues, FLE, etc.) largement utilisées depuis (30 000 utilisateurs annuels) ;
- ✓ **La création d'une Cité des Marmots en 2023** avec l'association Ville des Musiques du Monde, qui permet chaque année à 400 enfants des neuf villes de découvrir de nombreux horizons musicaux et de chanter ensemble après plusieurs semaines de travail, à l'occasion de deux concerts dans des conditions professionnelles en fin d'année ;
- ✓ **Le lancement du Bel Été d'Est Ensemble à l'été 2022** : renforcement des actions à destination des habitants pendant l'été, marqué par une fréquentation importante de très nombreux événements, tous gratuits (40 séances de cinémas en plein air, des ateliers de pratique artistique, rencontres, concerts fréquentés au total par plus de 10 000 personnes).

- ✓ **La création d'un programme de résidence d'artistes** dans les équipements culturels pendant les périodes de fermeture estivale à compter de l'été 2023, afin de soutenir la création sous toutes ses formes et dans l'ensemble des disciplines artistiques.
- ✓ Après la **création de la classe préparatoire aux grandes écoles** en théâtre en 2019, la création de classes préparatoires à l'enseignement supérieur en musique en 2020 et en danse en 2023, afin de permettre l'accès aux formations artistiques d'excellence pour les jeunes musiciens et danseurs de nos territoires et de favoriser ainsi de nombreuses vocations artistiques de haut niveau ;
- ✓ **Une réforme tarifaire dans les conservatoires**, qui a permis à 70 % des familles de voir leur inscription baisser en 2022 ;
- ✓ **La distribution de 3 000 Pass jeune** (de la ville de Paris), en lien avec les services jeunesse des villes du territoire, qui permettent d'accéder gratuitement à de nombreuses ressources culturelles et sportives en Île-de-France (cinémas, musées, concerts mais aussi piscines et activités sportives).

## LA MUSIQUE CLASSIQUE POUR TOUS !

Outre la **signature en 2021 d'une convention cadre avec l'Éducation Nationale** pour développer les interventions en milieu scolaire des conservatoires, les Classes à Horaires Aménagés Musique et Danse et les orchestres à l'école, **de nombreux projets d'ampleur ont été portés avec des institutions musicales de renommées internationales !**

**Le projet DEMOS, en partenariat avec la Philharmonie, a été prolongé pour trois années supplémentaires**, en lien avec les villes du territoire, et permet à de nombreux jeunes issus de nos territoires de suivre un programme triennal de découverte puis de formation, avec instrument fourni.

Un **partenariat avec l'Opéra National de Paris débutera à la rentrée 2023** afin de développer la formation aux disciplines chorales, avec concert à l'opéra dirigé par le directeur artistique de l'Opéra de Paris, le chef d'orchestre Gustavo Dudamel en personne à la fin de l'année !

Enfin, la **saison culturelle des conservatoires, entièrement gratuite et accessible à tous**, n'a eu de cesse de se développer, avec une fréquentation des 250 concerts et autres spectacles qui a atteint 19 000 personnes en 2022, et de nombreux partenariats avec le Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse de Paris, le Centre National de la Danse, Banlieue Bleue, etc.

Également, **deux orchestres symphoniques jouent désormais gratuitement chaque été en plein air** dans le cadre du Bel Été d'Est Ensemble. Une série d'initiatives en direction des enfants des centres de loisirs précèdent ces concerts, dans le cadre d'un partenariat avec l'Orchestre National d'Île-de-France.

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<b>Après plusieurs mois de préparation et un appel à projet attribué fin 2022, lancement en mars 2023 d'une résidence de 9 artistes en exil, réfugiés politiques issus de plusieurs pays</b> , pour une durée de près de 18 mois. Chaque artiste (danseurs, plasticiennes, stand-uper, comédiens...) animera trois heures d'ateliers hebdomadaires de pratique artistique pour les habitants, en plus de s'intégrer dans la programmation culturelle des équipements de la ville.
BOBIGNY	<b>Construction d'un cinéma de 6 salles</b> , dont deux pourront accueillir concerts et spectacles vivants, avec hall d'exposition intégré. Ouverture prévue en novembre 2024. Coût total : 22 millions d'euros. <b>Maintien d'un cinéma en format itinérant avec l'Écran Nomade</b> pendant toute la durée des travaux avec une vingtaine de séances hebdomadaires réparties sur plusieurs sites.
BONDY	<b>Création d'un hymne pour la ville de Bondy à l'occasion des JO</b> , « ça c'est Bondy », et de son clip, grâce à la réunion des élèves du conservatoire de Bondy, des danseurs de la compagnie Tribute 2 hip hop, d'un artiste de rap « Souli » et du groupe de jazz « Leeway » autour du trompettiste Vincent Payen, à l'initiative du projet.
LES LILAS	<b>Rénovation par tranche de l'ensemble des espaces de la bibliothèque André Malraux</b> (peinture, sol, implantation de nouveaux mobiliers). Dernière tranche prévue en 2024.
MONTREUIL	<b>Déploiement des projets dans les nouveaux espaces, après rénovation de la bibliothèque Robert-Desnos</b> en avril 2021, avec 300 m <sup>2</sup> supplémentaires, un studio de pratique musicale et d'enregistrement, des espaces isolés de travail en groupe, une salle numérique et un espace modulable d'exposition et d'accueil de spectacles et/ou concerts. Coût total : 5,5 millions d'euros. <b>Travaux de rénovation lourde et de mise aux normes du conservatoire.</b> Réouverture prévue : printemps 2024. Coût total : 10,5 millions d'euros.
NOISY-LE-SEC	Développement de l'offre du conservatoire avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La création d'un département de musiques actuelles en septembre 2022</b> avec création d'un studio de pratique et d'enregistrement, cours de guitare électrique et batterie, ateliers de pratique collective ;</li> <li>• <b>La création de 3 orchestres en septembre 2022.</b></li> </ul> <b>Renouvellement du mobilier adulte et jeunesse de la médiathèque Roger Gouhier</b> avec la création d'un nouvel espace polyvalent (expositions, accueils de groupes, lieu de révision).
PANTIN	<b>Ouverture du nouveau conservatoire au sein du « piscinatoire » en septembre 2022</b> , qui a permis d'agrandir et de regrouper tous les enseignements du conservatoire sur un même site, favorisant la qualité des enseignements et les dynamiques pédagogiques, notamment pluridisciplinaires. Le conservatoire dispose désormais d'un auditorium de 250 places doté d'un plateau technique de haut niveau, permettant de proposer depuis septembre 2022 une saison culturelle ambitieuse. Coût total : 29 millions d'euros. <b>Ouverture en septembre 2023 dans le quartier des Courtilières d'une bibliothèque de 600 m<sup>2</sup></b> au sein du centre Nelson Mandela et implantation de séances de cinéma hebdomadaires dans l'auditorium du centre, qui accueillera également une ludothèque municipale. Coût total : 7,2 millions d'euros.
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Mise en chantier du futur conservatoire du Pré Saint-Gervais</b> , comprenant un auditorium de 200 places, dont l'ouverture est malheureusement retardée à la suite d'un incendie.
ROMAINVILLE	<b>Rénovation du cinéma Trianon</b> avec changement de l'ensemble des fauteuils et meilleure accessibilité PMR. <b>Création d'un cycle ciné-environnement</b> tous les mois au cinéma Le Trianon.

## DIRECTION DE L'EMPLOI ET DE L'ÉCONOMIE

### Objectifs de politique publique poursuivis

En lien avec les priorités du mandat, la Direction de l'Emploi et de l'Économie (DEE) dispose d'une feuille de route ambitieuse centrée autour de trois grandes orientations :

- **L'emploi des jeunes**, grande cause territoriale ;
- **Une nouvelle relation Est Ensemble/Entreprises pour soutenir et développer l'emploi sur le territoire :**
  - Développer la relation entreprise au bénéfice de l'emploi des jeunes, dans les quartiers et au service de la transition écologique ;
  - Proposer une offre de service ou d'orientation auprès des entreprises, notamment des TPE/PME et des entreprises de l'économie sociale et solidaire ;
  - Utiliser la commande publique comme levier d'emploi et de relocalisation d'activité ;
- **Un développement économique au service de la transition sociale et écologique :**
  - Investir dans le développement de l'économie à impact social et environnemental ;
  - Prioriser les secteurs de l'économie de la transition et de l'innovation ;
  - Protéger et développer les activités productives sur le territoire ;
  - Revitaliser l'économie de proximité.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Est Ensemble est un territoire favorable au développement économique bien que les fondamentaux de l'emploi sur le territoire soient marqués par de fortes inégalités.

#### Emploi

- **167 682 emplois mais 17,9 % de taux de chômage** (12,9 % en moyenne au sein de la MGP) ;
- **33 % chez les jeunes de 15 à 24 ans** (24 % en moyenne au sein de la MGP) ;
- Dans les QPV d'Est Ensemble, **près d'1 jeune sur 2 sort du système scolaire sans le bac** ;
- **21 % des femmes occupent un emploi en deçà de leur qualification** contre 13 % pour la métropole. Elles sont jusqu'à 28 % à connaître ce phénomène de déqualification dans les QPV.

## Économie

- **56 080 établissements**, dont 13 516 établissements employeurs ;
- **20,8 % de taux de création d'établissements** ;
- **18,5 % d'établissements du territoire ont plus de 10 salariés** ;
- **1 177 établissements de l'économie sociale et solidaire**, soit 10 % des établissements, et 12,5 % des emplois.

### En 2022 :

- **Ellipse, le programme d'accès à la commande publique** : 125 entretiens d'affaires ont été tenus (contre 97 en 2021) lors de l'évènement des portes ouvertes à la commande publique. Plus de 100 participants se sont rendus à la 5<sup>e</sup> édition le 31 mai 2022.
- **4<sup>e</sup> Appel à projet ParisCode @ Est Ensemble** : 7 projets retenus représentant un total de 48 976 € (investissement) et 17 400 € (fonctionnement) sur l'enveloppe globale de 67 500€ dédiée. L'appel à projet va permettre cette année d'ouvrir 217 places de formation pour les publics d'Est Ensemble en cyber sécurité, développement web, technicien supérieur des systèmes et réseaux, création d'applications web et mobiles...).
- **Les rencontres de l'économie, de l'emploi et de l'aménagement d'Est Ensemble** : plus de 800 participants, 130 exposants, plus de 500 professionnels (partenaires et employeurs).

### Actions phares de la Direction en 2022

L'année 2022 a été marquée par la consolidation de nombreux dispositifs créés lors de la crise sanitaire mais aussi par de nouvelles actions en lien avec les priorités du mandat.

- ✓ **Le dispositif ELLIPSE/CLAUSES** : Est Ensemble a accueilli le 8 février 2022 plus de 45 participants de plusieurs collectivités et acteurs pionniers sur la question de la commande publique responsable en France. Objectifs : partager, échanger et développer un savoir-faire opérationnel entre pairs pour promouvoir la commande publique responsable.
- ✓ **Les Matins de l'emploi dans les unités techniques** ont été créés pour favoriser l'orientation et le recrutement sur les métiers de demain ou en tension BTP, services, commerce, logistique, numérique, métiers du soin, métiers verts.
- ✓ **Le plan régional d'insertion pour la jeunesse (PRIJ)** : Dans le cadre d'un consortium d'acteurs reconnus pour leur ancrage territorial et leur capacité à "aller vers" les publics jeunes, Est Ensemble, déploie, avec un soutien à hauteur de 1,2 millions d'euros du Plan d'investissement dans les compétences (PIC), le plan régional pour l'insertion de la jeunesse. Il a pour objectif de développer de nouvelles méthodes d'accompagnement des jeunes les plus éloignés des institutions, de façon expérimentale. Des Groupes Opérationnels de Suivi réunis toutes les 6 semaines assurent un pilotage des expérimentations pour renforcer les collaborations entre les acteurs de l'emploi et de l'insertion tournés vers la jeunesse (mission locale, pôle emploi, éducation nationale, clubs de prévention spécialisée, services jeunesse, centre sociaux, clubs sportifs, etc.) et impulser une dynamique locale à l'échelle d'Est Ensemble. 572 jeunes ont été repérés sur le territoire, dont 338 accompagnés, entre juin 2022 et mars 2023.

À ce titre, de nombreuses actions ont été réalisées dans le cadre du PRIJ en 2022 :

- ✔ **Un séjour solidaire de 2 semaines en Thaïlande**, un stage de découverte et d'initiation aux métiers de l'audio-visuel, un chantier d'insertion de 3 jours, un cycle de « Parcours vers l'emploi » avec signature d'un contrat chantier d'insertion de 6 mois porté par Emergence 93.
- ✔ **Un parcours « Passerelle Insertion » pour un groupe de jeunes décrocheurs** sur Est Ensemble visant à lutter contre le décrochage scolaire en créant une passerelle entre l'arrêt de la scolarité et les référents PRIJ.
- ✔ **Un colloque à destination des référents de parcours sur le « repérage » des publics féminins** « Changeons notre regard sur l'accompagnement des publics féminins » en articulation avec la Cité de l'Emploi a été organisé pour répondre au besoin de mieux accompagner les référents de parcours dans le renouvellement de leurs pratiques de repérage et d'accompagnement des jeunes femmes.
- ✔ **Une action expérimentale avec « voisin malin », pour informer en porte à porte** les habitants à Montreuil et Bagnolet sur le PRIJ et les dispositifs emploi du territoire.

**Est Ensemble continue aussi d'innover grâce aux projets de « Territoires zéro chômeur de longue durée » (TZCLD)**. Ainsi, les territoires de Bagnolet (quartier La Capsulerie-La Noue) et de Pantin (quartier des Quatre-chemins) ont été habilités TZCLD le 12 décembre 2022, après 2 ans et demi de travail avec les services des Villes, d'Est Ensemble, les associations du territoire, les bailleurs, les habitants et des personnes privées durablement d'emploi. Cette habilitation permet aux deux entreprises à but d'emploi (EBE), d'enclencher une nouvelle étape opérationnelle par une ouverture en mars-avril 2023. L'EBE de Bagnolet a pour objectif d'accompagner 384 PPDE sur les 5 ans et l'EBE de Pantin 442.

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	–
BOBIGNY	<b>Avec l'expérimentation de la Cité de l'emploi, Est Ensemble et la Ville de Bobigny ont mis en place une coopération entre acteurs de l'emploi et de la politique de la ville</b> , pour agir au plus près des femmes éloignées de l'emploi et des institutions du quartier de L'Abreuvoir. Par exemple, l'association « Femmes Relais » a mis en place des ateliers emploi hebdomadaires auprès des femmes du quartier, ainsi que des visites d'entreprises sur des secteurs en tension en partenariat avec le Club face.
BONDY	En lien avec les Directions de la Culture et des Bâtiments : <b>Requalification du projet de pépinière d'entreprise/médiathèque de Bondy Nord</b> . Livraison prévue en 2025
LES LILAS	<b>Avec le soutien d'Est Ensemble, la Chambre de Commerce et d'Industrie du 93 a organisé l'événement « un chef d'entreprise dans ton quartier »</b> le 6 juillet 2022. La société Lemon Tri a investi le parvis de l'espace Louise-Michel, présenté ses activités et offres d'emploi. 20 Lilasiens ont participé et l'entreprise a embauché un candidat.
MONTREUIL	–
NOISY-LE-SEC	<b>Expérimentation Cité de l'emploi : Est Ensemble et la Ville de Noisy-le-Sec ont mis en place une coopération entre acteurs de l'emploi et de la politique de la ville, pour agir au plus près des femmes éloignées de l'emploi et des institutions</b> du quartier du Londeau. Ainsi, depuis juin 2022, une cinquantaine de femmes du quartier du Londeau ont pu être informées, accompagnées, orientées vers l'emploi. En 2023, des actions labellisées Impact 2024 seront menées, à travers des initiatives sportives et programmes de découverte des métiers des JOP 2024.
PANTIN	<b>Un job dating consacré aux structures d'insertion par l'activité économique</b> a été organisé dans les locaux de la Maison de l'Emploi à Pantin. 30 personnes ont passé des entretiens pour postuler aux 44 postes proposés par ces entreprises solidaires dans diverses branches : tertiaire, restauration, espaces verts, logistique, BTP...
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Trois « matins de l'emploi » ont été organisés au « 36 »</b> , espace dédié aux jeunes situé rue André Joineau. Environ 60 habitants ont échangé avec des professionnels sur les opportunités d'emploi dans les secteurs suivants : transport et logistique, énergie et télécommunications, numérique et marketing digital.
ROMAINVILLE	<b>L'Usine des transitions (SAFT) : montage du projet d'occupation temporaire sur l'ancien site industriel SAFT, pour installer sur plus de 12 000m<sup>2</sup>, dans des locaux à prix abordable, une vingtaine d'entreprises et des acteurs de l'ESS œuvrant pour la transition sociale et écologique.</b> L'objectif est de faire de ce lieu une « Usine des transitions », afin d'accompagner l'émergence d'une filière d'entreprises de la transition. Premières installations début 2023.

## PERSPECTIVES POUR 2023

**Une opération recrutement de conducteurs de bus pour la RATP :** un bus de l'emploi va parcourir les 9 villes du territoire et mobilisation de tous les partenaires pour orienter des jeunes vers les métiers de la RATP en tension. Plus de 500 habitants informés et orientés vers les métiers en tension de la RATP, en mars-avril 2023.

## PÔLE POLITIQUE DE LA VILLE ET ACCÈS AU DROIT

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La politique de la ville à Est Ensemble répond à deux grands objectifs :

- **Assurer une politique de solidarité et de justice sociale** afin de revaloriser les zones urbaines en difficulté et de réduire les inégalités entre les territoires.
- **Intervenir sur des thématiques variées** qui touchent au quotidien des habitants sur le volet de la cohésion sociale (éducation, tranquillité publique, santé, citoyenneté, intégration, lien social, culture, l'habitat et le cadre de vie, etc.), ainsi que le développement économique et l'emploi pour inscrire et concourir aux dynamiques et projets contribuant au développement territorial.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DU PÔLE

La politique de la ville se déploie dans un territoire marqué par de grandes difficultés :

- **19 quartiers prioritaires** sur Est Ensemble avec plus de **157 575 habitants dans les QPV, soit 37 % de la population totale d'Est Ensemble** (INSEE 2018) ;
- **22 % de taux de chômage dans les QPV** estimé en 2017 (19 % EPT, 13 % MGP), **38 % de taux de pauvreté** (28 % EPT, et 18 % MGP, 14 % France), **21 % de bénéficiaires de la complémentaire santé** dans les QPV (15% EPT, 9 % MGP), **39 % d'enfants vulnérables** dans les QPV (soit 19 000 enfants, contre 30 % EPT, 20 % MGP, 13 % France).

### En 2022 :

- **466 porteurs de projets soutenus** en 2022 pour **491 projets financés** ;
- **5 650 729 euros financés pour la programmation du contrat de ville 2022** dont **784 210 euros d'Est Ensemble** ;
- **Contribution et soutiens dans plus d'une centaine de projets** dans le cadre d'appels à projets exceptionnels de l'Etat à destination des QPV pour un montant de 1 421 024 € (quartiers d'été, quartiers d'automne, etc.) ;
- Près de **10 000 habitants ont bénéficié d'un accompagnement dans les points justices** afin de permettre aux habitants de mieux connaître leurs droits et devoirs.

### Actions phares du pôle en 2022, par ville

Afin de remplir les objectifs de la politique de la ville, le pôle travaille au quotidien avec les Villes et résume ses actions pour chacune d'entre elles :

VILLES	ACTIONS PHARES
<b>BAGNOLET</b>	<p>Chaque année, <b>près d'une cinquantaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 500 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 51 projets financés en 2022</b> pour 491 558 € dont 66 558 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 12 564 habitants de QPV.</p>
<b>BOBIGNY</b>	<p>Chaque année, <b>près de 80 projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 800 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 76 projets financés en 2022</b> pour 776 800 € dont 112 000 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 33 165 habitants de QPV.</p>
<b>BONDY</b>	<p>Chaque année, <b>près d'une soixantaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 700 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 59 projets financés en 2022</b> pour 690 152 € dont 25 152 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 21 284 habitants de QPV.</p>
<b>LES LILAS</b>	<p>Les Lilas n'a pas de quartier en QPV et ne bénéficie pas des crédits politique de la ville, néanmoins <b>des permanences d'accès aux droits sont organisées via le CDAD.</b></p>
<b>MONTREUIL</b>	<p>Chaque année, <b>près de 80 projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 900 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 78 projets financés en 2022</b> pour 889 000 € dont 104 000 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 29 407 habitants de QPV.</p>
<b>NOISY-LE-SEC</b>	<p>Chaque année, <b>plus d'une quarantaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 450 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 43 projets financés en 2022</b> pour 415 869 € dont 52 500 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 11 919 habitants de QPV.</p>
<b>PANTIN</b>	<p>Chaque année, <b>plus d'une cinquantaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 550 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 47 projets financés en 2022</b> pour 517 500 € dont 96 500 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 17 833 habitants de QPV.</p>
<b>LE PRÉ SAINT-GERVAIS</b>	<p>Chaque année, <b>près d'une vingtaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 150 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 16 projets financés en 2022</b> pour 134 500 € dont 14 500 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 2 183 habitants de QPV.</p>
<b>ROMAINVILLE</b>	<p>Chaque année, <b>près d'une cinquantaine de projets</b> (porteurs associatifs/services municipaux) <b>sont soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 350 000 € <b>au titre du contrat de ville.</b></p> <p><b>Sur le volet cohésion sociale : 47 projets financés en 2022</b> pour 327 000 € dont 15 000 € d'Est Ensemble ont bénéficié pour 9 590 habitants de QPV.</p>
<b>ENVELOPPE INTERCOMMUNALE</b>	<p><b>En 2022, 6 projets de cohésion sociale ont été soutenus pour 474 050 € sur le volet emploi du contrat de ville 68 projets ont été soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement pour 934 300 € au titre du contrat de ville dont 290 000 € d'Est Ensemble</b> (enveloppe budgétaire distincte pour l'emploi et développement économique du contrat de ville à vocation intercommunale).</p> <p><b>Au total sur l'année 2022 : 491 projets</b> [porteurs associatifs/services municipaux] <b>ont été soutenus et accompagnés méthodologiquement et financièrement</b> à plus de 5 650 729 € <b>au titre du contrat de ville</b> dont 784 210 € par Est Ensemble.</p>

Est Ensemble a aussi connu **en 2022 la création d'un Observatoire des QPV** qui a lancé une démarche d'observation et d'évaluation en continue avec notamment **l'élaboration de 19 « Portraits de quartiers » sur chacun des 19 QPV d'Est Ensemble**. L'objectif est de faire ressortir les principaux constats et enjeux spécifiques sur chacun des quartiers prioritaires et ajuster davantage les interventions aux besoins des habitants.

Enfin l'année 2022 a permis de tracer des perspectives pour les années à venir, notamment 2023 avec la finalisation de l'évaluation du contrat de ville 2015-2023 et **l'élaboration du prochain contrat de ville à co-construire**, écrire et rendre opérationnel pour début 2024. La prochaine contractualisation des contrats de ville 2024-2030 est une occasion de **remobiliser l'ensemble des parties prenantes afin d'améliorer et d'opérationnaliser la mise en œuvre des objectifs communs** portant très prioritairement sur l'amélioration de la cohésion sociale et la solidarité entre territoires.

Le pôle politique de la ville souhaite aussi conforter la place des associations et des habitants dans la co-construction de cette politique publique transversale pour constituer de nouvelles dynamiques qui réaffirment la place centrale des habitants dans l'action publique territoriale et locale. Il entend **favoriser le partenariat entre toutes les institutions** pour mieux répondre aux enjeux identifiés. L'objectif prioritaire étant de **mobiliser et compenser les carences de droit commun sur le territoire** d'Est Ensemble. Enfin, l'année 2023 permettra d'**améliorer les liens du pôle PVAD avec les différentes directions d'Est Ensemble mais également avec les villes** et leurs politiques municipales pour favoriser l'accompagnement de tous les acteurs qui abordent et mettent en place des actions sur l'ensemble des enjeux de cette politique publique.

#### **Il est à noter plus globalement que :**

- **Chaque année, un accompagnement, un suivi, une coordination et une évaluation de près de 500 actions du Contrat de ville** sont réalisés sur le territoire et mis en cohérence avec l'ensemble des autres dispositifs et politiques publiques existantes.
- **Depuis 2020, l'État octroie des fonds supplémentaires à destination des QPV sous la forme d'Appels à projets exceptionnels**. Ces dispositifs sont systématiquement reconduits et le pôle PVAD est mobilisé pour contribuer à leur bon déploiement sur le territoire. Contribution et soutiens du pôle PVAD dans près de 100 projets dans le cadre d'appels à projets exceptionnels de l'Etat à destination des QPV.
- **Chaque année, près de 10 000 habitants bénéficient de permanences gratuites et confidentielles assurées par des professionnels du droit dans les points justices** afin de permettre aux habitants de mieux connaître leurs droits et devoirs, conseillés les usagers sur les démarches à entreprendre.

## DIRECTION DES SPORTS

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La Direction des Sports pilote les projets d'Est Ensemble pour répondre aux objectifs suivants :

- Réduire l'inégalité dans l'apprentissage du savoir nager ;
- Territorialisation de l'apprentissage de la natation scolaire ;
- Réduire les inégalités d'accès aux bassins ;
- Développer l'offre de services aquatiques pour tous les publics ;
- Développer les compétences sportives et de santé d'Est Ensemble.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Le début de mandat a été marqué par de nombreuses réalisations :

- De nouveaux dispositifs depuis 2020 :
  - **64 groupes d'école de natation créés** (soit 960 enfants supplémentaires en plus des groupes existants) ;
  - **68 classes supplémentaires** reçues sur chaque cycle scolaire de 12 séances soit 750 classes supplémentaires sur le territoire ;
  - **25 créneaux d'activité forme/sport santé créés** en plus de l'existant.
- Plus globalement, les équipements et événements sportifs d'Est Ensemble connaissent des dynamiques favorables :
  - **1<sup>ère</sup> édition du Trail des hauteurs en 2022 sur les 9 villes** du territoire : **721 participants**
  - **Fréquentation cumulée de toutes les piscines : 775 308 usagers**
  - **Recettes cumulées de toutes les piscines : 1 185 266 €**
  - **Nombre d'enfants inscrits à l'école de natation territoriale : 950**
  - **Nombre d'adultes inscrits aux activités « forme/sport santé » : 750**

## Actions phares de la Direction en 2022 par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<b>Augmentation de l'offre de service public</b> par l'optimisation du plan d'occupation des bassins, mise en place de l'aisance aquatique, création d'une école de natation territoriale, doublement du nombre de classes primaires accueillies.
BOBIGNY	<b>Augmentation de l'offre de service public à la réouverture du CNJB</b> : augmentation du nombre de créneaux de l'école de natation et de la natation scolaire, aquafitness, handicap, augmentation des heures d'ouvertures au public.
BONDY	<b>Création de l'école de natation</b> à la piscine M. Beaufort.
LES LILAS	<b>Mise en place d'animations dans la piscine</b> (soirées zen...).
MONTREUIL	<b>Augmentation du nombre de créneaux de l'école de natation territoriale et des créneaux scolaires</b> sur les 2 piscines.
NOISY-LE-SEC	<b>Mise en œuvre du projet du bassin flottant dans le canal de l'Ourcq.</b>
PANTIN	<b>Augmentation de l'offre de service public à l'ouverture de la piscine Alice Milliat</b> : école de natation, augmentation du nombre de créneaux de natation scolaire, aquafitness, salle cardio, activités familles, augmentation des heures d'ouvertures au public.
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Mise en place de l'aisance aquatique et création de l'école de natation.</b>
ROMAINVILLE	<b>Création de l'école de natation et de l'activité aquaphobie.</b>

## PERSPECTIVES POUR 2023

- Le Plan de sobriété énergétique,
- L'implantation d'un bassin dans le canal de l'Ourcq,
- Le développement du Trail des Hauteurs et du sport santé.

# Département Développement territorial et environnemental

## DIRECTION DE L'AMÉNAGEMENT ET DES DÉPLACEMENTS

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La Direction de l'Aménagement et des Déplacements (DAD) met en œuvre les priorités du mandat en aménagement et déplacement selon plusieurs objectifs :

- **La renaturation du territoire pour passer de 6m<sup>2</sup> à 10 m<sup>2</sup>** d'espaces verts par habitant selon les recommandations de l'Organisation mondiale de la santé ;
- **La création d'espaces publics supports d'usages collectifs** (rencontre, sport, culture) et la production de logements perpétuellement abordables (logements sociaux, BRS, PSLA...) permettant le rééquilibrage de l'habitat à l'échelle du Territoire et la réalisation du nouveau programme de renouvellement urbain ;
- **La production d'un immobilier économique réinventé** pour accueillir plus d'entreprises de l'ESS et engagées dans les transitions et plus d'emplois ;
- **La production de nouveaux équipements et services publics** pour accompagner la croissance démographique du Territoire.

Ces objectifs font aussi partie des engagements d'Est Ensemble pour la mise en œuvre de 3 grandes ambitions issues de l'avis citoyen de la conférence citoyenne pour le climat voté en janvier 2022 :

- **Un territoire végétalisé**, aux espaces verts et conviviaux ;
- **Un territoire solidaire** qui s'engage pour un habitat rénové et éco-responsable ;
- **Un territoire qui limite l'usage de la voiture** et qui déploie les mobilités actives.

### La DAD mène systématiquement ses travaux de façon intercommunale avec les 9 Directions de l'Urbanisme communales, transversale avec les Directions d'Est Ensemble.

Afin de démontrer la pertinence de ses politiques d'aménagement du territoire, Est Ensemble a défini trois territoires d'entraînement. Ils sont issus du travail de Projet Urbain d'Est Ensemble de 2015 qui a servi de base et de colonne vertébrale du Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD) du Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi) de 2020. Ces espaces géographiques stratégiques permettent de faire du commun avec les villes pour projeter le territoire dans l'avenir tant d'un point de vue du tissu urbain diffus que des projets spécifiques. Ces trois espaces sont :

**La Plaine de l'Ourcq** associe les communes de Pantin, Bobigny, Romainville, Noisy-le-Sec et Bondy.

**Le Parc des Hauteurs** associe les communes de Pantin, Les Lilas, Romainville, Noisy-le-Sec, Montreuil et Bagnolet.

**Le Faubourg** associe les communes de Pantin, Le Pré-Saint-Gervais, Les Lilas, Bagnolet et Montreuil.

## CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Est Ensemble recouvre un territoire structuré par de fortes singularités en matière d'aménagement du territoire, liées à la densité du tissu urbain francilien.

- **44 % des habitants d'Est Ensemble habitent à moins de 500m des autoroutes** (180 000 habitants) ;
- **À la porte de Bagnolet, le taux de dioxyde d'azote (NO<sub>2</sub>, polluant issu des activités de combustion, notamment le trafic routier) est 8 fois supérieur au seuil annuel à ne pas dépasser selon l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) : 80 µg/m<sup>3</sup> contre 10 µg/m<sup>3</sup>.**
- **37 % des habitants du territoire habitent à moins de 500 m d'un métro ou d'un tramway** et à moins de 1 000 m d'un RER.
- **7 % des ménages d'Est Ensemble** (soit plus de 11 000 ménages) **sont des ménages considérés comme pauvres vivant dans des zones avec une faible accessibilité aux transports en commun.** Ce taux atteint près de 15% sur certains secteurs ;
- **40 % des émissions de CO<sub>2</sub> d'Est Ensemble sont dues aux transports.**

### Face à ses difficultés, Est Ensemble a déployé une politique d'aménagement et de déplacement volontariste autour de :

- **3 modifications du PLUi (MS, M1, M2)** pour augmenter la protection de la nature et les exigences écologiques du document ;
- **2 nouveaux documents cadre lancés** : Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPi) et Plan Local de Mobilité (PLM) ;
- **10 projets de transport en commun** suivis ;
- **9 études de pôle de transport** pilotées ou suivies ;
- **8 opérations d'aménagement** pilotées ;
- **8 études urbaines** lancées et pilotées, futurs projets d'aménagement ;
- **35km de renaturation, d'apaisement des circulations et d'activation des espaces publics imaginés pour constituer le futur Grand Chemin**, futur espace naturel majeur du Territoire (passage à l'opérationnel en 2023, mises en service à partir de 2023).

En 2022, la DAD a notamment concentré son action sur :

- **L'approbation de la modification 1 du PLUi ;**
- **L'attribution de la maîtrise d'œuvre pour la création d'une passerelle au-dessus du canal de l'Ourcq en 2024 à Bondy ;**
- **La finalisation de l'étude urbaine intercommunale Raymond Queneau dans la Plaine de l'Ourcq (Pantin, Romainville, Bobigny).**

## Actions phares de la Direction en 2022

- ✔ **Le Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi)** a fait l'objet de plusieurs procédures d'évolution approuvées progressivement pour renforcer son ambition environnementale (modification simplifiée en 2020-2021, modification 1 en 2021-2022, modification 2 en 2022-2023). Un travail transversal et partenarial avec les autres directions d'Est Ensemble et les Villes du Territoire ainsi que les habitants a été réalisé dans le cadre de la concertation de chaque évolution du document. Par ailleurs, la production de logements a été adaptée en fonction de la livraison des grands projets de transport en commun (ligne 15 du Grand Paris Express, Prolongement du tramway T1, prolongement de la ligne 11).
- ✔ **Le Règlement Local de Publicité intercommunale (RLPi)**, élaboré depuis 2020-2021 par Est Ensemble, vise à répondre à la prise en compte de nouveaux enjeux paysagers (patrimoniaux, naturels et environnementaux). Fort d'un diagnostic partagé avec les villes, les orientations générales retenues fin 2022 prévoient des actions sur les publicités et les enseignes, qu'il s'agisse de leur impact visuel et énergétique, de la qualité des enseignes et de la préservation des paysages du quotidien.  
  
Une fois le RLPi approuvé, ce document de planification servira de base pour l'action des Villes (autorisations et police de l'affichage). Il s'agira d'une nouvelle compétence pour 4 Villes du Territoire.
- ✔ Par ailleurs, Est Ensemble a lancé au début de l'année 2022 l'élaboration de son **Plan Local de Mobilité (PLM)** dans l'objectif de mieux organiser et d'améliorer les déplacements de personnes et de marchandises sur tout le territoire. Conformément aux ambitions de la Convention Citoyenne pour le Climat, le PLM répondra ainsi aux enjeux de transition écologique, de qualité de l'air et de justice sociale. Le diagnostic a été partagé avec les communes et partenaires du territoire ainsi qu'avec les associations et habitants (notamment lors de stand de concertation dédiés dans chacune des villes). Sur la base de ce diagnostic et des enjeux de mobilités identifiés sur le territoire, 4 principales orientations ont été formulées :
  - **Transformer l'espace public pour réduire l'usage de la voiture et apaiser la ville ;**
  - **Développer l'offre et les services pour des mobilités décarbonées et lutter contre l'autosolisme ;**
  - **Mobiliser les outils règlementaires pour agir sur les mobilités ;**
  - **Accompagner le changement des pratiques.**
- ✔ **L'apaisement des abords de voiries autoroutières et la porte de Bagnolet constituent des enjeux majeurs de l'aménagement du territoire d'Est Ensemble** compte tenu des statistiques présentées ci-dessus. L'étude urbaine Porte de Bagnolet Gallieni pilotée par Est Ensemble en coopération intégrée avec la Ville de Paris et la Ville de Bagnolet a permis de créer un consensus entre les 3 collectivités sur un scénario ambitieux d'enfouissement total de l'échangeur, générateur de nuisances (300 000 véhicules/j, 85 % de flux de transit, 80µg/m<sup>3</sup> de NO<sub>2</sub>, 60 à 68dB) et de rupture urbaine. En 2022 et début 2023, les rencontres du Président avec le préfet de Région en décembre 2022 et janvier 2023 ont conduit à un accord sur le scénario ambitieux, à condition d'apporter des propositions pour la maîtrise d'ouvrage et la gestion de l'ouvrage.  
  
Dans la continuité du positionnement d'Est Ensemble sur l'évolution du Boulevard Périphérique (contribution au livre blanc mai 2021) et pour répondre à la demande de la Convention Citoyenne pour le Climat, Est Ensemble a initié une démarche autour de la pacification (suppression de bretelles, voie dédiée au transport en commun ou co-voiturage, végétalisation, diminution de la vitesse...) de ses autoroutes qui doit se traduire par un plaidoyer partagé par les 9 communes en 2023.

- ✓ **L'avancée de la ligne 15 Est du Grand Paris Express** a conduit à définir un scénario d'aménagement du pôle Pont de Bondy, validé en octobre 2020. Il prévoit un aménagement des espaces publics dans un secteur élargi autour de la gare du Grand Paris Express devant permettre d'assurer un accès facilité à la gare et l'intermodalité. Une étude urbaine pré-opérationnelle a été engagée en octobre 2022 et doit permettre de définir les contours d'une future opération d'aménagement Pont de Bondy dont la mise en œuvre opérationnelle doit se dérouler pendant le prochain mandat.
- ✓ **En ce qui concerne les abords de la ligne de tramway T1**, une étude urbaine et paysagère concertée sur les abords du prolongement du tramway T1 a été lancée en 2021 sur les communes de Noisy-le-Sec, Romainville et Montreuil. Elle a permis de définir des orientations d'aménagement pour maîtriser l'évolution des quartiers traversés en vue de réparer, recoudre et engager la transition du secteur, avec une priorité, planter au sens large. À l'échelle des trois communes, les orientations d'aménagement prévoient la création de 8.4 hectares d'espaces publics et de 772 logements soit 61 % d'espaces publics et 39 % d'espaces bâtis. Ce travail s'est poursuivi en 2022 pour la finalisation du plan guide et sera poursuivi en 2023 pour la mise en œuvre opérationnelle de l'étude.

**De la Plaine de l'Ourcq à Bondy, d'importantes transformations urbaines ont connu des étapes majeures en 2022 :**

#### **ZAC RIVES DE L'OURCQ :**

Livraison de 156 logements, et 650 logements en cours de construction actuellement, dont 25 % de logements sociaux - livraison de 2023 à mi 2024. Aménagement des berges du canal en cours sur 400 m linéaire, 1<sup>ère</sup> phase livrée avec plantations d'une quinzaine d'arbres d'alignement sur la berge, 2<sup>e</sup> phase pour 2024.

#### **RELOCALISATION HÔPITAL JEAN VERDIER :**

Accompagnement de l'AP-HP Jean Verdier en vue de sa réimplantation en cœur de ville, permettant d'améliorer son accessibilité et la qualité du lieu. Signature en 2022 d'un Protocole de partenariat entre l'AP-HP / ICADE Immobilier / Bondy / Est Ensemble, portant sur l'aménagement de l'îlot Gallieni / Aulnay / Canal de l'Ourcq en quartier de ville et accueillant le Nouvel Hôpital Jean Verdier.

#### **ÉTUDE GALLIENI CANAL :**

Lancement en sept 2022 d'une étude urbaine sur un périmètre de 45 hectares au cœur de Bondy, pour imaginer et accompagner les évolutions du tissu économique, de l'habitat et des espaces publics, dans un objectif de réduction des nuisances et de développement de la renaturation du tissu urbain, en lien avec le TZEN et le GPE. (Co-financement EPFIF et Banque des Territoires) – Durée 18 mois.

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<b>Lancement et finalisation de l'étude urbaine Porte de Bagnole</b> t en 2023, passage à l'opérationnel en 2024 pour une mise en œuvre durant 10-15 ans.
BOBIGNY	<b>Poursuite de la ZAC Écocité</b> : mise en place de 2 ports fluviaux (PC en 2023, livraison en 2026), de logements et de nouvelles activités économiques.
BONDY	<b>Mise en place d'une passerelle au-dessus du canal de l'Ourcq</b> , concours en 2022, travaux finis 2023, mise en service en 2024 (développement de la ville marchable et l'accès aux transports en commun).
LES LILAS	<b>Passage à l'opérationnel du projet d'agrandissement du parc Lucie Aubrac</b> .
MONTREUIL	<b>Lancement et aboutissement de l'étude urbaine des Abords du T1</b> , passage à l'opérationnel en 2023 puis démarrage en 2024-2025 pour une mise en œuvre durant 10-15 ans.
NOISY-LE-SEC	<b>Développement de l'Usine des Transitions (SAFT)</b> accueillant des entreprises de l'ESS engagées dans les transitions écologiques, économiques et sociales.
PANTIN	<b>Passage à l'opérationnel de la ZAC Écoquartier Gare de Pantin</b> .
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Accompagnement du projet de requalification de la porte du Pré Saint-Gervais</b> sous l'angle « archipel de fraîcheur ».
ROMAINVILLE	<b>Reprise de la ZAC de l'Horloge</b> permettant la création d'1,5 hectare d'espaces verts, des espaces publics renaturés, l'accueil de nouvelles entreprises et la création de logements sociaux non prévus à ce jour. <b>Poursuite des échanges avec le SYCTOM pour la construction du Pôle d'Excellence d'Économie Circulaire et Solidaire</b> .

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Lancement de la modification 3 du PLUi** qui sera approuvée en 2025, **reprise de la révision simplifiée patrimoine du PLUi** qui sera approuvée en 2025
- **Finalisation et approbation du RLPi** en 2024
- **Finalisation et approbation du PLM** en 2024
- **Préparation du renouvellement du marché des navettes de proximité**
- **Poursuite du suivi des 10 projets de transport en commun** et des 9 études de pôle
- **Élaboration d'un nouveau pacte de gouvernance et de finance des opérations d'aménagement**
- **Élaboration d'un plaidoyer du Territoire et des 9 communes en faveur de l'apaisement des autoroutes urbaines** (périphérique, A3, A86)
- **Poursuite du pilotage de 7 ZAC** (Écoquartier Gare de Pantin, Port de Pantin, Horloge Romainville, Écocité Bobigny, QDPO Noisy, Rives de l'Ourcq Bondy, Boissières-Acacias Montreuil) **et 1 concession** (Lucie Aubrac Les Lilas) et reprise de leur programmation sous l'angle de la renaturation
- **Poursuite du pilotage de 8 études urbaines en vue de la création d'opération d'aménagement** dans le prochain mandat territorial (Porte de Bagnole, Raymond Queneau, La Folie, Pont de Bondy, Avenue Gallieni-Canal, Abords du T1, Grand Quadrilatère, Pablo Picasso)
- **Accompagnement des communes pour la réalisation d'études urbaines** en direct ou par la mise en place de mise à disposition de service
- **Pilotage de la création d'une passerelle au-dessus du canal de l'Ourcq à Bondy** pour une mise en service en 2024

## Objectifs de politique publique poursuivis

Est Ensemble déploie le Grand chemin (ex-Promenade des Hauteurs) afin de répondre aux impératifs de la transition écologique et de qualité de l'air par la renaturation massive, la désimperméabilisation des sols et l'apaisement des circulations. Le projet vise aussi à renforcer la justice sociale en étendant le projet à toutes les villes du territoire pour bénéficier à tous ses habitants.

## QUELQUES CHIFFRES

### Des objectifs ambitieux :

- **6m<sup>2</sup> d'espaces verts ouverts au public par habitant** (contre 12 m<sup>2</sup> à l'échelle de l'aire métropolitaine) ;
- **Augmentation de 25 % des espaces artificialisés** ces 16 dernières années sur le territoire ;
- **Un tracé d'environ 55 km dont 36 km pour Est Ensemble** (près de 60 hectares, sans compter les parcs préexistants).

### Des évènements pour faire vivre le projet :

- **1 400 participants à la 4<sup>e</sup> édition de la Grande Rando en 2022** (dont 60% d'habitants du territoire) ;
- **2<sup>e</sup> édition des Petites traversées avec 8 villes parcourues**, 34 associations organisatrices, 28 traversées réalisées de juin à octobre, plus de 200 km parcourus collectivement, 384 participants dont 24 % d'habitants du territoire ;
- **2 200 jeunes arbres plantés** dans la Pépinière du Grand Chemin ;
- **Trail des Hauteurs** : 1<sup>ère</sup> édition du Trail des Hauteurs en 2022 avec 5 villes traversées, environ 700 participants et 150 bénévoles.

## Les grandes étapes du projet en 2022 :

- **Adoption en Conseil de Territoire de la Charte de projet et de gouvernance du Grand Chemin** (Promenade) qui fixe l'engagement politique sur les ambitions du projet, en décrit l'identité et les invariants, ainsi que les modalités de portage et de montages opérationnels ;
- **Lancement des études préliminaires du Grand Chemin** pour passer du tracé à la surface, parvenir à l'élaboration d'une esquisse des aménagements dans toutes les villes du territoire et à lancer à la suite les études de conception et les travaux, par groupes de tronçons ;
- **Lancement des études de conception sur un tronçon démonstrateur** de 500 mètres linéaires et 1 hectare aux Lilas.

VILLES	ACTIONS PHARES DU GRAND CHEMIN
BAGNOLET	<b>Arrivée de la Grande Rando 2022</b> au Parc des Guilands.
BOBIGNY	<b>Extension du projet de Grand Chemin à Bobigny</b> (tracé en cours d'étude). Départ de la Grande Rando 2022 au Parc de la Bergère.
BONDY	<b>Extension du projet de Grand Chemin à Bondy</b> (tracé en cours d'étude).
LES LILAS	<b>Choix de l'avenue Schuman comme tronçon démonstrateur du Grand Chemin</b> , lancement des études de conception sur ce tronçon.
MONTREUIL	<b>Pépinière du Grand Chemin.</b> Mise en œuvre de <b>2 actions concrètes de préfiguration du Grand Chemin</b> : au Parc des Beaumonts et sur le parvis de la piscine des Murs à Pêches.
NOISY-LE-SEC	<b>Extension du tracé du Grand Chemin à Noisy-le-Sec</b> , en cohérence avec l'extension vers Bondy.
PANTIN	<b>Poursuite de la stabilisation du tracé du Grand Chemin</b> (extension vers le Canal).
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Accompagnement technique et financier des études de conception d'un tronçon pilote du Grand Chemin</b> en maîtrise d'ouvrage ville. Réalisation d'études préalables à la mise en œuvre par la ville.
ROMAINVILLE	<b>Poursuite de la stabilisation du tracé du Grand Chemin.</b>

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Stabilisation du tracé** dans les 9 villes ;
- **Approbation de la charte de gouvernance** dans les Conseils Municipaux des 9 villes ;
- **Poursuite des études préliminaires** à l'échelle des 9 villes, pour aboutir à **l'élaboration d'une esquisse globale** des aménagements du Grand Chemin ;
- **Organisation d'une réunion publique par ville** pour faire connaître le projet, ses ambitions et son calendrier au plus grand nombre ;
- **Démarrage des travaux sur le tronçon démonstrateur des Lilas** pour une livraison en 2024 ;
- **Lancement des études de conception sur d'autres tronçons** (en vue d'un démarrage de travaux au premier semestre 2024).

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La Direction de l'Environnement et de l'Écologie Urbaine (DEEU) est garante de la **prise en compte de l'écologie dans l'ensemble des projets et politiques publiques** de l'EPT. Elle coordonne également la **transition écologique du territoire** au titre de la compétence Plan Climat Air Énergie du Territoire (PCAET). Elle exerce des missions de support et d'expertise pour les directions opérationnelles de l'EPT et les villes.

En lien avec les priorités du mandat, la DEEU **pilote le plan arbres et la stratégie renaturation en général, ainsi que les politiques d'urbanisme transitoire, d'agriculture urbaine, d'économie circulaire dans le BTP et de développement des énergies renouvelables locales**. Elle **élabore et suit le PCAET et gère 3 parcs territoriaux**.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Au regard de ses missions, la DEEU a pu établir **un portrait environnemental du territoire** :

- **Émission de GES par habitant et au total** en 2018 :
  - **Émissions cadastrales** (Scope 1&2) : ~ 2 kteqCO<sub>2</sub>/hab et 866 kteqCO<sub>2</sub> au total ;
  - **Empreinte carbone** (Scope 1,2&3) : ~8 kteqCO<sub>2</sub>/hab et ~3 400 kteqCO<sub>2</sub> au total .
- **Économie circulaire BTP** : à horizon 2026 :
  - **1 million de tonnes de déchets/matériaux issus des démolitions**, dont 86 % de béton ;
  - **3,2 millions de tonnes de matériaux nécessaires aux nouvelles constructions** ;
  - **D'importants besoins en terre végétale** en lien avec la politique de renaturation.
- **Consommation énergétique** du territoire en 2018 : **5200 GWh**.
- **Besoin en chaleur du territoire** : **2670 GWh**.
- **Renaturation** :
  - **État actuel 2020** : **281 ha d'espaces verts accessibles au public** soit 6,5 m<sup>2</sup>/ habitant,
  - **Perspective 2030** : **307 ha** en prenant en compte les projets actés, permettant de stabiliser l'offre à 6,5m<sup>2</sup>/habitant.
  - **89 % du territoire en situation de carence en espaces verts** en 2020, **84 % en 2030**
- **Urbanisme transitoire** : **25 % du territoire en transformation urbaine et des espaces libres en attente de travaux** dans chaque ville (friche nue ou bâti vacant).
- **Agriculture urbaine** : **Plus de 230 lieux recensés** en 2022 représentant une surface estimée globale de 14 ha. 60 % de jardins partagés et familiaux, 13 fermes urbaines marchandes recensés.

## En 2022 :

- **713 arbres plantés** sur la saison 2022-2023 ;
- **228 propositions issues de la convention citoyenne** ;
- **111 animations** ont été proposées **dans les trois parcs territoriaux** ;
- **1 plan d'actions en cours de d'élaboration** avec les 9 villes du territoire, les bailleurs, les aménageurs, les porteurs de projet, les partenaires **pour la pérennisation et le développement de l'agriculture urbaine sur le territoire** ;
- **Signature de la charte Fibois** : engagement sur l'intégration de matériaux bois-biosourcés dans 20% des surfaces de planchers dans l'aménagement et renouvellement urbain ;
- **9 occupations temporaires** lauréates de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) TempO' en 2022 pour 135 000€ de subventions.

## Actions phares de la Direction en 2022

### Le plan arbres

À l'automne 2022, le Président d'Est Ensemble a proposé aux Maires et membres du Bureau de lancer un plan arbres à l'échelle du territoire d'Est Ensemble fixant 3 principes :

- **Agir là où les Villes et Est Ensemble sont en responsabilité** : voirie, parcs, équipements et OPH ;
- **Accélérer les plantations** des arbres d'alignement ;
- **Toucher les particuliers et copropriétaires.**

L'objectif est de planter massivement 20 000 arbres sur le mandat sur le territoire d'Est Ensemble. La phase d'amorçage est lancée fin 2022, avec des plantations réalisées sur le patrimoine des Villes, sur la base de leurs propositions. Un outil SIG est développé en parallèle pour suivre les plantations. Au total, 716 arbres sont plantés sur le territoire.

### La stratégie de renaturation

Une stratégie renaturation a été réfléchiée pour permettre l'infusion de cette ambition dans l'ensemble des projets de l'ETP, grâce à un accompagnement de la DHRU, la DAD, la DBAT par la DEEU (sauvegarde de nombreux arbres destinés à l'abattage par exemple).

Un plan d'action pré-opérationnel est en cours de lancement pour traduire l'objectif dans le PLUi et préfigurer la réalisation de travaux d'espaces verts et de désimperméabilisation. Il permettra notamment d'opérationnaliser la mobilisation des 148 ha d'espaces verts potentiels identifiés dans le cadre d'un travail de recensement partenarial avec les villes et l'Institut Paris Région afin d'atteindre l'objectif de 10m<sup>2</sup> d'espaces verts par habitant.

### ✓ **La convention citoyenne locale pour le climat et la biodiversité**

Pour construire des réponses à la hauteur des défis démocratiques et climatique de notre siècle, Est Ensemble a lancé une Convention citoyenne locale pour le climat et la biodiversité, réunissant 100 habitants issus des 9 villes du territoire.

De septembre 2021 à janvier 2022, ces citoyennes et citoyens se sont retrouvés pour travailler ensemble et répondre collectivement à un mandat clair « Établir une série de mesures concrètes pour lutter contre le dérèglement climatique dans le respect de la justice sociale et environnementale, en prenant en compte la biodiversité, dans les champs de compétence d'Est Ensemble et de ses villes ». Le 16 février 2022, à l'occasion du bureau de territoire, la Charte de la convention citoyenne locale pour le climat et la biodiversité a été remise à l'exécutif d'Est Ensemble. Elle est composée de 228 propositions construites autour de 7 axes majeurs de changements pour le territoire : un territoire végétalisé, aux espaces verts et conviviaux, solidaire qui s'engage pour un habitat rénové et éco-responsable, qui limite l'usage de la voiture et qui déploie les mobilités actives, résilient qui promeut une alimentation saine, zéro déchet, sobre et qui lutte contre le gaspillage, exemplaire, avec des acteurs et des citoyens engagés et qui développe les énergies renouvelables. En réponse le Conseil de territoire du 24 mai 2022 a adopté des engagements pour 219 de ces propositions. Ils seront en grande partie intégrés au programme d'action du PCAET.

### ✓ **La signature de la charte économie circulaire BTP en 2022**

Est Ensemble a corédigé avec les acteurs immobiliers du territoire une Charte pour le développement de l'économie circulaire dans l'aménagement et la construction. 42 promoteurs, aménageurs et bailleurs du territoire se sont engagés en 2022 à intégrer l'économie circulaire dans leurs projets, soit : préférer la réhabilitation à la démolition, réemployer les matériaux et utiliser des matériaux biosourcés, valoriser le foncier et le bâti inoccupés pendant le temps de développement du projet, anticiper les évolutions et la fin de vie dès la conception des constructions.

### ✓ **Tous aux parcs**

Depuis 2020, l'Appel à Projet (AAP) Tous Au Parc a pour objectifs à travers l'animation estivale des parcs de sensibiliser à l'environnement et de renforcer l'appropriation des parcs par les habitants du territoire. Il a ainsi permis de rassembler plus de 1 000 personnes lors de la première édition et plus de 1 600 les deux années suivantes. Un festival « Montreuil Paradise » se déroule chaque année début juillet au Parc des Beaumonts et propose une programmation musicale, des balades botaniques et paysagères ainsi que des chasses aux trésors sur la biodiversité du parc pour sensibiliser les festivaliers à la protection de l'environnement.

### ✓ **Deux nouvelles aires de jeux sur les parcs : le Pyraccord montreuillois, et la Tyrolienne bondinois**

- Issu de réflexions du budget participatif de la Ville de Bondy, le projet de la tyrolienne a été porté financièrement par Est Ensemble et installée en 2020 dans le parc.
- Au parc des Beaumonts, à Montreuil, une grande structure de jeux a été édifée entre mi-2021 et mi-2022. Il s'agit d'un Pyraccord, une toile d'araignée en corde culminant à plus de 9 mètres.

### ✔ **La signature du Contrat d'Objectif Territorial « Territoire Engagé Transition Écologique » (COT TETE)**

Soutenu par l'ADEME pour sa politique ambitieuse en matière de transition écologique, Est Ensemble est devenu en 2021 le 1<sup>er</sup> signataire à l'échelle de la Métropole du Grand Paris du Contrat d'Objectif Territorial « Territoire Engagé pour la Transition Écologique ». Le programme TETE de l'ADEME est un programme d'accompagnement complet sur les démarches de transition écologique qui permet notamment d'évaluer de manière continue l'avancement du Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET) d'Est Ensemble ainsi que la prise en compte des enjeux climat-air-énergie et économie circulaire dans le fonctionnement de la collectivité et dans les politiques publiques menées.

### ✔ **Ensemble pour l'énergie**

Le territoire d'Est Ensemble est particulièrement touché par le phénomène de précarité énergétique avec 32 % des ménages d'Est Ensemble concernés, soit 62 470 ménages. Piloté par Est Ensemble et animée par l'ALEC-MVE, Ensemble pour l'Énergie est un dispositif préventif de lutte contre la précarité énergétique qui a permis depuis 2020 d'accompagner 300 ménages en situation de précarité énergétique via des visites sociotechniques à leur domicile.

### ✔ **La politique d'urbanisme transitoire TempO'**

La DEEU a coordonné la politique d'urbanisme transitoire de l'EPT et notamment le lancement de l'AMI TempO' qui a permis de soutenir 21 occupations temporaires sur 3 ans, pour un total de 347 000€ de subventions apportées à des porteurs de projets de l'économie sociale et solidaire, dont 90 % en lien avec l'enjeu de renaturation et 60 % en NPNRU ou QPV. L'EPT a ainsi participé à la création de 35 emplois. Un nouvel AMI a été lancé pour 4 ans avec un budget de 400 000€ et des objectifs recentrés sur la justice sociale et environnementale.

### ✔ **L'engagement en faveur de l'utilisation de matériaux biosourcés (2022)**

Est Ensemble a signé le Pacte Fibois au niveau Argent en 2022 et s'est ainsi engagé à employer une part importante de matériaux biosourcés dans 20 % des nouvelles constructions et rénovations en ZAC, PRU et pour les équipements ainsi qu'à relever les objectifs fixés dans le PLUi qui s'appliquent à l'ensemble des opérateurs construisant sur le territoire.

## Actions de la Direction par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<b>Démarche d'urbanisme favorable à la santé sur la Porte de Bagnolet</b> ayant notamment permis d'aboutir à la validation d'un scénario d'enfouissement de l'échangeur A3. <b>Ferme urbaine des Malassis</b> - AJDB (Quartier fertiles).
BOBIGNY	<b>Les « Jardins mécaniques », dans le cadre de l'AMI Tempo'</b> , accompagnement d'un projet de tiers-lieu dédié à l'agriculture urbaine, la pépinière végétale, l'autoréparation vélo et la restauration solidaire. <b>Projet multisites les Fermes urbaines d'Est Ensemble</b> (soutenu par l'ANRU au titre de Quartiers fertiles) : incubateurs professionnel et habitant de l'agriculture urbaine, vergers urbains, ventes solidaires en PRU.
BONDY	<b>Définition de stratégies environnementales adossées à tous les PRU</b> : réduction de la vulnérabilité des personnes vis-à-vis de la pollution, construction durable (biosourcés, réemploi). <b>Tous aux parcs et installation d'une tyrolienne.</b>
LES LILAS	—
MONTREUIL	<b>Expérimentations biodiversité et agriculture urbaine</b> dans le NPNRU La Noue-Malassis Montreuil-Bagnolet : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2 fermes urbaines</b> Quartiers fertiles (On Sème Tous et AJDB) ;</li> <li>• <b>Concertation sur la place de la nature</b>, pour la production d'un plan guide biodiversité.</li> </ul> <b>Tous aux parcs, festival annuel et installation d'un pyracord.</b> <b>Ferme urbaine de la Noue</b> – On sème tous (Quartier fertiles).
NOISY-LE-SEC	<b>Modélisations et préconisations pour la lutte contre les îlots de chaleur urbains</b> dans le réaménagement du PRU Béthisy centre-ville. <b>Tous aux parcs, Gestion écologique du parc et suivi des interfaces avec les travaux de la RATP (M11).</b>
PANTIN	« Friche Renée », dans le cadre de l'AMI Tempo', <b>accompagnement à l'installation de la friche Renée</b> , portée par les Alchimistes et Pépins production (partenariat EPF et ville de Pantin). <b>Projet Serre de Pantin aux Quatre Chemins</b> (Quartier fertile).
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	—
ROMAINVILLE	<b>Production de pavés issus du réemploi de voiles de béton</b> déconstruits dans le cadre du PRU Gagarine.

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Plan arbres** : Après une saison d’amorçage 2022-2023 mobilisant les Villes et leurs propriétés, Est Ensemble va élargir les contributeurs en 2023 sur l’ensemble de son territoire. Les bailleurs HLM, les copropriétaires et les particuliers pourront bénéficier du Plan Arbres selon les modalités en cours d’étude. Un marché de maîtrise d’œuvre et de travaux seront élaborés pour faire face à la massification des plantations d’arbres des prochaines années.
- **Remise en état de la partie centrale du parc des Guillaumes** : Les travaux lancés en septembre 2022, seront finalisés en avril 2023. Ils font suite à l’occupation temporaire de la RATP des lieux, afin de permettre l’édification de la ligne 11 du métro et notamment la station jouxtant le parc.
- **Ambassadeurs climat** : En réponse aux attentes des citoyens pour le climat, ce dispositif vise à sensibiliser les écodélégués (collèges et lycées), les animateurs des accueils de loisirs ainsi que les animateurs socioculturels et les éducateurs des maisons de quartiers afin qu’ils sensibilisent à leur tour les élèves des collèges et lycées, les élèves des accueils de loisirs (élémentaire et maternelle) et les habitants. Le lancement est prévu pour octobre 2023.
- **Plan d’actions pré-opérationnel renaturation** : Lancé en 2023 en parallèle de la finalisation du recensement des potentiels pour atteindre l’objectif de 10 m<sup>2</sup> d’espaces verts par habitant, le plan d’actions renaturation permettra d’affiner les secteurs de création d’espaces verts et de plantations nouvelles, et de préciser les modalités opérationnelles pour engager des travaux et traduire l’ambition dans le PLUi. Les premiers résultats seront communiqués à l’automne 2023 pour alimenter la saison 2 du Plan arbres.
- **Adoption du PCAET révisé** : Est Ensemble a réalisé son premier PCAET en 2017. En 2021, la révision s’est imposée de manière anticipée pour se conformer aux évolutions réglementaires et s’aligner sur la stratégie environnementale de la Métropole du Grand Paris. C’est également pour Est Ensemble l’occasion de mettre en œuvre une transition écologique ambitieuse. Après une phase de diagnostic et de concertation en 2022, le territoire poursuit l’élaboration du plan en travaillant sur la stratégie et le plan d’action en vue d’une adoption fin 2023.
- **Charte Agriculture urbaine** : Lancée à l’été 2022, la démarche, coconstruite avec l’ensemble des parties prenantes, vise à définir un plan d’actions opérationnel sur les 9 villes du territoire. Un grand intérêt a été identifié auprès des villes et des partenaires bailleurs, aménageurs et porteurs de projet. Des potentiels fonciers ont pu être identifiés, de même qu’un enjeu d’accompagnement et de coordination de la part de l’EPT. Une adoption de la charte est prévu mi 2023.
- **Nouvelle session de l’AMI Tempo’** : Une session de l’AMI Tempo’ renouvelé en 2023 sera lancée au printemps 2023 pour permettre le soutien à de nouvelles occupations temporaires dans l’année. Un budget de 100 000 € a été inscrit au budget de la DEEU. 5 à 10 sites pourraient être proposés à l’ouverture de la session en fonction des arbitrages attendus des villes et autres propriétaires.
- **Structuration de la Coopérative Carbone de la ville de Paris et de la Métropole du Grand Paris** : Engagé dans la lutte contre le changement climatique, Est Ensemble a souhaité devenir sociétaire de la coopérative carbone qui a vocation à soutenir et accélérer le développement de projets locaux visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) ou à les capter. La souscription d’Est Ensemble au sociétariat de la Société Coopérative d’Intérêt Collectif (SCIC) « Coopérative Carbone Paris et Métropole du Grand Paris » a été approuvée par délibération du conseil territorial le 13 décembre 2022. En 2023, Est Ensemble participera à la structuration de la coopérative, via la préfiguration d’un label local et l’identification des premiers projets à financer.
- **Cité du climat** : Est Ensemble engage une mission de préfiguration pour définir les contours de la Cité du Climat suite à la proposition issue de la charte de la Convention citoyenne locale pour le climat : « définir une Cité du Climat comprenant de l’information, de la formation, des activités pédagogiques, des ateliers, des expositions ou toute autre activité en lien avec le climat et la biodiversité peut recouvrir des concepts très différents de fonctionnement, de moyens bâtimentaires et logistiques, d’animation ».

## DIRECTION DE L'HABITAT ET DU RENOUVELLEMENT URBAIN

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La politique de la Direction de l'Habitat et du Renouvellement Urbain (DHRU) vise 3 ambitions principales :

- **Orienter et réguler la production de logements neufs** et veiller à l'accessibilité et à la qualité du parc existant pour les habitants du territoire, avec des projets-phares du mandat tels que le regroupement des OPH, la création d'un office foncier solidaire territorial et la mise en œuvre de l'encadrement des loyers ;
- **Accompagner et soutenir l'amélioration et la rénovation thermique du parc privé** particulièrement des copropriétés privées dégradées ou en difficulté, et lutter contre l'habitat indigne ;
- **Améliorer la qualité urbaine et la qualité du cadre de vie dans les 13 quartiers** de la politique de la ville inscrits au Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Compte tenu des spécificités de son territoire et des difficultés liées aux caractéristiques socio-économiques, Est Ensemble déploie une politique forte de renouvellement urbain via :

- **Le pilotage de 13 projets de renouvellement urbain** qui concernent plus de 90 000 habitants, représentent environ 1,8 milliards d'euros d'investissement à terme et plus de 500M de subventions obtenues de l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU) pour notre territoire à ce jour et un effort prévisionnel de 350M d'investissements pour Est Ensemble sur 15 ans.
- **L'identification de plus de 1 700 logements sociaux à construire** sur le territoire en reconstitution des plus de 2 500 logements voués à la démolition.
- **La coordination du relogement par les bailleurs.**
- **Un objectif de 2800 logements à construire par an** dans le cadre du Programme Local de l'Habitat.
- **L'accompagnement de près de 3000 logements privés** en copropriété en vue de leur redressement et de la réalisation de travaux, notamment de rénovation thermique.

En 2022, **le renouvellement urbain s'est consolidé** sur près de 500 000 euros de subventions du Fonds d'Aide à l'Amélioration de l'Habitat Privé (FAAHP) accordées, 2 projets Lauréats du Fonds Friche de la DRIEA pour 2,3M de subventions accordées et 66M de subventions supplémentaires obtenues au total pour les projets de renouvellement urbain de Bondy, Montreuil, Bobigny et Pantin.

## Actions phares de la Direction en 2022

La DHRU se trouve au cœur des priorités du mandat qui se sont concrétisées en 2022 grâce à :

- ✓ **La création d'un OPH territorial fort d'environ 25 000 logements locatifs sociaux**, aboutissement du processus de rapprochement des 4 OPH (Bagnolet, Bobigny, Bondy et Montreuil) ;
- ✓ **La création d'un office foncier solidaire** à l'échelle du territoire portée par l'OPH territorial (agrément délivré en 2022) ;
- ✓ **Le déploiement du dispositif d'encadrement des loyers du parc privé** sur le territoire, avec notamment le financement de l'Observatoire des loyers de l'agglomération parisienne (OLAP) pour actualiser les loyers de référence ;
- ✓ **La validation des 13 projets de renouvellement urbain** ambitieux en comité national d'engagement et l'obtention au total de plus de 500 Millions de subventions de l'ANRU pour le territoire.

Par ailleurs, plusieurs actions illustrent le dynamisme de l'EPT pour répondre à ses missions :

- ✓ **5 projets lauréats de l'Appel à projets "quartiers fertiles"** dans les PRU d'Est Ensemble qui visent à développer l'agriculture urbaine dans les PRU d'Est Ensemble ;
- ✓ **Le lancement d'une étude pour amplifier la renaturation dans l'ensemble de PRU d'Est Ensemble** ;
- ✓ **Le lancement du Dispositif Territorial d'Amélioration de l'Habitat Privé** qui a vocation à accompagner 45 adresses (900 logements environ) en vue de la réhabilitation thermique de leur patrimoine bâti et du dispositif de Veille et d'Observation des Copropriétés et du parc privé ;
- ✓ **Le lancement de l'étude action sur les copropriétés du centre-ville de Bobigny**, des 2 OPAH RU 2 dans le PNRQAD et la réalisation de l'étude sur le centre-ville de BéthisyPrès de 1,5M de subventions FAAHP accordées pour la réalisation de diagnostics techniques et de travaux, notamment de rénovation thermique ;
- ✓ **La signature du protocole d'intervention sur le pavillonnaire dégradé** avec le SIFAE sur les communes de Bobigny, Bondy et Noisy le Sec ;
- ✓ **3 projets lauréats de l'appel à projet Fonds Friches de la DRIEA**
- ✓ **La mise en place d'une cellule de relogement territorial inter-bailleurs** pour favoriser les trajectoires résidentielles entre les communes d'Est Ensemble.

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<p>Le lancement de l'étude de maîtrise d'œuvre pour la poursuite de l'aménagement de la dalle de La Noue.</p> <p>Lancement de l'OPAH 2 sur le secteur Coutures – Centre-ville.</p>
BOBIGNY	<p>Lancement de l'opération d'aménagement en régie sur le secteur du chemin vert et signature du traité de concession avec la SPL Ensemble pour le quartier Paul Éluard (2022).</p> <p>Lancement de l'étude action sur les copropriétés du CV.</p>
BONDY	<p>La reprise des 3 projets de renouvellement urbain conformément aux orientations du nouvel exécutif et leur validation en Comité d'engagement en nov 2022.</p>
LES LILAS	<p>Réalisation de diagnostics sur 3 immeubles en vue de leur intégration dans le DITAHP (dispositif territorial d'amélioration de l'habitat privé), ainsi que d'une étude de recyclage foncier sur un immeuble par la SOREQA.</p>
MONTREUIL	<p>La validation en comité d'engagement des projets de La Noue Clos Français et du Morillon en juillet 2021 et décembre 2022.</p> <p>Lancement de l'OPAH 2 sur le secteur Fraternité Croix de Chavaux.</p>
NOISY-LE-SEC	<p>L'adoption du traité de concession avec la SPL Ensemble sur le secteur du Londeau fin 2022 et l'engagement de l'opération d'aménagement.</p> <p>Réalisation de l'étude habitat privé sur le secteur Béthisy.</p>
PANTIN	<p>La validation du projet de l'ilot 27 en 2021 et l'obtention de subventions complémentaires pour un projet laissant plus de place à la renaturation sur les 7 Arpents en novembre 2022.</p>
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<p>Validation des faisabilités sur les ilots en recyclage foncier du TCA 7 Arpents.</p>
ROMAINVILLE	<p>La validation d'un projet moins démolisseur et plus respectueux des choix des habitants en comité d'engagement de décembre 2022 et la livraison d'opérations de logements et d'espaces publics dans le quartier Gagarine.</p> <p>La réalisation d'une étude habitat privé en régie sur le centre-ville.</p>

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Signature des TCA** Abreuvoir à Bobigny (SEQUANO), Gagarine (phase 2) à Romainville (SPL Ensemble) et Malassis à Bagnole (SEQUANO) pour le passage en phase opérationnelle des opérations d'aménagement dans ces quartiers
- **Passage en « clause de revoyure »** des projets Bethisy à Noisy-le-sec et Bertie Albrecht à Montreuil quartier de La Noue) pour présenter des projets plus ambitieux
- **Renouvellement de la Charte territoriale de Gestion urbaine et sociale de proximité**
- **Élaboration de la Charte pour un habitat durable et inclusif**
- **Élaboration du plan de rénovation thermique des logements sociaux et co-financement par Est Ensemble de deux projets de réhabilitation thermique** à Montreuil et Bondy menés par Est Ensemble Habitat (au total 700 logements environ) dès 2023
- **Élaboration du plan de rénovation thermique du parc privé**
- **Lancement de l'étude pré-opérationnelle** sur le secteur La Noue Malassis à Montreuil et Bagnole
- **Entrée en phase opérationnelle du DiTAHP**
- **Validation des adresses à intégrer dans le DILHI** ou autre dispositif de recyclage foncier
- **Poursuite des dispositifs d'amélioration de l'habitat privé et de lutte contre l'habitat indigne**

# Département Ressources

## DIRECTION DES ASSEMBLÉES, DES AFFAIRES JURIDIQUES ET DE LA COMMANDE PUBLIQUE

### Objectifs de la Direction

La Direction des Assemblées, des Affaires Juridiques et de la Commande Publique (DAAJCP) :

- **Veille au bon fonctionnement des instances territoriales** (Conseil de territoire et Bureau de territoire) ;
- **Met en œuvre la politique d'archivage** de la collectivité ;
- **Veille au respect de la réglementation en matière de protection des données personnelles** ;
- **Assure la légalité et la sécurité juridique des projets et des actes d'Est Ensemble**, en étant conseil juridique et en défendant les intérêts de l'établissement en cas de contentieux ;
- **Assure le suivi et la gestion des assurances et des sinistres** ;
- **Garantit l'efficacité de la commande publique** (passation des marchés publics, politique d'achat durable).

Direction ressources, elle apporte son expertise juridique aux services dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques opérationnelles. Elle contribue aussi à diffuser une culture juridique au sein des services et anticiper les évolutions institutionnelles, législatives et réglementaires.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

Au regard de ses missions, la DAAJCP a réalisé en 2022 :

- **310 délibérations du Conseil**, 10 délibérations du Bureau, 909 décisions du Président, 180 arrêtés (hors arrêtés RH) ;
- **42 saisines de la déléguée à la protection des données** ;
- **208 demandes de conseil juridique**, 43 règlements de différends (contentieux, médiation, transaction), 112 sinistres instruits ;
- **172 marchés publics attribués** dont : 13 avec un critère environnemental, 15 avec une clause environnementale, 8 avec un critère social, 37 avec une clause sociale et 4 marchés réservés.

## Actions phares de la Direction en 2022

Plusieurs chantiers ont notamment été lancés par la DAAJCP afin de porter les volets ressources des priorités du mandat :

- ✓ **Renforcement du programme Ellipse** pour favoriser l'accès à la commande publique des TPE/PME du territoire, en lien avec la DEE ;
- ✓ **Élaboration de la politique d'archivage et de gestion documentaire ;**
- ✓ **Finalisation des audits RGPD.**

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Élaboration d'un Schéma de promotion des achats** socialement et écologiquement responsables.
- **Élaboration d'une cartographie des risques juridiques.**
- **Mise en place de provisions pour risques juridiques** dans le cadre de l'élaboration du budget primitif 2023.

## DIRECTION DES FINANCES

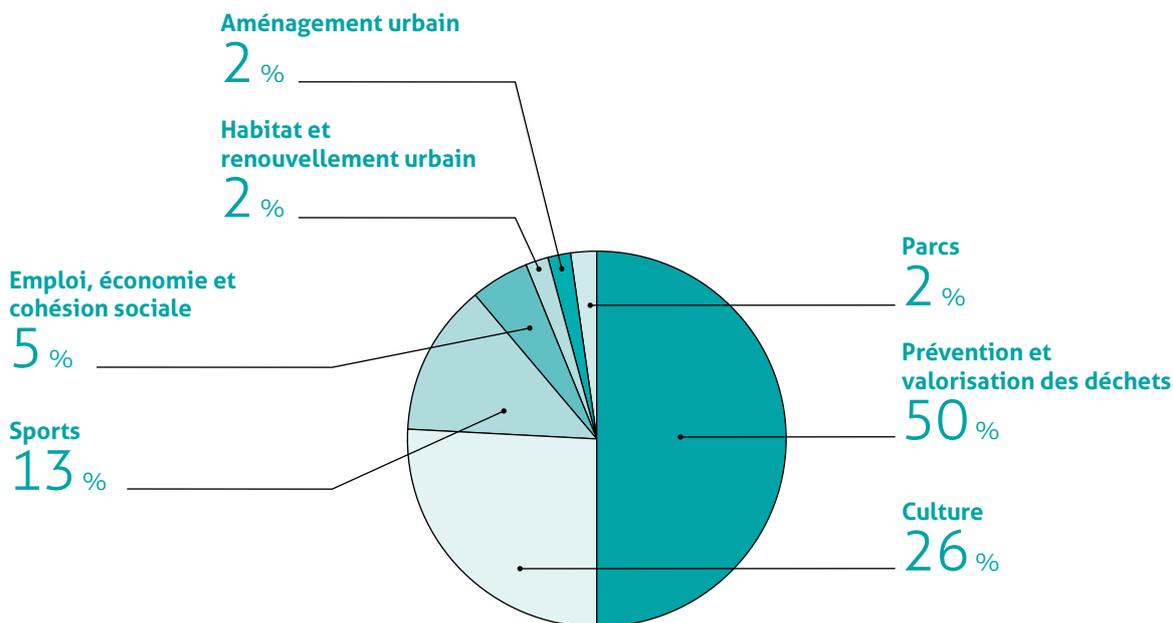
### Objectifs de la Direction

Outre la **préparation et l'exécution du budget**, la Direction des Finances a pour objectif de **sécuriser la programmation pluriannuelle des investissements (PPI)** adoptée en début de mandat et **faire respecter le cadre en fonctionnement et en investissement**. Elle veille à **rechercher de nouvelles sources de financements** (subvention européenne, mécénat...), à **renforcer la fiabilité comptable** permettant l'analyse rétrospective et à **optimiser les recettes fiscales** en relation avec les communes.

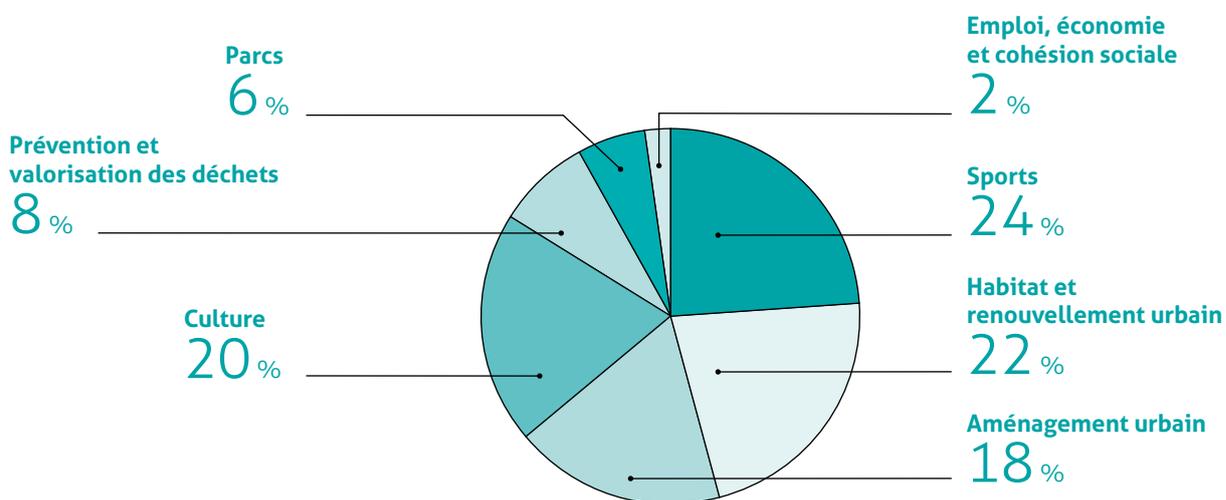
Depuis le nouveau mandat, le **Pacte de gouvernance** fixe les règles de financement de la PPI et fluidifie la relation avec les communes. Il aide les communes en ingénierie (ex : financements externes) et permet de nouvelles modalités de financement des politiques publiques via la mise en œuvre d'une taxe d'aménagement majorée verte.

## CHIFFRES CLÉS DU BUDGET 2022

En fonctionnement, hors budget de la régie de l'eau, les principales politiques publiques sont les suivantes :



En investissement, hors budget de la régie de l'eau, les principales politiques publiques sont les suivantes :



## Actions phares de la Direction en 2022

La Direction des Finances d'Est Ensemble a progressivement créé les cadres nécessaires à la bonne gestion des finances publiques de l'EPT, notamment par la structuration des relations villes-EPT. Elle a aussi pris en compte les nouvelles évolutions des questions financières en lien avec la transition écologique. Elle a ainsi piloté :

- ✔ **La création du Pacte de gouvernance financière et fiscale** du mandat ;
- ✔ **L'adoption de la programmation pluriannuelle des investissements** du mandat 2020-2026 ;
- ✔ **Le lancement de la démarche de budget climat** ;
- ✔ **L'animation de l'observatoire fiscal** pour accompagner la réévaluation des bases des locaux professionnels ;
- ✔ **Des études fiscales** (ex : ZAC de Pantin) ;
- ✔ **L'adoption d'une charte éthique du mécénat** ;
- ✔ **La candidature à l'Investissement Territorial Intégré** permettant de mobiliser des fonds FEDER pour le territoire ;
- ✔ **La mobilisation importante d'Est Ensemble en réponse aux opportunités de financements de l'État** (Plan de relance, Fonds vert) ;
- ✔ **La signature d'une convention des services comptables et financiers (CSCF)**
- ✔ **La Sécurisation financière des transferts dans le cadre des CLECT** (ex : transfert de la médiathèque de Bagnolet).

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Poursuite de l'analyse climatique des dépenses** de la collectivité
- **Appui à la réflexion sur la rédaction de l'acte 2 du pacte de gouvernance concernant l'aménagement**
- **Recherche accrue de financements en investissement** auprès des partenaires publics comme privés
- **Sécurisation du financement des programmes de renouvellement urbain** de seconde génération
- **Accompagnement des autres directions**

## DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION

### Objectifs de la Direction

La Direction des Systèmes d'Information (DSI) a consolidé son action en 2022 pour :

- **Bâtir un système d'information global et homogène à l'échelle de la collectivité** qui soit aligné sur la stratégie de celle-ci ;
- **Industrialiser les pratiques internes à la DSI ;**
- **Développer la collaboration et la mutualisation des moyens informatiques avec les villes ;**
- **Moderniser et sécuriser le fonctionnement de l'administration.**

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

La DSI s'appuie sur d'importantes réalisations en 2022 :

- **65 sites gérés dont 57 interconnectés** (équipement ou hôtels de ville) ;
- **6 dématérialisations de dossiers et proposition de vote électronique** lors des séances du Conseil Territorial ;
- **70 saisies de formulaire pour le plan arbre** (définition des quelques 300 lieux d'implantation).

### Actions phares de la Direction en 2022

Les actions de la DSI se sont structurées autour de deux axes :

- ✓ **Le fonctionnement d'Est Ensemble**, d'une part, comprenant notamment les actions de :
  - **Renforcement de la sécurité informatique ;**
  - **Déploiement de la vidéoprotection** dans les équipements.
- ✓ **Le développement du lien avec les villes et les services aux usagers**, au sein duquel les actions suivantes ont été menées :
  - **Mise en fonction du Système d'informations géographiques (SIG)** mutualisé avec les villes ;
  - **Mise en place d'un logiciel d'optimisation du ramassage des ordures ménagères ;**
  - **Déploiement du Wi-Fi libreaccès dans les équipements culturels** afin de faciliter l'accès des étudiants à Internet, notamment pour leurs examens ;
  - **Mise en œuvre d'un outil fiscal mutualisé avec les villes ;**
  - **Rénovations des moyens numériques des équipements** dans le cadre de leurs transferts, parmi lesquels la médiathèque de Bagnole, les bibliothèques de Bondy, des Lilas et de Montreuil (et ses annexes) ainsi que lancement du projet EPN (Espace Public Numérique) à Noisy.

## Actions de la Direction par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	<b>Rénovation des moyens informatiques de la médiathèque</b> (raccordement du site par fibre, changement des ordinateurs des agents et des usagers, installation du Wi-Fi, etc.).
BOBIGNY	<b>Mise en service du cinéma nomade</b> (monétique, billetterie mobile, etc.).
BONDY	<b>Renouvellement des ordinateurs de la bibliothèque</b> (agents et des usagers) dans le cadre de la rénovation du bâtiment.
LES LILAS	<b>Rénovation des moyens informatiques de la bibliothèque</b> (raccordement du site par fibre, changement des ordinateurs des agents et des usagers, installation du Wi-Fi, imprimantes, etc.)
MONTREUIL	<b>Rénovation des moyens informatiques de la bibliothèque et ses annexes</b> (raccordement du site par fibre, changement des ordinateurs des agents et des usagers, installation du Wi-Fi, imprimantes, etc.). <b>Appui technique à la réaffectation des agents du conservatoire de Montreuil pendant ses travaux.</b>
NOISY-LE-SEC	<b>Lancement du projet Établissement Public Numérique (EPN)</b> , site pilote : bibliothèque Roger GOUHIER. <b>Raccordement du « nouveau site »</b> 122 avenue Paul Vaillant Couturier.
PANTIN	<b>Raccordement au réseau et dotation informatique du CRDJ. Higelin et de la piscine A. Milliat.</b>
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	<b>Déploiement du RFID pour la gestion des prêts et retour de livre à la bibliothèque.</b>
ROMAINVILLE	<b>Appui technique aux forums de l'emploi</b> organisés au Paddock.

## DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

### Objectifs de la politique publique poursuivis

La Direction des Ressources Humaines (DRH) pilote et met en œuvre la stratégie RH d'Est Ensemble : statuts des personnels, recrutement, accueil, formation, carrière, rémunérations, pensions, conditions et temps de travail, prestations sociales. Elle coordonne et anime les actions de prévention, d'hygiène et de sécurité vis-à-vis de tous les agents.

La DRH a pour objectifs :

- **De garantir l'attractivité d'Est Ensemble aussi bien pour de futurs candidats que pour ses agents**, dans ses conditions d'accueil, de rémunération, de formation, d'évolution ;
- **De piloter les emplois et les effectifs pour qu'ils soient alloués sur le territoire en fonction des priorités des politiques publiques ;**
- **De mettre en place des procédures et dispositifs de prévention** permettant de protéger chacune et chacun dans son intégrité morale et physique ;
- **De moderniser les process pour sécuriser son action et améliorer la qualité de son service** en direction des agents et des managers ;
- **De produire des outils et documents de référence** pour une plus grande autonomie des agents et des managers.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

- **Un dialogue social soutenu** en 2022 avec **8 séances de CT** et **5 séances de CHSCT** ;
- **149 avancements de grades** ;
- **Formations :**
  - En 2022, 36% des agents permanents ont suivi une formation d'au moins un jour ;
  - Les agent.e.s de catégorie C représentent le plus important contingent bénéficiaire des formations en 2020, 2021 et 2022 ;
  - Depuis l'adoption de la délibération relative au compte personnel de formation (CPF) en juin 2021, 12 projets ont été soutenus au titre du CPF en 2021 et 20 en 2022.
- **78 jeunes du territoire recrutés pour un job d'été** en 2022 ;
- **Une hausse continue du nombre d'apprentis** à Est Ensemble : **13 en 2022** ;
- **26 agents intégrés par transfert de la médiathèque de Bagnolet** ;
- **444 agents reçus par le service de médecine professionnelle.**

## Actions phares de la Direction en 2022

La DRH a notamment concentré son action sur l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'action Égalité professionnelle qui repose sur :

- ✓ **Des lignes directrices de gestion pour la promotion et les avancements de grades** en 2021 et progressivement mises en œuvre ;
- ✓ **Des lignes directrices de gestion des contractuels** en 2022 ;
- ✓ **Dispositif de signalement des actes de violences, propos sexistes, harcèlements et discriminations** ;
- ✓ **Amélioration de la qualité du service** : 13 permanences RH dans les équipements depuis 2021 et 135 agents reçus.

## Département Services techniques

### DIRECTION DES BÂTIMENTS

#### Objectifs de la politique publique poursuivis

La Direction des Bâtiments (DBAT) a pour missions **la construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion des équipements d'intérêt territorial** issus du transfert des compétences inscrites dans les statuts d'Est Ensemble (culture, sport, développement économique, politique de la ville) **et des bâtiments accueillant l'administration d'Est Ensemble** proprement dite.

**La gestion bâtiminaire se doit de répondre aux enjeux de protection de l'environnement, de diminution des consommations énergétiques et de développement des énergies renouvelables** tout en garantissant aux usagers des bâtiments de qualité avec des fonctionnalités adaptées et des coûts d'intervention maîtrisés.

**La Direction a intégré, fin 2022, un cinquième pôle : le pôle logistique et événementiel.** Elle changera ainsi de nom en 2023 pour intégrer cette nouvelle dimension à son périmètre.

## Actions phares de la Direction en 2022 par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	Rénovation thermique et amélioration du confort acoustique de la piscine des Malassis (1,5 M€ TTC). Lancement de l'opération de construction de la nouvelle piscine (24,6 M€ TTC). Lancement de travaux d'amélioration acoustique du CinHoche.
BOBIGNY	Livraison du centre nautique Jacques BREL en août 2021 (13 M€ TTC). Signature avec COGEDIM de la vente en l'état futur d'achèvement (VEFA) de l'opération cinéma 6 salles.
BONDY	Requalification du projet de pépinière/médiathèque au nord de Bondy. Lancement du concours d'architecture de la rénovation énergétique de la bibliothèque Diderot.
LES LILAS	Travaux d'entretien du centre culturel Anglemont.
MONTREUIL	Poursuite de la rénovation du conservatoire d'intérêt départemental. Rénovation énergétique et thermique de la bibliothèque Robert Desnos (3 M€ TTC). Lancement de la rénovation du centre nautique Maurice Thorez (23,2 M€). Livraison de la déchetterie provisoire et démolition de l'actuelle.
NOISY-LE-SEC	Travaux de rénovation de la piscine Édouard Herriot.
PANTIN	Livraison de la piscine Alice Milliat. Livraison du conservatoire Jacques Higelin. Amélioration du traitement d'air de la bibliothèque Elsa Triolet.
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	Poursuite du chantier du conservatoire Nina Simone.

Il faut noter que **90 M€ TTC** ont été investis sur le patrimoine entre **2020 et 2022**.

Les travaux sont de deux natures et de temporalités différentes :

- Les travaux de rénovation y compris énergétique, d'amélioration du bâti ou des conditions de travail dans l'équipement, de durée annuelle, etc. ;
- Les travaux de réalisation d'un équipement qui sont sur plusieurs années avec des phases d'étude conséquentes.

### PERSPECTIVES POUR 2023

- Début des travaux de réhabilitation de la piscine M. Thorez à Montreuil ;
- Reprise des travaux de réalisation du conservatoire du Pré Saint Gervais ;
- Livraison de la déchetterie provisoire de Montreuil ;
- Premiers travaux sur la pépinière-médiathèque du nord de Bondy.

## DIRECTION DE LA PRÉVENTION ET DE LA VALORISATION DES DÉCHETS

### Objectifs de la politique publique poursuivis

Les deux principaux objectifs de la DPVD ont été définis, en 2021, par le **plan Zéro Déchet** :

- **Réduire de 20 % la production de déchets ultimes** (déchets incinérés ou stockés) ;
- **Améliorer la propreté du territoire**, notamment en réduisant la présence des Dépôts Sauvages.

L'ensemble des actions menées par Est Ensemble est rendu possible grâce à la taxe d'enlèvement d'ordures ménagères affectée à la politique de réduction et de valorisation des déchets.

### CHIFFRES CLÉS 2022 EN LIEN AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES, LES ACTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION

La mise en œuvre progressive du plan Zéro déchet depuis 2020 a permis d'obtenir des résultats encourageants :

- **Une amélioration du service rendu : +2 % de déchets traités au global** par Est Ensemble, 3 % de tonnages d'ordures ménagères résiduelles, -1,7 % de tonnages collectés en multilatéraux (verre compris), -40 % de réclamations depuis 2020 et +28 % de tonnages en collectés en dépôts sauvages ;
- **Les animations-sensibilisation sur la gestion des déchets en écoles ont été multipliées par 10** depuis 2020 ;
- **Une couverture accrue : 100 nouveaux établissements non ménagers soumis à la redevance incitative** (« redevance spéciale ») **86 sites de compostage partagé** créé dont 16 de quartier et plus de 250 établissements professionnels supplémentaires collectés en collecte séparative de déchets alimentaires.

#### En 2022 :

- **207 000 tonnes de déchets ont été traitées sur le territoire, soit une baisse de 5,3 % versus 2021** dont -24 % sur les déchèteries et + 18 % en dépôts sauvages ;
- **622 animations en milieu scolaire ont été réalisées et environ 9 000 foyers ont été sensibilisés** au « porte à porte » sur le tri des déchets ;
- **350 sites de compostage partagés sont recensés ;**
- **Plus de 64 établissements générant des déchets non ménagers ont été soumis à la redevance incitative** (« redevance spéciale »).

## Actions phares de la Direction en 2022

La DPVD continue à renforcer son action par la mise en œuvre des orientations du plan Zéro déchet :

- ✓ **Déploiement de la Redevance Spéciale** sur l'ensemble des villes du territoire avec arrêt de la Délégation de Service Public « déchets non ménagers » ;
- ✓ **Déploiement de la collecte des déchets alimentaires chez les professionnels assimilés au service public** avec 80 % des restaurants scolaires équipés ;
- ✓ **Création et déploiement du plan de sensibilisation** en milieu scolaire et sur l'espace public ;
- ✓ **Réorganisation en profondeur de la collecte des dépôts sauvages et des corbeilles** notamment à travers la modernisation de la régie et le développement de prestation le week-end ;
- ✓ **Réalisation d'un audit sur la Collecte Pneumatique des déchets à Romainville** ;
- ✓ **Engagement des travaux pour la déchetterie provisoire de Montreuil** ;
- ✓ **Consolidation de la politique de déploiement des composteurs partagés et de l'animation du réseau de référents.**

## Actions de la Direction par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	-56 % de réclamation pour les dépôts sauvages / +68 % tonnages
BOBIGNY	-57 % de réclamation sur les dépôts sauvages / +41 % tonnages
BONDY	+52 % de tonnages collecté en dépôts sauvages
LES LILAS	-64 % de réclamation sur les dépôts sauvages
MONTREUIL	-44 % de réclamation sur les dépôts sauvages Lancement des travaux de la nouvelle déchetterie provisoire
NOISY-LE-SEC	-74 % de réclamation sur les dépôts sauvages / + 93 % de tonnages
PANTIN	-
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	-69 % de réclamation sur les dépôts sauvages
ROMAINVILLE	Audit technique et financier de la CPOM +52 % de tonnages collecté en dépôts sauvages

## PERSPECTIVES POUR 2023

- **Démarrage en octobre 2023 du nouveau marché de collecte** avec basculement vers un modèle de service Zéro Déchet et mise en œuvre de la collecte des biodéchets sur tout le territoire.
- **Livraison en mai 2023 de la déchetterie provisoire de Montreuil.**
- **Début du chantier de substitution de la Collecte Pneumatique située à Romainville.**

### LA CRÉATION DE LA RÉGIE DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT : EST ENSEMBLE RELEVÉ LE GANT !

Après accord sur la répartition du patrimoine et les conditions de coopérations ultérieures, le Conseil Territorial (CT) a délibéré sur le protocole d'accord de retrait de l'EPT du SEDIF et la convention de vente d'eau en gros de 2024 à 2039 le 28 juin 2022. Le 27 septembre 2022, le CT a décidé de confier l'assainissement, l'eau potable et la gestion des eaux de pluie urbaines à la Régie à autonomie financière et personne morale propre de type établissement public industriel et commercial (EPIC) et a nommé son conseil d'administration.

L'assemblée constitutive de la régie qui s'est tenue le 8 novembre 2022 a élu son président, Jean-Claude Oliva, vice-président d'Est Ensemble à l'eau et à l'assainissement et Thierry Moreau en tant que Directeur de la régie. La sortie d'Est Ensemble du SEDIF pour les communes de Bobigny et de Noisy-le-Sec en date du 31 décembre 2022 a fait l'objet d'une publication au registre des actes administratifs de la préfecture de région Île-de-France après un long parcours administratif.

La régie publique de l'eau et de l'assainissement doit mettre en œuvre les politiques suivantes :

- **Améliorer la proximité avec les usagers et le service rendu**, notamment avec une nouvelle tarification de l'eau ;
- **Être un acteur de la transition écologique** (gestion des eaux pluviales, réutilisation des eaux brutes) ;
- **Agir pour la protection de la ressource en eau** (réutilisation des eaux brutes, qualité de son réseau d'eau potable et de son réseau d'assainissement) ;
- **Prendre en compte la sécurité incendie du territoire.**

#### Des défis pour 2023

L'autorité organisatrice, organe de contrôle de la régie afin qu'elle applique la politique de notre conseil, sera en place début 2023.

La régie d'Est Ensemble doit s'organiser en 2023 afin d'exercer les compétences eau et assainissement sur toutes les communes de l'EPT à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Son 1<sup>er</sup> budget va être voté début avril 2023.

En 2022, la Direction de l'Eau et de l'Assainissement (DEA) a par ailleurs continué à développer une politique ambitieuse en matière d'hydrologie urbaine pour valoriser et préserver la ressource en eaux, notamment grâce à :

- **Une politique de déconnexion des eaux pluviales du réseau d'assainissement** en visant un zéro rejet des pluies décennales pour tous les projets de construction du territoire ;
- **Une relation renouvelée avec les villes pour la gestion des eaux pluviales.** Cette dernière est en effet à l'interface de plusieurs compétences : compétence « Gestion des Eaux Pluviales Urbaine » et compétence « voirie » notamment. La DEA mène actuellement une étude afin d'acter la répartition des ouvrages de gestion des eaux de pluie entre les communes et l'EPT et de définir un plan de gestion de ces derniers ;
- **Le lancement d'une mission de maîtrise d'œuvre concernant l'utilisation de l'eau brute du canal de l'Ourcq.**

### En 2022 :

- **272 appels reçus pour des demandes d'interventions d'assainissement** qui ont été résolues ;
- **466 contrôles de conformité des raccordements au réseau d'assainissement** réalisés dans le cadre de l'enjeu baignade en Seine et en Marne pour les JOP2024 ;
- **15 arrêtés d'autorisation de déversement** pour surveiller le rejet des acteurs industriels ou des rejets de chantier.

### Actions phares de la Direction en 2022

Dans le cadre d'une profonde transformation de ses politiques publiques et de son organisation, la DEA a réussi :

- ✓ **La mise en place d'une politique de curage des réseaux d'assainissement** basés sur un relevé préalable des taux d'encrassement (« curage là où il faut ») plutôt que sur un plan de curage systématique ;
- ✓ **La mise en place de la supervision des postes de relevage assainissement** qui devra être reliée à celle de la régie de l'eau en 2023 ;
- ✓ **L'approbation du diagnostic permanent** : document stratégique qui fixe les indicateurs de suivi de la performance du réseau d'assainissement ;
- ✓ **Un premier chantier d'eau potable sous maîtrise d'ouvrage Est Ensemble** : rue la liberté à Pantin.

Il est à noter que la recette principale en fonctionnement pour l'assainissement est issue de la redevance de l'assainissement/part territoriale (assise sur le volume d'eau potable consommé) et pour l'eau potable est issue de la facturation du volume d'eau potable consommé. Elles font l'objet de deux budgets annexes.

## Actions de la Direction par ville

VILLES	ACTIONS PHARES
BAGNOLET	Réhabilitation de 400 mètres linéaires de réseaux d'assainissement et 46 branchements 705 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 4 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
BOBIGNY	Réhabilitation de 525 mètres linéaires de réseaux d'assainissement et 65 branchements 1 391 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 1 branchement neuf sur réseau d'assainissement
BONDY	Réhabilitation de 600 mètres linéaires de réseau d'assainissement et 93 branchements 1 546 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 4 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
LES LILAS	221 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés
MONTREUIL	Réhabilitation de 6,9 km de réseaux d'assainissement et 650 branchements 2 424 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 17 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
NOISY-LE-SEC	Réhabilitation de 1 300 mètres linéaires de réseaux d'assainissement et 33 branchements 936 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 11 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
PANTIN	Réhabilitation de 270 mètres linéaires de réseaux d'assainissement et 24 branchements 811 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 2 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	Réhabilitation de 145 mètres linéaires de réseaux d'assainissement et 20 branchements 44 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 2 branchements neufs sur réseaux d'assainissement
ROMAINVILLE	Réhabilitation de 100 mètres linéaires de réseaux d'assainissement 713 ouvrages d'engouffrement (avaloirs) pompés 2 branchements neufs sur réseaux d'assainissement

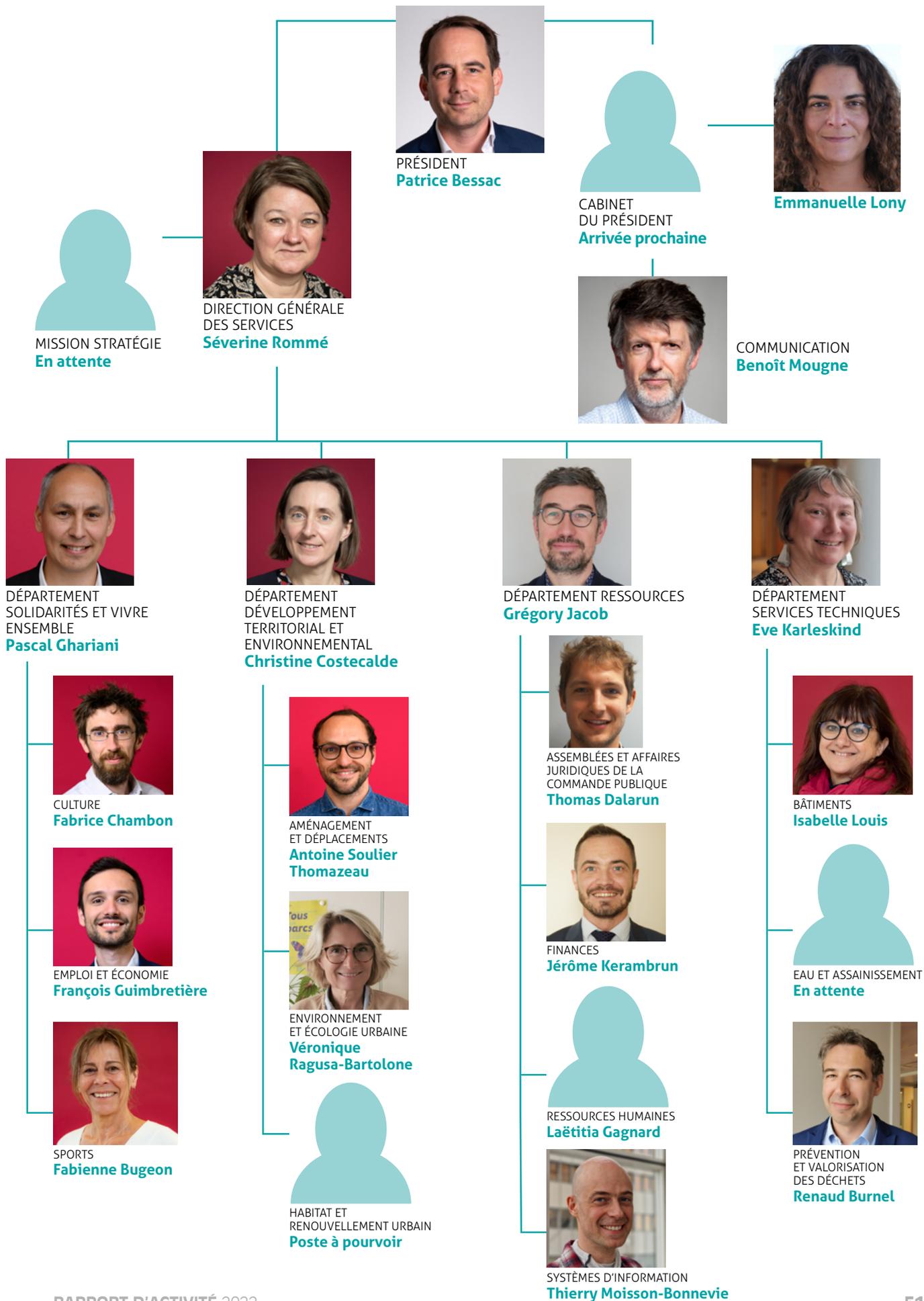
## PERSPECTIVES POUR 2023

- Améliorer le contrôle de la bonne réalisation et du bon fonctionnement des ouvrages de gestion des eaux pluviales à reprendre par la Régie en 2024.
- Sur le secteur séparatif à enjeu «Baignade» à Montreuil : poursuivre les travaux de réhabilitation des réseaux et les actions de correction des mauvais raccordements (en vue des épreuves en Seine et en Marne pour les JOP de 2024).
- Sur l'ensemble du territoire, poursuivre les réhabilitations des réseaux vieillissants pour avoir un patrimoine en bon état, tant en assainissement qu'en eau potable.
- Renforcement de l'accompagnement des projets d'aménagement Étude sur la place de l'eau potable dans l'espace public : renforcer l'accès à l'eau potable pour tous les habitants du territoire.
- Développement de points d'apport en eau brute, en substitut de l'eau potable pour les usages ne nécessitant pas de potabilité.
- Développement de la sensibilisation sur les économies d'eau.

L'ensemble du personnel rejoindra la Régie Publique de l'Eau et de l'Assainissement avec un contrat de droit privé à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2023. La mise en œuvre de la régie via un nouvel organigramme est en enjeu majeur.

# ANNEXE

## Organigramme Président / CODIR (septembre 2023)





**Est  
Ensemble**  
Grand Paris

**Pour le climat  
et la justice sociale !**