



**Est
Ensemble**
Grand Paris

Pour le climat
et la justice sociale !

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

SOMMAIRE

ÉDITO	03
INTRODUCTION	04
FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT ET L'ÉMANCIPATION DE TOUTES ET TOUS	12
• Faire de la culture un levier de transformation sociale	14
• Encourager la pratique sportive, pour le bien-être et la santé de toutes et tous	22
• Conjuguer développement économique, justice sociale et transition écologique	26
VIVRE DANS UN ENVIRONNEMENT SOLIDAIRE ET DURABLE	32
• Garantir la cohésion sociale sur tout le territoire	34
• Soutenir la transition écologique et sociale	38
• Défendre le droit à des logements et un cadre de vie dignes	42
• Reprendre la main sur la gestion de l'eau	48
PORTER UNE AMBITION SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE POUR DEMAIN	50
• Préparer le territoire au défi du changement climatique	52
• Transformer les déchets en ressource	58
• Faire vivre le patrimoine	62
DANS LES COULISSES D'EST ENSEMBLE	66
• Les assemblées, les affaires juridiques et la commande publique	68
• Les finances	69
• La gestion des 1 500 agent·es du service public intercommunal	70
• Les systèmes d'information	71
• La relation permanente aux usagers	72
• Les enjeux d'une communication accessible	73
• L'Observatoire du territoire, un outil au service des politiques publiques	74

ÉDITO

© Ville de Montreuil /
Stéphane Cojot-Goldberg



Les politiques publiques prennent tout leur sens lorsqu'elles se traduisent en réalisations concrètes, utiles aux habitantes et aux habitants. Ce rapport d'activité permet de mesurer le travail accompli, d'en apprécier les résultats et de valoriser l'engagement de toutes celles et ceux qui, au quotidien, font vivre Est Ensemble.

En parcourant ces pages, un fil rouge apparaît avec évidence : celui d'une action publique cohérente, fidèle à l'ambition portée par Est Ensemble. Une ambition qui fait de la transition écologique

et de la justice sociale les deux jambes d'un même projet. Car il ne peut y avoir de bifurcation écologique sans justice sociale, pas davantage de progrès social durable sans réponse au défi climatique. Cette conviction irrigue chacune de nos politiques, qu'il s'agisse de l'eau, des mobilités, de la culture, du sport, de l'emploi, des déchets, de l'aménagement, de la nature en ville ou encore de l'accès aux droits.

Ce rapport donne également à voir ce qui fait la force de notre établissement public territorial : agir à l'échelle des neuf communes pour rendre possible ce qu'aucune d'entre elles ne pourrait accomplir seule. Mutualiser les moyens, partager les expertises, construire des réponses communes aux défis du territoire : c'est le sens même d'Est Ensemble. Derrière chaque réalisation présentée ici, il y a des compétences techniques reconnues, mais aussi une vision politique et une volonté constante de faire du service public un levier d'émancipation, de solidarité et de transformation.

Rien de tout cela ne serait possible sans l'engagement des élus, des agents, des partenaires institutionnels, économiques, associatifs qui contribuent chaque jour à cette dynamique collective. Je tiens également à saluer les élues et les élus de la précédente mandature. Les politiques présentées dans ce rapport sont le fruit d'un travail engagé depuis plusieurs années. Elles s'inscrivent dans une continuité territoriale, faite de débats, de décisions et d'investissements qui portent aujourd'hui leurs fruits.

À l'heure où s'ouvre un nouveau cycle, ce bilan n'est pas un exercice de satisfaction. Il nous rappelle que les transformations profondes exigent de la constance, de la coopération et de la confiance. C'est dans cet esprit qu'Est Ensemble continuera d'agir, avec ses neuf villes, pour construire un territoire plus juste, plus écologique et plus solidaire.

Patrice Bessac

Président d'Est Ensemble

Maire de Montreuil

EST ENSEMBLE, UNE HISTOIRE, UNE IDENTITÉ, UN TERRITOIRE

Est Ensemble est né en 2010 de la volonté de neuf villes de Seine-Saint-Denis – Bagnole, Bobigny, Bondy, Le Pré Saint-Gervais, Les Lilas, Montreuil, Noisy-le-Sec, Pantin et Romainville – d'unir leurs forces, pour exercer ensemble des compétences au niveau intercommunal.

Partageant une histoire industrielle et une tradition ouvrière communes, ces neuf villes se sont regroupées au sein d'une communauté d'agglomération.

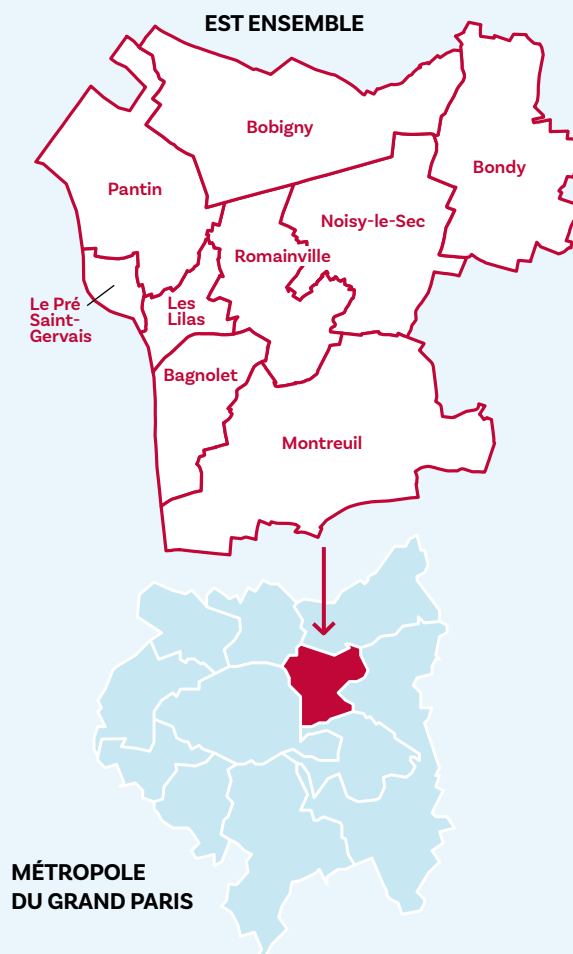
En 2016, à l'occasion de la création de la Métropole du Grand Paris (MGP), Est Ensemble est devenu un établissement public territorial.

Sous doté en équipements publics, en postes d'enseignants, de magistrats, de policiers, en espaces verts, comme cela a été documenté en 2024 (voir ci-dessous), Est Ensemble impulse des politiques publiques destinées à soutenir son développement, à agir contre les inégalités et à rééquilibrer les ressources au niveau métropolitain.

La jeunesse et l'énergie de sa population, une grande vitalité micro-économique, artistique et sociale, le potentiel considérable de conversion à grande échelle de son territoire lié aux nombreuses surfaces (ré)aménageables et aux grands projets de transports initiés font de lui un espace unique de réinvention de la ville.

PLAIDOYER CONTRE UNE POLITIQUE INJUSTE

Dans la continuité du rapport rendu public en mars 2024, Est Ensemble a publié en 2025 un nouveau travail de documentation qui met en lumière, chiffres à l'appui, l'inégalité des moyens publics mobilisés au bénéfice des populations de Seine-Saint-Denis, en matière d'éducation, de santé, de justice, d'emploi, d'accès aux droits... L'Observatoire d'Est Ensemble, qui a piloté cet exercice, s'est heurté à de nombreuses difficultés pour recueillir, auprès des administrations, les données objectives qui attestent de cette réalité. Cette édition 2025 constitue un nouvel outil de revendication.



441 048 HABITANT-E-S



173 422 EMPLOIS



34% DE LA POPULATION
à moins de 25 ans



36% DE LOGEMENT SOCIAL
familial sur le territoire



20 QUARTIERS PRIORITAIRES
DE LA POLITIQUE DE LA VILLE



27,7% DE TAUX DE PAUVRETÉ
(pour une moyenne nationale de 15,4 %)

Source : INSEE - <https://www.insee.fr/fr/statistiques/5759045>

DIX DOMAINES DE COMPÉTENCES

Depuis sa création, Est Ensemble a connu une extension de ses compétences, qui lui donne aujourd'hui les moyens d'agir, non seulement pour le quotidien de ses habitant·e·s via les équipements publics qu'il gère, mais aussi pour leur avenir, à travers des compétences stratégiques en matière d'aménagement et de développement du territoire.

Conformément à son statut d'établissement public territorial fixé par arrêté préfectoral en 2018, Est Ensemble est aujourd'hui compétent pour :



Outil au service du développement du territoire et de l'animation de services publics de proximité, doté de moyens financiers et humains, Est Ensemble représente un levier pour permettre aux villes de répondre au mieux aux besoins des habitant·e·s et relever les défis propres au Grand Paris.

RELATION DE CONFIANCE AVEC LES COMMUNES MEMBRES

Depuis sa création, Est Ensemble reste fidèle à sa vocation première : être une intercommunalité qui développe, avec les élu·e·s et les services de ses communes membres, une relation étroite basée sur le dialogue permanent, le respect et la confiance, au service des habitant·e·s.

UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE

L'établissement public territorial Est Ensemble est administré depuis sa création, le 1^{er} janvier 2016, par un Conseil de territoire composé de 80 conseillères et conseillers.

Chaque commune dispose de représentant·es au sein du conseil de territoire à proportion de sa population, selon la répartition suivante :

- 8 pour Bagnolet ;
- 10 pour Bobigny ;
- 9 pour Bondy ;
- 3 pour Le Pré Saint-Gervais ;
- 4 pour Les Lilas ;
- 21 pour Montreuil ;
- 8 pour Noisy-le-Sec ;
- 11 pour Pantin ;
- 6 pour Romainville.

En 2026, suite aux élections municipales, les 80 conseillères et conseillers ont été désignés de la manière suivante :

- **11 conseillères et conseillers métropolitain·es** sont directement issus du scrutin municipal (3 à Montreuil, 1 au sein de chacune des 8 autres communes) ;
- **69 ont été élu·es par les conseils municipaux**, en leur sein, au scrutin de liste à un tour à la représentation proportionnelle à la plus forte moyenne.



Patrice Bessac
Président d'Est Ensemble
Maire de Montreuil



Gaëlle Giffard
1^{ère} vice-présidente,
Bifurcation écologique,
robustesse du territoire
et nature en ville
Romainville



Laurent Baron
2^e vice-président,
Aménagement durable
et social
Maire du Pré Saint-Gervais



Lionel Benharous
8^e vice-président,
Mobilité durable, Grand
Chemin et lutte contre
les discriminations
Maire des Lilas



Alexie Lorca
9^e vice-présidente,
Culture et éducation
populaire
Montreuil



Jean-Claude Oliva
16^e vice-président,
Eau et assainissement
Bagnolet



François Dechy
Maire de Romainville

MEMBRES DU BUREAU DE TERRITOIRE



Sonia Ghazouani
3^e vice-présidente,
Économie sociale
et solidaire
Pantin



José Moury
4^e vice-président,
Renouvellement urbain
et parc social
Bobigny



Samia Sehouane
5^e vice-présidente,
Finances, ressources
humaines et égalité
de genre
Noisy-le-Sec



Smaïla Camara
6^e vice-président,
Sport et pratique
physique
Bondy



Mireille Ronarch
7^e vice-présidente,
Démocratie participative,
inclusion et accessibilité
des services publics
Bagnolet



Baptiste Gerbier
10^e vice-président,
Prévention, réduction et
valorisation des déchets
Noisy-le-Sec



Claire Dupoizat
11^e vice-présidente,
Politique de la ville,
cohésion sociale
et accès aux droits
Bobigny



Anissa Boumaza
13^e vice-présidente,
Développement écono-
mique, emploi, formation
et insertion
Montreuil



Laurent Cotte
14^e vice-président,
Patrimoine et sobriété
des bâtiments
Bondy



Geoffrey Bertrand
15^e vice-président,
Habitat digne, durable
et accessible
Pantin



Edouard Denouel
Maire de Bagnolet



Stephen Hervé
Maire de Bondy



Bertrand Kern
Maire de Pantin



Abdel Sadi
Maire de Bobigny



Olivier Sarabeyrouse
Maire de Noisy-le-Sec

GESTION RIGoureuse ET INVESTISSEMENTS CONSTRUCTIFS

CONTEXTE NATIONAL

Est Ensemble a adopté son budget en mars 2025. Le retard dans l'adoption, à l'échelle nationale, de la loi de finances pour 2025, a eu un impact très important sur la trésorerie de l'établissement avec un versement en retard par l'État de la Cotisation foncière des entreprises (CFE), première ressource fiscale de l'intercommunalité.

PRIORITÉS BUDGÉTAIRES

Malgré ce contexte, Est Ensemble a construit un budget en faveur du climat, de la justice sociale et du renforcement des services publics. Ce budget 2025 s'équilibre à 469,4 M€.

La maîtrise des dépenses de fonctionnement, pour la gestion courante, et la progression de celles d'investissement, pour préparer l'avenir du territoire, traduisent la recherche d'un équilibre entre effort de gestion et développement du service public de proximité.

© Henry Marquis / Est Ensemble



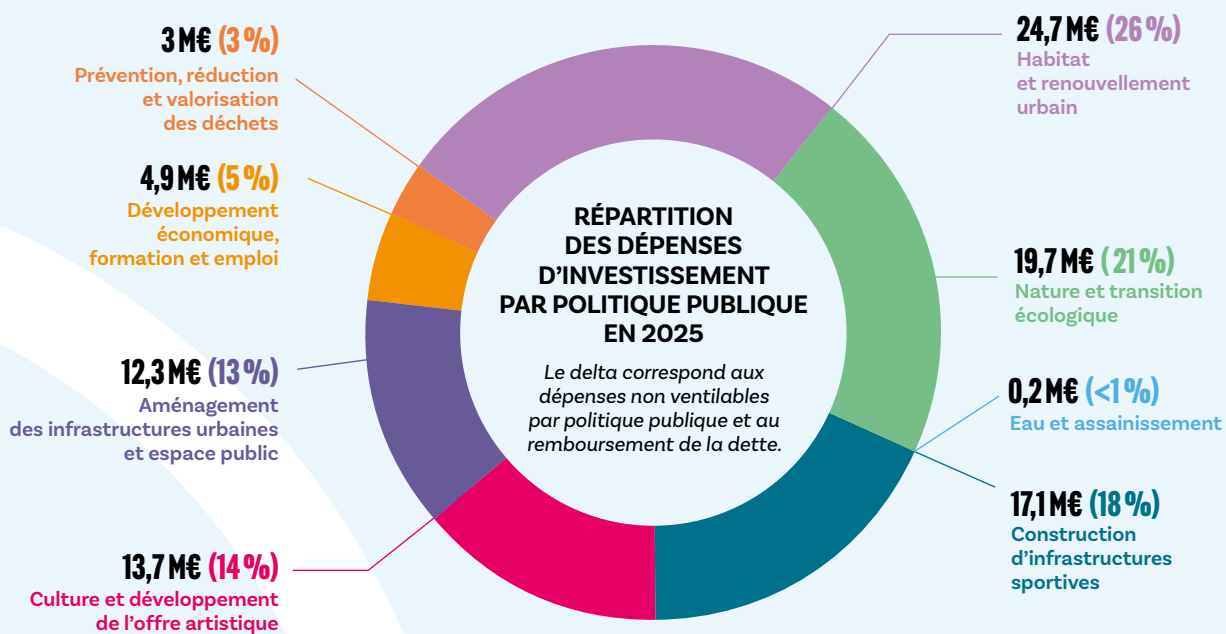
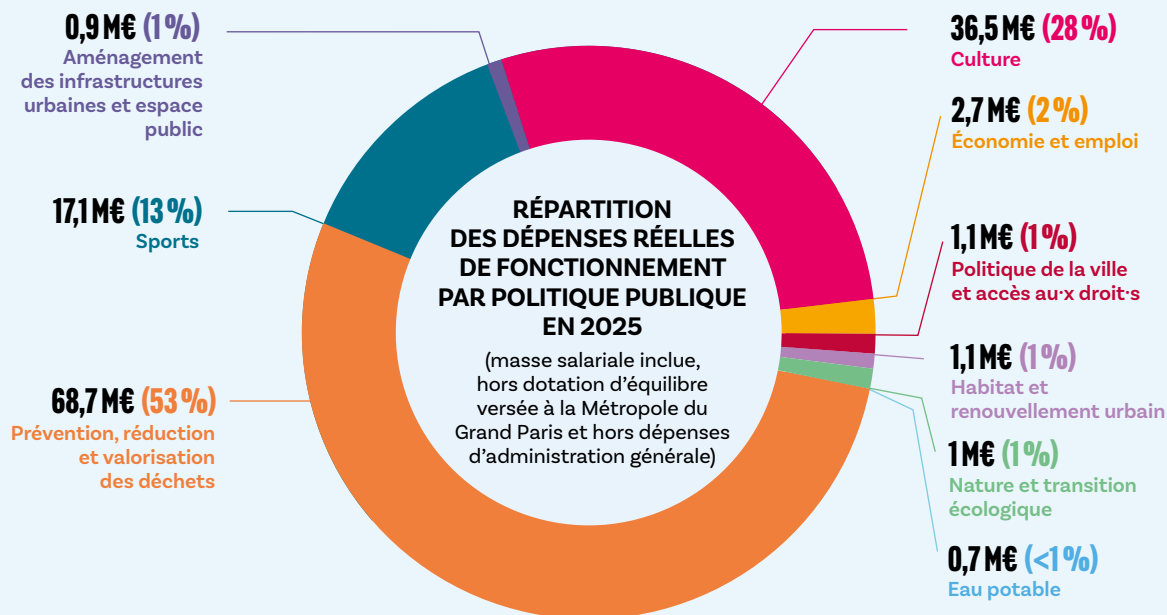
EN CHIFFRES



408,7 M€ DE DÉPENSES TOTALES

dont dépenses
de fonctionnement :
296,3 M€

dont dépenses
d'investissement :
112,4 M€



COUP D'ŒIL 2025

BAGNOLET



© Hervé Boutet / Est Ensemble

Le sport à l'honneur : tandis que les terrains de sport des Malassis ont été livrés en octobre 2025, le chantier du futur complexe sportif a commencé dans le cadre du programme de renouvellement urbain.

BOBIGNY



© Ville de Bobigny

Le conservatoire voit plus grand : le conservatoire Jean Wiener de Bobigny a rejoint le 1^{er} juillet 2025 le réseau des conservatoires, s'offrant la possibilité de rayonner sur l'ensemble du territoire.

BONDY



© Manolo Mylonas / Est Ensemble

Un trait d'union : depuis l'ouverture et l'inauguration de la passerelle Pierre-Marie de Taillepiet, piétons et cyclistes franchissent plus facilement le canal de l'Ourcq.

LE PRÉ SAINT-GERVAIS



© Nicolas Moulard / Est Ensemble

Inauguration : le nouveau bâtiment qui héberge le conservatoire du Pré Saint-Gervais a été inauguré le 22 novembre 2025, avec entre autres festivités une représentation exceptionnelle du spectacle « Queenie's jazz band », créé par les artistes enseignant·e·s du réseau des conservatoires.

LES LILAS



© Henry Marquis / Est Ensemble

Le Grand Chemin : 2025 a vu l'aboutissement de la première phase de travaux de réaménagement et de renaturation sur le tronçon démonstrateur des Lilas.

MONTREUIL



© Cyril Entzmann / Est Ensemble

Mobilisation pour l'emploi : la 5^e édition du Forum emploi intercommunal a eu lieu le 13 novembre 2025. Plus de 1 200 personnes sont venues à la rencontre des 70 employeurs, publics et privés, présents. 90 % d'entre elles ont déposé une candidature.

NOISY-LE-SEC



© Hervé Boutet / Est Ensemble

Un lieu, trois structures : depuis juin 2025, les usagers de la Maison de l'emploi d'Est Ensemble, de l'Agence Locale d'Insertion du Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis et de la Mission locale MIEJ sont accueillis à la Maison de l'emploi de Noisy-le-Sec, dans des locaux rénovés.

PANTIN



© Hervé Boutet / Est Ensemble

Les artisans en première ligne : en avril 2025, la 8^e édition de la Biennale Émergences a mis en valeur les savoir-faire artisanaux présents sur le territoire. Elle a accueilli 5 311 personnes !

ROMAINVILLE



© Chloé Sharrock / Est Ensemble

La ville autrement : la première opération d'aménagement intercommunale du territoire a été lancée aux abords du T1, avec pour priorités de réparer les continuités urbaines, recoudre le territoire et redonner une place centrale au vivant.

1

**FAVORISER
L'ÉPANOUISSEMENT
ET L'ÉMANCIPATION
DE TOUTES ET TOUS**

Est Ensemble œuvre à améliorer les conditions de vie de toutes et tous, en veillant à garantir un accès équitable à des services publics de qualité. Les équipements qu'il gère, qu'ils soient consacrés à la culture, au sport ou au développement économique et à l'emploi, constituent des lieux d'émancipation, de rencontre et d'opportunités, en particulier pour les plus jeunes.

Parce que la culture ouvre des horizons, que le sport favorise le bien-être et le lien social, et que l'accès à l'emploi et à l'entrepreneuriat permet à chacun·e de construire son parcours, ces politiques contribuent à renforcer la cohésion du territoire.

Faire de la culture un levier de transformation sociale	_____	p. 14
Encourager la pratique sportive, pour le bien-être et la santé de toutes et tous	_____	p. 22
Conjuguer développement économique, justice sociale et transition écologique	_____	p. 26

A woman with dark hair in a bun, wearing a white and black striped sweater, is sitting at a table and smiling while working on a craft project. A man in a blue hoodie is leaning over her, looking at her work. On the table are several small, rectangular objects, possibly coasters or tiles, decorated with colorful patterns. There are also several markers and a small blue container on the table. The background is slightly blurred, showing a green plant and a window.

CULTURE

Faire de la culture un levier de transformation sociale

ÉDITION 2025 DE LA CITÉ DES MARMOTS

Valoriser la pédagogie de l'oralité et la transmission en collectif, tels sont les objectifs de La Cité des Marmots qui organise, chaque année depuis 2008, avec l'association Villes de Musiques du Monde et l'Éducation Nationale, des concerts pédagogiques à destination des élèves de Seine-Saint-Denis et Paris.

En 2025, 450 élèves de 18 classes ont ainsi été invités à plonger dans l'univers du groupe Temenik Electric Symphonik, parrain de l'édition 2025.



655 000 ENTRÉES

dans les 6 cinémas
d'Est Ensemble.

60 000 USAGERS

dans les 14 bibliothèques
du territoire.



7 000 ÉLÈVES accueillis
dans les 9 conservatoires
gérés par l'établissement.



© Benjamin Boccas / Est Ensemble

CINÉMA

Les six cinémas d'Est Ensemble proposent une programmation à la fois exigeante et accessible.

Elle s'adresse à tous les publics, avec une priorité donnée aux scolaires et aux habitant·e·s des quartiers prioritaires de la politique de la ville. La médiation, qui se déroule dans une démarche d'éducation populaire, a notamment pour objectif de sensibiliser au pouvoir des images.

LE CINÉMA DANS TOUS SES ÉTATS

Les lieux culturels du territoire font preuve de créativité. Celle-ci se traduit, dans les cinémas d'Est Ensemble, par des séances à la carte : Ciné-games, Cinés-concerts, séances Japanim, Ciné-seniors, Ciné Relax (à destination des personnes en situation de handicap mental, cognitif, psychique), séances « Bébés bienvenus »... En 2025, il y en a eu pour tous les goûts !



100 000 ÉLÈVES
ont vu un film dans le cadre de séances scolaires.



3 659 CLASSES ACCUEILLIES
dont 50 % sont issues d'établissements en REP et REP+.

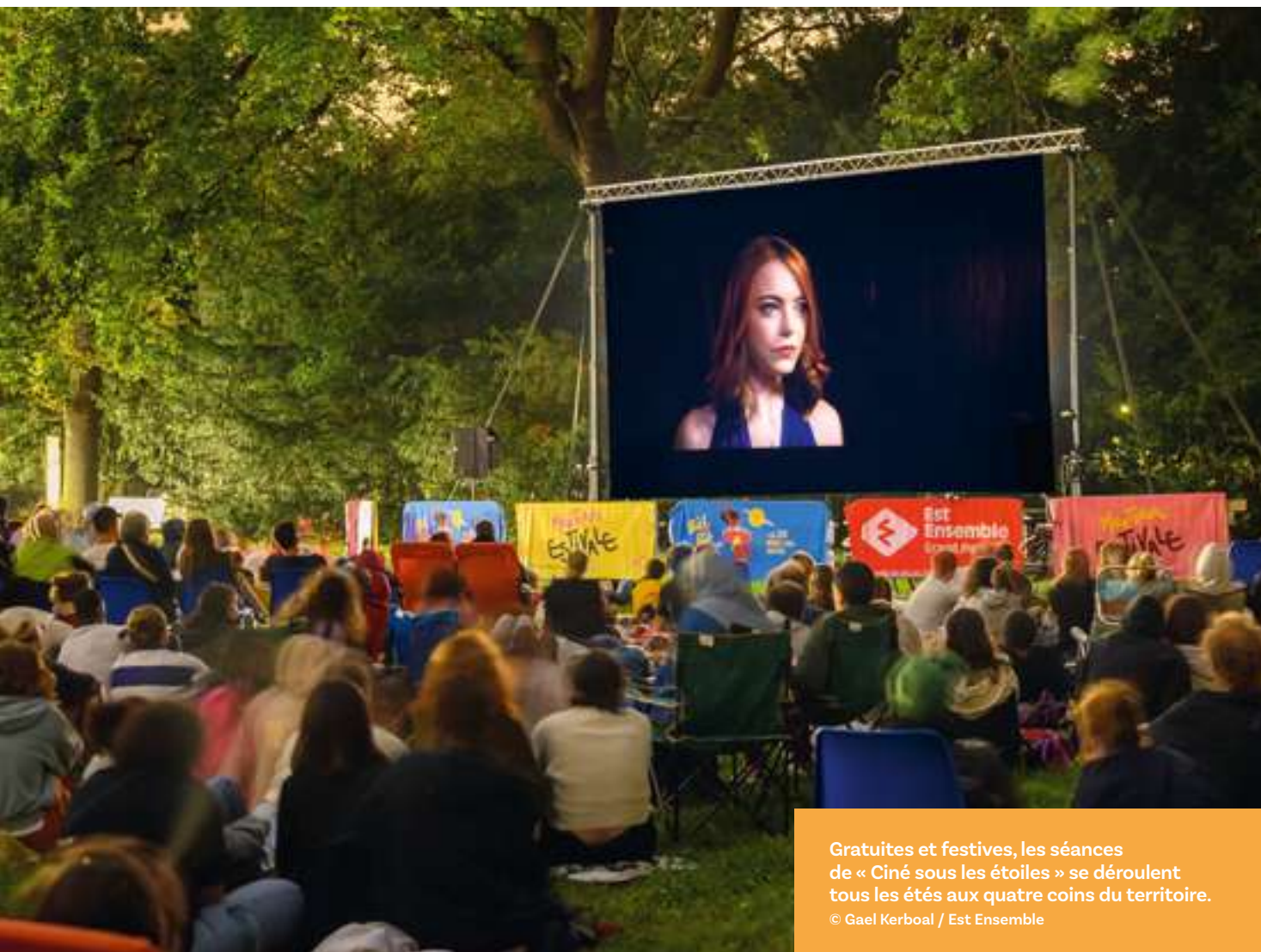
FOCUS SUR



DES ÉVÈNEMENTS ÉCLECTIQUES

Du Festival du Film Franco-Arabe aux Rencontres du Film documentaire de Périphérie, en passant par le Festival des Mots à l'écran, les événements organisés dans les cinémas du territoire, en 2025, ont contribué à la diversification des publics.

Cartes blanches, débats et accueil de plus de 500 équipes de films sont venus renforcer l'attractivité des salles obscures.



Gratuites et festives, les séances de « Ciné sous les étoiles » se déroulent tous les étés aux quatre coins du territoire.

© Gael Kerboal / Est Ensemble

© Gael Kerboal / Est Ensemble



LE DU TERRITOIRE

Le cinéma Le Méliès est la 1^{ère} salle d'art et essai de France. Elle compte pourtant un nombre d'écrans inférieurs à d'autres salles du même type. C'est l'une des six salles présentes sur le territoire d'Est Ensemble, qui gère le premier réseau de cinémas publics de France.

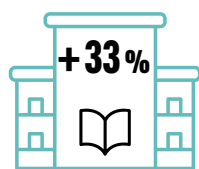


© Camille Millerand / Est Ensemble

LES BIBLIOTHÈQUES

Pilier de l'accès à la culture – et par voie de conséquence de l'épanouissement individuel – la lecture pour toutes et tous est une priorité réaffirmée, chaque année, par Est Ensemble.

Conscient de l'importance de semer la graine de la lecture le plus tôt possible, l'établissement public territorial a reconduit, en 2025, pour la deuxième année consécutive, l'envoi de cartes de bibliothèques aux enfants entrant en CP. Soit 4 493 élèves de CP incités à franchir, dès le plus jeune âge, les portes des bibliothèques du réseau territorial. Un sésame pour découvrir le plaisir de lire et toutes les activités qui se déroulent dans ces lieux ouverts au monde. **Et ça marche : depuis le début de l'opération, le nombre d'élèves de CP inscrits à la bibliothèque a augmenté de 148 %, ce qui représente plus d'un tiers des enfants de CP du territoire.**



**C'EST L'AUGMENTATION
DE LA FRÉQUENTATION
DES BIBLIOTHÈQUES**

au cours des 4 dernières années
(elle est de 9,3 % à l'échelle nationale).

LE DU TERRITOIRE

UNE BIBLIOTHÈQUE D'OBJETS, KESAKO ?

Lieu unique dédié à la réparation, au réemploi et au partage, la Bom – la bibliothèque d'objets de Montreuil – a fait escale en 2025 dans les bibliothèques d'Est Ensemble. Expérimentale, cette initiative a fait de ce réseau dédié à la lecture un acteur de l'économie circulaire.

**26% DES INSCRITS
EN BIBLIOTHÈQUES
HABITENT LES QUARTIERS
PRIORITAIRES DE
LA POLITIQUE DE LA VILLE.**





© Cyril Entzmann / Est Ensemble

FOCUS SUR



LA LECTURE POUR TOUS

Le Contrat territoire lecture (CTL), signé par Est Ensemble avec la Direction régionale de l'action culturelle (DRAC) et le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, a permis en 2025 une montée en charge très importante des actions autour de la lecture, menées en lien avec les acteurs éducatifs, du champ social et de l'insertion. Le succès de ce partenariat explique qu'un deuxième CTL de quatre ans soit en préparation. Il prévoit de flécher des actions dans le domaine de l'éducation aux médias, en matière d'éveil des tout-petits et de parentalité.

BIBLIOTHÈQUES VERTES



En participant activement aux temps forts que sont la Semaine européenne de la réduction des déchets, Sciences infuses, la Semaine de l'eau ou encore le festival culturel animaliste, les bibliothèques du territoire continuent de manifester leur engagement pour un développement durable.





© Henry Marquis / Est Ensemble

LES CONSERVATOIRES

La possibilité d'apprendre la musique et la danse, seule ou en groupe, est offerte aux habitantes et habitants d'Est Ensemble qui – depuis le rattachement de l'établissement de Bobigny au réseau territorial – ont toutes et tous un conservatoire à proximité de chez eux.

Lieux d'excellence, ils ouvrent un chemin vers le savoir et à la création. Une réelle force d'âme pour les enfants, les jeunes et les adultes qui accèdent à cet enseignement.

23%

**C'EST LA PART DES INSCRITS
DANS LES CONSERVATOIRES**

d'Est Ensemble qui sont issus
des quartiers prioritaires
de la politique de la ville.



**900 NOUVEAUX
INSCRITS RECENSÉS**

suite au rattachement du conservatoire
de Bobigny au réseau qui viennent enrichir
les 7 000 élèves déjà inscrits sur l'année
scolaire 2025/2026.

FOCUS SUR



UN PROJET D'ÉTABLISSEMENT AMBITIEUX

Un nouveau projet d'établissement du réseau des conservatoires a été adopté le 24 juin 2025, pour la période 2025-2030. Aboutissement de réflexions de fond sur la pédagogie, les objectifs des établissements, les partenariats et la mise en conformité avec le Schéma National d'Orientation Pédagogique (SNOP) du ministère de la Culture, il a pour priorités de placer les conservatoires d'Est Ensemble au cœur d'un écosystème culturel riche ; de les inciter à aller à la rencontre des publics ; de décroïsonner les pratiques artistiques et culturelles et de renforcer l'attention portée à l'égalité d'accès aux savoirs et à la création pour toutes et tous.



1^{ER} JUILLET

date à partir de laquelle le Conservatoire à Rayonnement Départemental de Bobigny a rejoint le réseau d'Est Ensemble, qui s'étend donc désormais sur tout le territoire.

22 NOVEMBRE

inauguration du nouveau bâtiment qui héberge le conservatoire du Pré Saint-Gervais avec entre autres festivités une représentation exceptionnelle du spectacle « Queenie's jazz band », créé par les artistes enseignants du réseau des conservatoires.



Une CHAM — classe à horaires aménagés musique — a ouvert ses portes en 2025 au collège Joliot-Curie de Pantin. Sa dominante chant et cultures urbaines la distingue des autres CHAM du territoire.

© Cyril Entzmann / Est Ensemble

© Henry Marquis & Ronan Merot / Est Ensemble

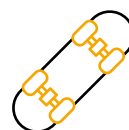


LE [⊕] DU TERRITOIRE



L'ENVIE DE BOOSTER LES DANSES URBAINES !

Break, waacking, pantsula, house, électro, krump, afro... L'édition 2025 du festival Boost a mis, à nouveau, à l'honneur les danses urbaines underground, dans leur diversité esthétique et de pratique. Cinémas, théâtres, bibliothèques et une diversité de lieux improbables, répartis sur tout le territoire d'Est Ensemble, ont ainsi accueilli, du 2 au 4 avril, des spectacles, conférences, battles et workshops, invitant le public à vivre à un rythme effréné !



A photograph of three children swimming in a body of water. The child in the foreground is wearing a blue swimsuit and a red swim cap, with their arms raised. The child in the background is also wearing a blue swimsuit and a red swim cap. The child in the foreground is wearing a green swim cap. The water is splashing around them. A large white curved shape is in the bottom left corner.

SPORT

Encourager la pratique sportive, pour le bien-être et la santé de toutes et tous

SUCCÈS DES CLASSES AQUATIQUES

Six classes de CM1-CM2 issues d'écoles situées en REP à Noisy-le-Sec ont passé 5 jours sur la base de Vaires-sur-Marne en juin 2025, pour apprendre à nager. Elles étaient encadrées par trois maîtres-nageurs, trois animateurs, deux responsables et six professeur·e·s des écoles. L'amélioration des résultats à l'attestation du savoir nager en sécurité (ASNS), plus faible en REP qu'ailleurs, faisait partie des objectifs du séjour.

957 000 ENTRÉES

dans les 11 piscines d'Est Ensemble, soit une hausse de plus de 20 % par rapport à 2024.



**1€
C'EST LE TARIF D'ÉTÉ**

appliqué pour la première fois pour l'entrée des jeunes à la piscine.



© Cyril Entzmann / Est Ensemble

LES ACTIONS POUR LE SPORT

Si les politiques publiques en faveur des sports, aquatiques et terrestres, s'adressent à tous les publics et font de l'activité physique un vecteur de cohésion sociale et de bonne santé, l'attention portée par Est Ensemble aux jeunes se traduit sur le terrain sportif par les moyens consacrés à l'apprentissage de la natation.

Le projet sportif territorial, rédigé en 2025, a reçu une subvention de 40 000 € pour soutenir les initiatives telles que Savoir nager l'été, Apprendre à nager à Est Ensemble et Sport au vert.

À noter, enfin, que les politiques sportives territoriales s'ancrent dans une démarche de développement durable à travers des mesures de réduction des consommations énergétiques des installations.

1786 ENFANTS INSCRITS À L'ÉCOLE DE NATATION TERRITORIALE

soit une hausse de plus
de 25 % par rapport à 2024.



LE DU TERRITOIRE

TARIFICATION SOLIDAIRE

Tous les jeunes d'Est Ensemble, âgés de 4 à 18 ans, bénéficient d'un tarif spécial pour accéder pendant l'été aux piscines d'Est Ensemble pour 1 €.

1176 ENFANTS INSCRITS AUX STAGES D'APPRENTISSAGE GRATUITS

proposés durant
les vacances scolaires (Apprendre
à nager à Est Ensemble et Savoir
nager l'été à Est Ensemble).

FOCUS SUR



SPORT, NATURE ET ÉMANCIPATION

Est Ensemble propose et participe à des événements qui inscrivent le sport dans l'espace public.

C'est l'essence du dispositif Sport au vert qui s'est déroulé du 15 avril au 1^{er} octobre dans les trois parcs gérés par Est Ensemble (Bois de Bondy, parc des Beaumonts à Montreuil et parc des Guillaumes à Noisy-le-Sec). 1 180 personnes ont participé aux séances gratuites, dispensées du lundi au samedi par des éducateurs sportifs diplômés.

Quant à la 4^e édition du Trail des Hauteurs, le 5 octobre, elle a offert une (re)découverte des paysages urbains et naturels du territoire aux participants et aux participantes. Ces dernières, plus nombreuses que d'habitude (21% de femmes ayant parcouru la distance de 30 km contre 12% en 2024), avaient eu accès, avant la course, à des entraînements spécifiques. Organisées dans un espace inclusif, sécurisé et sans pression, au parc des Guillaumes, à Bagnolet, ces séances ont permis à celles qui d'habitude n'osent pas de courir pour s'émanciper.



2 400 personnes ont participé dimanche 5 octobre 2025, à la 4^e édition du Trail des Hauteurs, organisé par la FSQT 93 avec le soutien d'Est Ensemble.

© Hervé Boutet / Est Ensemble



EMPLOI ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Conjuguer développement économique, justice sociale et transition écologique

UN LIEU 100 % DÉDIÉ À L'EMPLOI ET À L'INSERTION À NOISY-LE-SEC

La Maison de l'emploi de Noisy-le-Sec a déménagé pour intégrer un site qui regroupe, depuis juin 2025, l'Agence locale d'insertion, la Mission locale, le Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE), le Point Justice et des permanences autour de la création d'entreprises.

Demandeurs d'emploi longue durée, allocataires du RSA, jeunes, publics en recherche de formations, entrepreneurs, habitants souhaitant bénéficier de conseils juridiques, de très nombreux profils d'usager·ère·s trouveront dans cette « Maison » l'accompagnement et les conseils dont ils ont besoin. Six mois après l'ouverture, les chiffres attestent du succès de la formule.

3 MAISONS DE L'EMPLOI
sur le territoire d'Est Ensemble.



100 PERSONNES EN CHÔMAGE DE LONGUE DURÉE À PRÉSENT SALARIÉES

dans le cadre du dispositif territoire zéro chômeur de longue durée (TZCLD).



© Cyril Entzmann / Est Ensemble

EMPLOI DES JEUNES ET DES PERSONNES ÉLOIGNÉES DE L'EMPLOI

Au même titre qu'il veut réduire les inégalités d'accès à la culture et au sport, l'établissement public territorial mène une politique active pour aider les personnes éloignées de l'emploi à retrouver le chemin du travail.

À ce titre, les jeunes et les femmes des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) ont été identifiés, depuis plusieurs années, comme des publics à « aller chercher ». En 2025, les référents de parcours du dispositif Offre de repérage et de remobilisation (O2R) porté par Est Ensemble et ses partenaires, sont allés à la rencontre et orienté 1 695 personnes éloignées de l'emploi. 350 ont été accompagnées individuellement dans leur démarche d'insertion.

Ces deux publics figurent à nouveau en première ligne de la feuille de route, adoptée en 2025, par le comité local pour l'emploi. Cette instance territoriale, qui réunit les communes, les acteurs du service public de l'emploi et les partenaires économiques, vise à apporter des réponses aux besoins remontés du terrain, grâce à une approche transversale entre acteurs, dans une logique ascendante.

LE [⊕] DU TERRITOIRE



MOBILISATION LOCALE

Permanences, ateliers, rencontres dédiées à la recherche d'emploi ont lieu toute l'année dans les trois unités territoriales que compte Est Ensemble. Regroupant plusieurs communes (Bobigny / Le Pré Saint-Gervais / Les Lilas / Pantin ; Bagnolet / Montreuil ; Bondy / Noisy-le-Sec / Romainville), leurs équipes proposent aux usagers des formations pour lever les freins à l'emploi, préparer des CV, apprendre à se servir des outils numériques ou réaliser un diagnostic linguistique. Des sessions de découverte métiers, des visites d'entreprises et des actions de recrutement sont également organisées.



85 COLLÉGIENS ET COLLÉGIENNES

ont effectué leur stage de 3^e dans les services d'Est Ensemble pour l'année scolaire 2024-2025.

12 000 PERSONNES ACCOMPAGNÉES

par les services de la direction de l'emploi et de l'économie d'Est Ensemble.



Le 13 novembre 2025, la 5^e édition du Forum emploi intercommunal a attiré plus de 1 200 personnes venues rencontrer les 70 employeurs publics et privés présents. 90 % des visiteurs ont déposé une candidature.

© Cyril Entzmann / Est Ensemble

FOCUS SUR



TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE (TZCLD)

Est Ensemble pilote depuis 2023 l'expérimentation territoire zéro chômeur de longue durée, déployée sur les villes de Bagnolet, Bondy et Pantin.

Au 31 décembre 2025, elle concernait plus de 100 salarié·e·s, dans les deux entreprises à but d'emploi (EBE) présentes à Bagnolet et Pantin. L'objectif est de lutter contre la privation durable d'emploi en créant des emplois utiles et non concurrents, adaptés aux compétences des personnes.

LES CLAUSES SOCIALES, UN OUTIL DE RÉINSERTION

L'insertion de clauses sociales dans les marchés publics a généré, en 2025, sur le territoire d'Est Ensemble un total de 468 591 heures de travail réalisées par 1 012 personnes en situation de fragilité (handicap ou précarité).

Ces expériences de travail ont débouché sur 111 embauches directes au sein des entreprises titulaires des marchés publics, 166 CDI, 153 contrats d'alternance ou parcours de formation et 641 contrats via des structures d'insertion par l'activité économique.



© Christel Jeanne / Est Ensemble

LE SOUTIEN AUX ENTREPRENEURS

Plusieurs dispositifs existent : le programme Ellipse entend faciliter l'accès des TPE/PME à la commande publique et privée ; le Fonds pour le développement économique des quartiers a attribué 193 000 € en 2025 à 7 porteurs de projets installés en QPV ; le Service d'Appui aux Ressources Humaines a accompagné 60 entreprises, tandis que 146 demandes de recherche de locaux ont été reçues en 2025 par la direction de l'emploi et de l'économie.

3 OCTOBRE 2025

lancement officiel
du carrefour de l'entrepreneuriat
(programme d'aide à la création d'entreprise).



L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

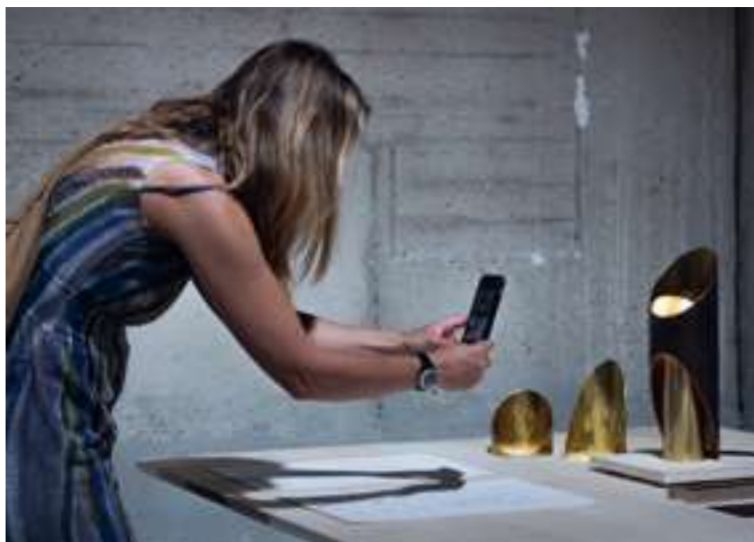
Attirer et accueillir de nouveaux et nouvelles entrepreneur·e·s, accompagner et mettre en réseau les porteurs de projets, soutenir et être à l'écoute des TPE (très petites entreprises) et des PME (petites et moyennes entreprises) : l'intervention d'Est Ensemble cible non seulement l'aide à la création d'entreprise, mais aussi le suivi de leur développement, via les pépinières d'entreprises du territoire.

Quel que soit le niveau de maturité des projets, l'EPT veille à ce qu'ils conjuguent développement économique, social et environnemental.

LE DU TERRITOIRE

ACCUEIL DES ENTREPRISES

Le soutien proposé aux entrepreneur·e·s du territoire commence dès leur arrivée, avec la distribution du Guide de l'implantation, publié par Est Ensemble. Un document dans lequel ils trouveront conseils, liens utiles et données relatives au marché de l'immobilier d'entreprise.



La 8^e édition de la Biennale Émergences a eu lieu du 10 au 13 avril 2025, donnant à voir, aux 5 311 visiteurs et visiteuses, les savoir-faire artisanaux présents sur le territoire.

© Hervé Boutet / Est Ensemble



À Romainville, le 3 juillet 2025, la Fête de la Récup' a traduit en actes concrets le concept de l'économie circulaire et présenté au grand public le projet de pôle d'excellence de l'économie circulaire et solidaire (PEECS).

© Hervé Boutet / Est Ensemble

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Conscient de l'importance de promouvoir un développement économique écoresponsable, Est Ensemble se montre particulièrement attentif aux structures de l'économie sociale et solidaire (ESS), à travers notamment la mise en place de solutions de financement : l'EPT organise ainsi chaque année une conférence des financeurs solidaires qui a réuni, en 2025, 39 structures de l'ESS et 19 financeurs. Il abonde également un Fonds à impact social et environnemental, dont les 260 000 € de subventions ont été répartis, en 2025, entre 19 lauréats.

LE DU TERRITOIRE



BIENVENUE DANS LES ATELIERS DIDEROT

La commercialisation des Ateliers Diderot s'est poursuivie en 2025. Tiers lieu de l'écoconstruction et de l'écohabitation à Pantin, cet espace atypique compte 39 structures résidentes, sur six secteurs d'activité : écoconstruction, économie circulaire, mobilité durable, services urbains, ville sociale et solidaire, économie collaborative.

FOCUS SUR L'USINE DES TRANSITIONS



L'ambition de porter un développement économique plus vertueux écologiquement et socialement, plus innovant et plus dense en emploi local, prend plusieurs formes concrètes sur le territoire d'Est Ensemble. Le projet baptisé « L'usine des transitions », qui entend requalifier le site de la Société des Accumulateurs Fixes et de Traction (SAFT), à cheval sur les communes de Noisy-le-Sec et Romainville, est un exemple intéressant. Les 13 bâtiments de l'ancienne SAFT, qui a fabriqué des batteries pour les automobiles et les trains jusqu'à la fin du 20^e siècle, ont été rachetés en 2021

par l'Établissement Public Foncier d'Île-de-France. L'EPFIF y a développé avec Est Ensemble, les communes concernées et l'aménageur Séquano, un projet dédié aux activités de la transition écologique et sociale. Après une phase d'expérimentation, le temps de la pérennisation se prépare pour garantir, à partir de 2028, le maintien du rôle de « fabrique » de l'économie et des emplois de demain, ainsi que les coopérations économiques et les dynamiques collectives initiées.

2

**VIVRE DANS
UN ENVIRONNEMENT
SOLIDAIRE
ET DURABLE**

Parce que la transition écologique et la justice sociale vont de pair, Est Ensemble inscrit cette exigence dans chacune de ses politiques publiques. La reprise en Régie publique de la distribution de l'eau potable et de l'assainissement en est une illustration forte : préserver une ressource essentielle, garantir un service public de qualité et assurer un accès équitable à ce bien commun participent à une même ambition pour le territoire.

Est Ensemble agit également pour améliorer durablement le cadre de vie, en développant une offre de logements adaptée, en requalifiant les espaces publics, en renforçant la présence de la nature en ville, en facilitant les mobilités et en soutenant un développement économique créateur d'emplois. Cette ambition se traduit par des projets d'aménagement qui transforment durablement le territoire tout en répondant aux besoins de celles et ceux qui y vivent.

Elle s'appuie également sur une action de proximité, notamment dans les quartiers prioritaires, menée avec les communes, les associations et l'ensemble des acteurs et actrices locaux, afin de renforcer l'accès aux droits, de favoriser l'égalité des chances et de lutter contre toutes les formes de discrimination.

Garantir la cohésion sociale sur tout le territoire	_____	p. 34
Soutenir la transition écologique et sociale	_____	p. 38
Reprendre la main sur la gestion de l'eau	_____	p. 42
Défendre le droit à des logements et un cadre de vie dignes	_____	p. 48



POLITIQUE DE LA VILLE ET ACCÈS AUX DROITS

Garantir la cohésion sociale sur tout le territoire

ÉCONOMIE SOCIALE ET CIRCULAIRE

Véritable colonne vertébrale des politiques de développement social, de cohésion urbaine, de réduction des inégalités et de solidarité dans les quartiers prioritaires, le contrat de ville d'Est Ensemble pour la période 2024-2030 s'articule autour de 11 grandes thématiques dont l'éducation et la jeunesse, la santé, le lien social et la citoyenneté, l'emploi et le développement économique, ainsi que l'accès aux droits. Celles-ci sont irriguées par 3 grands sujets transversaux : la lutte contre les discriminations, l'égalité entre les femmes et les hommes et la transition écologique.

172 000 PERSONNES
vivent dans les 20 quartiers
prioritaires du territoire,



soit **37,3%**
**DE LA POPULATION
TOTALE D'EST ENSEMBLE.**



© Christel Jeanne / Est Ensemble

LA POLITIQUE DE LA VILLE ET À L'ACCÈS AUX DROITS

La mise en œuvre du contrat de ville repose sur une méthodologie privilégiant le soutien aux acteurs locaux, l'animation de la dynamique associative, l'accueil et l'accompagnement des habitant·es, ainsi que l'actualisation permanente de nouvelles réponses à apporter aux besoins des habitant·es. La santé mentale, la transition écologique et l'intergénérationnel ont ainsi été identifiés comme des champs d'action à investir.



540 PROJETS

— dont 155 nouveaux — ont été financés par le contrat de ville en 2025,

pour une enveloppe de

5,9 M€ FINANCÉS à hauteur de
800 000 € PAR EST ENSEMBLE.



12 000 HABITANTS

ayant bénéficié de

**PERMANENCES GRATUITES
ET CONFIDENTIELLES**

assurées par des professionnels du droit dans les Points Justice.



© Cyril Entzmann / Est Ensemble

LE DU TERRITOIRE

UN RÉSEAU DENSE POUR L'ACCÈS AU·X DROIT·S

Est Ensemble a soutenu une montée en puissance du dispositif, grâce à l'attribution de nouveaux marchés et un cadre d'intervention renouvelé, offrant un meilleur appui aux agents d'accueil, une structuration plus cohérente des parcours et des partenariats, ainsi qu'une lisibilité et un portage institutionnel renforcés.

Le travail mené avec le Conseil départemental d'accès au·x droit·s (CDAD 93), les associations spécialisées et les partenaires institutionnels a permis d'adapter l'offre aux besoins spécifiques des habitantes et des habitants.

FOCUS SUR



APPEL À PROJETS : 680 DOSSIERS INSTRUITS AU SERVICE DU TERRITOIRE

En lien avec l'État, les communes et les partenaires locaux, les services d'Est Ensemble ont instruit 680 dossiers dans le cadre de l'appel à projets annuel. Ce volume important a été traité malgré des délais d'arbitrage tardifs et une baisse de 3 % de l'enveloppe allouée par l'État.

Cette capacité d'instruction repose sur une coopération renforcée avec les services municipaux, la CAF 93 et plusieurs bailleurs, mobilisés aux côtés d'Est Ensemble lors des comités locaux d'instruction.

En parallèle, un accompagnement continu des porteurs de projets tout au long de l'année a facilité le dépôt de dossiers plus solides et mieux ancrés dans les réalités locales. Pour soutenir cette dynamique, l'accompagnement des associations a été renforcé, notamment par le développement de nouveaux outils et la proposition de formations spécialisées.

AMÉNAGEMENT ET DÉPLACEMENTS



Soutenir la transition écologique et sociale

LA CRÉATION DU COLLECTIF « PROLONGE MON 9-3 »

Parce que 58 % de la population d'Est Ensemble n'a pas accès à un mode de transport à proximité (le métro et le tram étant à plus de 500 m et le RER à plus d'1 km à pied), l'établissement public territorial a soutenu, en juin 2025, la création du collectif « Prolonge mon 9-3 », qui réclame la prolongation vers l'Est des lignes 9 et 3 du métro. L'EPT s'est mobilisé pour défendre cette demande auprès d'Île-de-France Mobilités, de l'État et de la Région. Il a également participé, avec les élus·es de toutes les collectivités concernées, à l'élaboration d'hypothèses de tracé.



550 M€ MOBILISABLES POUR LA MAÎTRISE FONCIÈRE,

avec 9 conventions tripartites signées entre l'Établissement public foncier d'Île-de-France (EPFIFP), Est Ensemble et les villes du territoire.

28 OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT URBAIN.



ACTIONS EN FAVEUR DE L'AMÉNAGEMENT ET DES DÉPLACEMENTS

Est Ensemble participe, dans une logique partenariale, à la transition du territoire, en conciliant les enjeux écologiques, sociaux et économiques, avec une attention forte sur les mobilités.

L'établissement public territorial élabore ainsi une stratégie de développement à 10-15 ans, en faisant évoluer les documents de planification de la collectivité (Plan local d'urbanisme intercommunal, Plan local de mobilité, Règlement local de publicité intercommunal) et défend également les spécificités du territoire dans les démarches de planification conduites à l'échelle de la Métropole du Grand Paris et de la Région Île-de-France.

Est Ensemble assure par ailleurs l'élaboration et la mise en œuvre de projets urbains, en veillant à leur qualité environnementale ; il met, enfin, en œuvre le droit de préemption urbain.

Sur le terrain des déplacements, l'établissement public territorial contribue à l'élaboration de nouveaux projets de transports en commun.

LE DU TERRITOIRE

APAISEMENT

Organisé par Est Ensemble, la journée en faveur de l'apaisement des autoroutes métropolitaines a rassemblé, en 2025, plus de 100 personnes issues de la métropole.

14 c'est le nombre de **ZAC** (Zone d'aménagement concerté) gérées par Est Ensemble en 2025.



65 SIGNATAIRES DE LA CHARTE

de l'économie circulaire dans la construction.



2025 a vu la création d'une nouvelle opération d'aménagement, les « Abords du T1 », première opération d'aménagement intercommunale sur les communes de Montreuil, Noisy-le-Sec et Romainville. © Chloé Sharrock / Est Ensemble



Inaugurée le 29 novembre 2025, une nouvelle passerelle enjambe le canal de l'Ourcq à Bondy. Réalisée par Est Ensemble et la ville de Bondy, elle facilite grandement les trajets des piétons et des cyclistes. © Manolo Mylonas / Est Ensemble

Est Ensemble pilote un total de **28 opérations d'aménagement** (y compris renouvellement urbain), qui permettent la production de logements, la réalisation de nouveaux espaces verts, de sites d'activités économiques ou d'équipements. **Elles sont un moyen direct d'action pour la résorption des fractures urbaines et sociales du territoire.**

Fin 2025, une nouvelle opération d'aménagement intercommunale « Abords du T1 » a été créée sur les communes de Montreuil, Noisy-le-Sec et Romainville.

TOUR D'HORIZON DES ÉTUDES URBAINES INITIÉES ET POURSUIVIES EN 2025

Afin de réfléchir à de nouveaux aménagements à soumettre à la concertation, les services d'Est Ensemble mènent des études sur des secteurs clés du territoire, tels que ceux de la centralité de Romainville ; de la Plaine Ouest à Noisy-le-Sec ; de l'Île du Petit Noisy ; de Gallieni-République à Bagnolet ; de la Porte de Montreuil ; de Cité 2-Madeleine Ouest à Bobigny et Noisy-le-Sec ; de La Folie à Bobigny, Romainville et Noisy-le-Sec ; de l'Avenue Gallieni à Bondy.

HABITAT ET RENOUVELLEMENT URBAIN



Défendre le droit à des logements et à un cadre de vie dignes

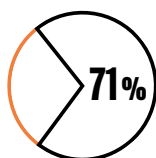
L'AVANCEMENT DU RENOUVELLEMENT URBAIN

2025 a constitué une étape clé dans l'avancement des projets de rénovation urbaine (PRU) d'Est Ensemble, puisqu'ils sont tous entrés en phase dite « pré-opérationnelle » de relecture des plans guides, ce qui signifie que les contours – fonciers, techniques, financiers... – de chaque programme ont été précisés.

L'Agence nationale du renouvellement urbain (ANRU) a par ailleurs acté nombre des évolutions programmatiques proposées, validant ainsi un investissement supplémentaire de 59 M€, assorti d'une enveloppe complémentaire de subvention de 24 M€, dont 6,4 M€ au profit d'Est Ensemble.

505 M€ D'INVESTISSEMENTS DU BLOC COMMUNAL

pour l'ensemble des projets de rénovation urbaine du territoire sur la période 2017-2032.



**DES OPÉRATIONS DU NOUVEAU PROGRAMME
NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN**
de l'ANRU sont engagées ou soldées.

Améliorer la qualité urbaine et la qualité du cadre de vie dans les quartiers inscrits au Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), telle est la priorité de la politique de renouvellement urbain menée par Est Ensemble. Pour cela, l'EPT assure la coordination avec les villes pour mettre en œuvre les 12 programmes et les 18 opérations de renouvellement urbain de son territoire.

[illegible]

Source : Est Ensemble, Observatoire du Territoire, 2026.

Depuis 2017

13 PROJETS DE RENOUVELLEMENT URBAIN

dont 1 sous maîtrise d'ouvrage de la ville de Bobigny.



169 CHANTIERS LIVRÉS

sur les
413 CHANTIERS CONDUITS

par
39 MAÎTRES D'OUVRAGE.



184 000 HEURES D'INSERTION

réalisées à l'échelle de l'EPT.



Les projets de renouvellement urbain visent un réaménagement structurant des quartiers, reposant sur plusieurs leviers complémentaires : démolitions*, réhabilitations et résidentialisations des bâtiments, création ou requalification d'équipements publics, transformation des espaces publics, diversification de l'habitat et dédensification. Ces interventions répondent à des objectifs d'amélioration et de transformation du cadre de vie et de l'habitat, conformément notamment

aux orientations portées par l'ANRU. Elles peuvent, lorsque les interventions sur le bâti le nécessitent, conduire à des situations de relogement**. Ces interventions, étudiées en amont et en concertation avec les villes, permettent de garantir à terme des réhabilitations et des constructions de nouveaux logements et de nouvelles infrastructures en plus grand nombre et à destination des habitants.e.s.

*2 817 prévus sur 2017-2032

**2 238 démolitions programmées sur la durée 2017-2032

Dans le cadre du NPNRU en 2025

405 NOUVEAUX LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX FAMILIAUX,

financés dans le cadre du NPNRU, ont été livrés (source Observatoire de la construction d'Est Ensemble).



819 LOGEMENTS SOCIAUX RÉHABILITÉS

(travaux terminés) et 1 419 depuis 2017.



3 ÉQUIPEMENTS LIVRÉS :

la pépithèque Mariama Bâ à Bondy (Est Ensemble), le pôle maternel à Bobigny (Ville), la maternelle Maryse Bastié à Romainville (Ville).

LA POLITIQUE DE L'HABITAT

Est Ensemble développe et régule la production de logements neufs et veille à l'accessibilité et à la qualité du parc existant.

Cela suppose notamment de soutenir l'amélioration de l'habitat et la rénovation énergétique des logements, privés et sociaux, particulièrement des copropriétés privées dégradées ou en difficulté.

Par ailleurs, l'EPT lutte avec détermination contre l'habitat indigne et pour le droit à un logement digne et abordable.

2,4M€, c'est le montant de
**L'ENVELOPPE CONSACRÉE, SUR 5 ANS,
À LA RÉNOVATION ET À L'HABITAT**

par le Pacte métropolitain. Cette enveloppe est financée par l'Agence nationale pour l'amélioration de l'habitat (à hauteur de 46,5 %), la Métropole du Grand Paris (33,5 %) et le bloc communal (Est Ensemble et les villes du territoire).

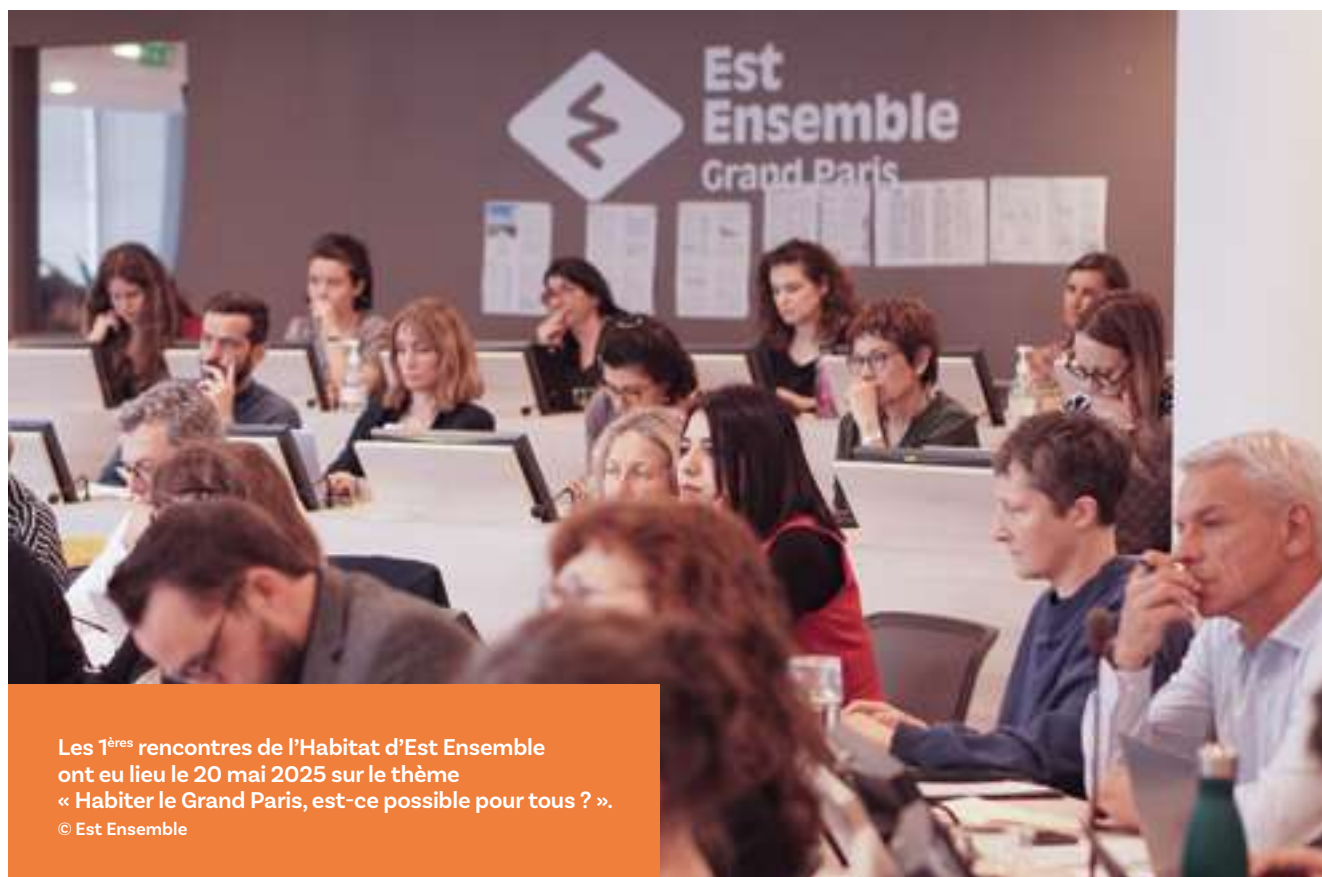
LE DU TERRITOIRE

DÉFENDRE L'ACCÈS AU LOGEMENT DES HABITANT·E·S DU TERRITOIRE

Est Ensemble se mobilise sur ce sujet à travers l'encadrement des loyers, appliqué sur son territoire depuis 2021. Le 14 mars 2025, un comité de pilotage commun avec Plaine Commune a pérennisé le dispositif.



En 2025, la part du bloc communal s'est élevée à **87 000 €**.



Les 1^{ères} rencontres de l'Habitat d'Est Ensemble ont eu lieu le 20 mai 2025 sur le thème « Habiter le Grand Paris, est-ce possible pour tous ? ».

© Est Ensemble



© Henry Marquis / Est Ensemble

FOCUS SUR



LES OPÉRATIONS PROGRAMMÉES D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT (OPAH)

Est Ensemble mène plusieurs OPAH sur son territoire, principalement pilotées par la Soreqa. Celles-ci prévoient, d'une part, des incitations financières et un accompagnement administratif pour que les propriétaires privés réalisent les travaux nécessaires (réhabilitation des parties communes, traitement des logements dégradés et/ou indignes, lutte contre la précarité énergétique), d'autre part, un engagement de la collectivité à améliorer le cadre de vie dans le quartier (espaces publics, commerces, équipements urbains...).

Au total, Est Ensemble mène 5 OPAH avec 126 immeubles concernés, représentant 2 582 logements, sur les communes de Bagnolet, Le Pré Saint-Gervais, Montreuil et Pantin.

L'EPT pilote également des plans de sauvegardes (PDS) qui ont pour but de rétablir et d'assainir la situation financière et administrative de 5 copropriétés (3 à Bagnolet et 2 à Bobigny), pour un total de 605 logements. Trois autres projets d'habitats collectifs, à Bagnolet et Bobigny, étaient en cours d'élaboration d'un PDS en 2025.

UN FONDS SPÉCIFIQUE

Est Ensemble a mis en place un Fonds d'aide à l'amélioration de l'habitat privé (FAAHP), au profit des propriétaires qui s'engagent dans des travaux et dont l'immeuble fait partie d'une opération d'amélioration d'habitat privé (PDS et OPAH). En 2025, le montant total des aides notifiées, dans le cadre du FAAHP, s'est élevé à 1,088 M€, celui des aides versées à 766 000 €.





© Engin Akyurt / Unsplash

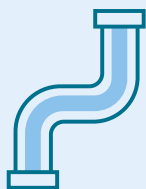
REPRENDRE LA MAIN SUR LA GESTION DE L'EAU POTABLE

Est Ensemble a fait le choix de créer, en 2022, une « Régie publique de l'eau potable et de l'assainissement ». Cet établissement public autonome assure, depuis 2024, la gestion des compétences « eau potable » (jusque-là exercée par le SEDIF via une délégation de service public), « assainissement » et « gestion des eaux pluviales ». Ce choix de gestion lui permet aujourd'hui de fixer des objectifs de service public à la Régie et d'exercer un contrôle sur son exploitation.

Parmi ses priorités :

- **Offrir un service public de proximité pour les habitants et habitantes**, les usagers et les abonné-e-s ;
- **Mettre en place une tarification sociale et environnementale** de l'eau potable, ainsi qu'une redevance d'assainissement alignée sur les besoins en investissements ;
- **Assurer une gestion rigoureuse de l'entretien et des investissements** dans le patrimoine d'eau potable et d'assainissement d'Est Ensemble ;
- **Garantir une distribution d'eau potable et une collecte des eaux usées et pluviales de qualité.**

La sensibilisation aux écogestes et à la préservation de la ressource fait également partie des points d'attention de la Régie, qui a distribué, en 2025, des kits d'économie d'eau.



342 KM

c'est la distance parcourue
par le réseau d'assainissement et

529,2 KM

pour le réseau d'eau potable.



UNE GESTION STRATÉGIQUE DU PATRIMOINE

Les recettes de la Régie sont intégralement réinvesties au service des usagers, afin de garantir le fonctionnement des services publics et de poursuivre l'amélioration du patrimoine.

Exemple : en 2025, la Régie s'est dotée de son propre Système d'information géographique (SIG) pour optimiser la gestion et les interventions sur le patrimoine.

FOCUS SUR



L'APPLICATION D'UNE TARIFICATION SOCIALE

Les abonnements à l'eau potable et à l'assainissement sont désormais gratuits pour toutes et tous, les 10 premiers m³ d'eau potable sont offerts aux particuliers et le coût de distribution d'eau potable facturé a baissé.

Par ailleurs, la mise en place d'une aide « Eau solidaire » versée par les Centres communaux d'action sociale (CCAS), de même que les interventions du fonds de solidarité logement pour aider les ménages en difficulté à payer leurs factures ont vocation à protéger les plus précaires.

LE DU TERRITOIRE

LA PROXIMITÉ

Pour répondre aux questions des habitantes et habitants et les accompagner dans leurs démarches, la Régie a mis en place un accueil physique, au sein de ses locaux, et un accueil téléphonique : 487 personnes ont été accueillies physiquement en 2025, tandis que 22 299 appels ont été traités.



28 fontaines ont été installées sur le territoire pour améliorer l'accès de tous à l'eau potable.

© Moulard / Est Ensemble

3

**PORTER
UNE AMBITION
SOCIALE ET
ENVIRONNEMENTALE
POUR DEMAIN**

Face au défi climatique, Est Ensemble fait le choix d'une transition écologique qui ne laisse personne de côté. Du Plan Climat-Air-Énergie territorial aux actions de renaturation, de prévention et de valorisation des déchets, en passant par la préservation et la rénovation du patrimoine intercommunal, l'objectif est de réduire l'empreinte environnementale du territoire tout en s'adaptant aux effets du changement climatique. Rénover les bâtiments, développer les énergies renouvelables, renforcer la place de la nature en ville, favoriser les mobilités durables, soutenir l'économie circulaire ou encore encourager l'agriculture urbaine : autant d'actions complémentaires qui préparent le territoire aux défis de demain. En agissant dès aujourd'hui, Est Ensemble construit un territoire plus sobre et plus solidaire.

**Préparer le territoire au défi
du changement climatique** _____ p. 52

**Transformer les déchets
en ressource** _____ p. 58

Faire vivre le patrimoine _____ p. 62

NATURE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

An aerial photograph of a person running on a paved path. The path is bordered by greenery and a blue sky. The text 'NATURE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE' is overlaid on the image.

Préparer le territoire au défi du changement climatique

LE GRAND CHEMIN EST EN ROUTE

Les premiers kilomètres du Grand Chemin se sont matérialisés en 2025. Cette phase de travaux a en effet permis de réaménager 2,5 km sur les communes de Bagnolet, Les Lilas et Montreuil. Plus de 10 000 m² ont été renaturés, 368 arbres plantés et les balcons de l'avenue du Président Robert Schuman aux Lilas livrés.

À terme, le projet du Grand Chemin prévoit de dessiner une boucle verte de 55 km. Il s'agit d'offrir aux habitant.es des espaces de fraîcheur et de respiration, de faciliter les mobilités douces, tout en valorisant le paysage et en créant de nouveaux espaces de loisirs aux usages multiples.



**2708 ARBRES
PLANTÉS.**

**10 000 M²
RÉAMÉNAGÉS**

sur le 1^{er} tronçon du Grand Chemin.



24 PROJETS ACCOMPAGNÉS
pour le développement d'énergies
renouvelables thermiques.



© Henry Marquis / Est Ensemble

LA PLACE DE LA NATURE EN VILLE

Si les pics de température, chaque été plus nombreux, font souffrir l'ensemble de la population, les canicules ont des effets décuplés dans les villes, où bétonnisation et densité amplifient le phénomène.

Les populations les plus précaires, souvent mal logées, sont les plus exposées. Ce double constat est à l'origine des mesures prises par Est Ensemble pour recréer des zones de respiration en ville, pour le confort humain et la biodiversité.

Cela suppose de disposer d'une offre d'espaces verts de loisirs plus importante, grâce à des actions de renaturation des milieux naturels existants et de végétalisation de surfaces libres.

Le pilotage et la mise en œuvre du Plan Arbres et du Grand Chemin répondent à ces impératifs.

GESTION DES 3 GRANDS PARCS TERRITORIAUX

Reconnus d'intérêt territorial, le bois de Bondy et les parcs des Beaumonts, à Montreuil, et des Guillaumes, à Noisy-le-Sec, sont gérés par Est Ensemble. Joyaux naturels dans un environnement très urbanisé, ils font l'objet de soins spécifiques. En 2025, quelques 225 arbres y ont été plantés, ainsi que 118 arbustes issus de la pépinière des Hauteurs. Diverses opérations spécifiques (consolidation des sols, réhabilitation des pièces d'eau, nettoyage approfondi de certaines zones, retrait d'espèces exotiques) ont par ailleurs été conduites dans le parc des Beaumonts. Le parc des Guillaumes a de son côté été doté d'équipements sportifs et de loisirs (aire multi-site de street workout, table de teqball, terrain de basket...) et de cheminements piétons, dans sa partie sud.



70 ARBRES DE PETITES TAILLES
créent une forêt comestible dans le parc
des Guillaumes, à Noisy-le-Sec.



392 arbres ont été distribués, en 2025, aux particuliers souhaitant participer au dispositif « J'adopte un arbre ». © Hervé Boutet / Est Ensemble

FOCUS SUR



PLAN ARBRES : SAISON 3

2 708 arbres ont été plantés en 2024-2025, pour la 3^e saison du Plan Arbres, lancé en décembre 2022. Parmi eux, 221 ont pris racine dans les trois parcs d'Est Ensemble et 902 ont été mis en terre par les bailleurs sociaux partenaires du plan, dont une majorité sur les propriétés d'Est Ensemble Habitat.

Au total, le Plan prévoit la plantation de 20 000 arbres pour favoriser la biodiversité dans les villes d'Est Ensemble, y créer des îlots de fraîcheur et lutter ainsi contre les effets du réchauffement climatique.



© Christel Jeanne



© Henry Marquis / Est Ensemble

ACTIONS EN FAVEUR DE LA RÉSILIENCE DU TERRITOIRE

Adopté en conseil de territoire le 25 juin 2024, le Plan Climat-Air-Énergie territorial (PCAET) comprend 40 actions, réparties en 7 axes qui, combinés, visent à agir sur l'atténuation du changement climatique et à préparer l'adaptation du territoire aux transformations induites par le changement climatique.

Est Ensemble est ainsi particulièrement mobilisé sur la réduction de la dépendance aux énergies fossiles, non seulement pour diminuer les émissions de gaz à effet de serre, mais aussi pour desserrer la pression sur le pouvoir d'achat des habitantes et des habitants et les préserver des répercussions des crises internationales sur les prix de l'énergie.

LABELLISATION D'EST ENSEMBLE EN « TETE »

En novembre 2021, Est Ensemble a signé, avec l'ADEME, un Contrat d'Objectif Territorial « Territoire Engagé Transition Écologique » (TETE), pour accompagner la démarche de révision de son PCAET et valoriser son engagement dans la transition écologique. Dans le cadre de ce contrat, Est Ensemble s'est engagé à améliorer ses performances sur deux critères : « climat-air-énergie » et « économie circulaire ». En mars 2023, l'ADEME a reconnu l'ambition de l'établissement public territorial (EPT) dans le domaine de l'économie circulaire en octroyant à la collectivité le label « 3 étoiles ». La mise à jour des deux référentiels en 2025 a permis de constater une nette augmentation des scores sur les deux volets, dépassant largement les objectifs fixés par le contrat d'objectif « TETE ».

35%
**DES ACTIONS PRÉVUES
PAR LE PCAET SONT RÉALISÉES,**
un an après son lancement, et

**21% SONT EN COURS
DE RÉALISATION.**

Tel est le bilan qui a été dressé lors du premier comité de pilotage qui s'est tenu en septembre 2025.



FOCUS SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES THERMIQUES



Conformément aux objectifs fixés par son PCAET, Est Ensemble veut porter la part des énergies renouvelables et de récupération dans la consommation d'énergie finale à 14 % d'ici 2030 et 30 % d'ici 2050.

Parmi les leviers privilégiés, les énergies renouvelables thermiques, c'est-à-dire les énergies qui utilisent des sources naturelles comme la biomasse, la géothermie et le solaire pour produire de la chaleur. C'est ainsi que le réseau ACR (Animation Chaleur

Renouvelable) de l'ADEME Île-de-France a été lancé sur le territoire, ce qui a déjà permis d'accompagner 24 projets de déploiement de chaleur renouvelable, soit plus de 3 500 logements concernés.

Le réseau met, par ailleurs, des outils à la disposition des villes, bailleurs, aménageurs et porteurs de projet du territoire, pour les aider à définir les solutions énergétiques mobilisables, leur coût, leur rendement et le temps de retour sur investissement.

LE POINT SUR LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



Réalisé en 2025, le bilan des émissions de gaz à effet de serre (BEGES) liées aux compétences et au patrimoine d'Est Ensemble a révélé que 80 % du BEGES d'Est Ensemble – aussi appelé bilan carbone – est lié à la collecte et au traitement des déchets. Les leviers d'actions à prioriser, en lien avec le PCAET et les objectifs nationaux, ont été identifiés, fixant une réduction des émissions de 23 % à horizon 2030 par rapport à l'année 2023.

© La Sauge / Est Ensemble



LE [⊕] DU TERRITOIRE

AMBASSADRICES ET AMBASSADEURS POUR LE CLIMAT

La formation d'ambassadeurs et d'ambassadrices du climat fait partie des propositions issues de la Convention citoyenne pour le climat et la biodiversité, organisée par Est Ensemble entre septembre 2021 et février 2022.

Intégrée au PCAET, cette initiative affiche un bilan très positif : entre octobre 2024 et fin 2025, 259 personnes, issues de 32 structures différentes (accueils de loisirs, maisons de quartiers, antennes jeunesse, centres sociaux), ont été formées à jouer ce rôle, qui consiste à sensibiliser les habitantes et les habitants aux enjeux du changement climatique et à mener, pour et avec eux, des actions concrètes.

PRÉVENTION ET VALORISATION DES DÉCHETS



Transformer les déchets en ressource

DÉCHETS ALIMENTAIRES : PROGRESSION DE LA COLLECTE

D'abord expérimentée à Romainville, la collecte des déchets alimentaires s'étend progressivement, depuis 2023, dans les neuf villes de l'intercommunalité.

En 2025, 219 nouvelles bornes ont été installées, faisant passer à 500 le nombre des bornes en service et générant une progression de plus de 21% des volumes de déchets alimentaires collectés. L'objectif *in fine* est de transformer les restes alimentaires en engrais et en énergie.

Des actions de sensibilisation, d'information et de distribution de bioseaux accompagnent ce déploiement, car de nouvelles habitudes sont indispensables pour que ce tri soit effectué dans les foyers.

 **190 113**
TONNES DE DÉCHETS PAR AN.

+ DE 30 000
TONNES VALORISÉES. 



**1226 ÉQUIPEMENTS
ÉLECTRIQUES**
et électroniques collectés
sur rendez-vous chez l'habitant.



© Ronan Merot / Est Ensemble

LA PRÉVENTION, LA RÉDUCTION ET LA VALORISATION DES DÉCHETS

Réduire de 20 % la production de déchets ultimes (stockés ou incinérés) et améliorer la propreté du territoire, tels sont les deux objectifs poursuivis par Est Ensemble, depuis l'adoption de son plan Zéro Déchet en 2021.

Cela nécessite d'informer et de sensibiliser le public pour réduire à la source les volumes d'ordures ménagères produits, et valoriser les résultats du tri, via le réemploi et le recyclage. Il s'agit aussi de renforcer la mise en œuvre du nouveau marché de collecte, afin d'accompagner l'évolution des pratiques, notamment avec le déploiement de la collecte des déchets alimentaires.

LE DU TERRITOIRE

« RÉDUIRE TRIER AGIR »

Avec pour slogan « Réduire Trier Agir » et une identité visuelle associée, Est Ensemble s'est doté en 2025 d'une communication plus impactante, qui apparaît désormais sur tous ses outils de sensibilisation et d'information comme le guide du tri, les affiches encombrants, les affiches pour le tri en classe, le guide redevance spéciale, des pochettes nouveaux arrivants, les flyers « déchèteries », « déchets alimentaires », « textiles ».

**9 510 FOYERS
SENSIBILISÉS AU TRI**

lors d'actions en porte à porte.



16 921 JEUNES

concernés par 860 actions
de sensibilisation spécifiques.



**204 PERSONNES INITIÉES
AU COMPOSTAGE INDIVIDUEL.**





Des sites de tri ont été déployés afin que le tri ne se limite plus au foyer.

© Nicolas Moulard / Est Ensemble

PRÉVENTION : LE MEILLEUR DÉCHET EST CELUI QU'ON NE PRODUIT PAS

Est Ensemble a soutenu plusieurs dispositifs de prévention, pour réduire à la source la production de déchets, telles que la distribution de 184 composteurs individuels ou lombricomposteurs et la mise en place de sites partagés de compostage, en pied d'immeuble ou à l'échelle de quartiers.

L'établissement public territorial a également accompagné 23 porteurs de projets à travers son Fonds Zéro Déchet. Il a enfin créé une instance de suivi du Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA), pour qu'élus et élues municipaux, partenaires institutionnels et représentant·es des usagers puissent établir un bilan annuel de l'avancement des actions du PLPDMA.

PATRIMOINE

cinéma
alice guy

Faire vivre le patrimoine bâti

LA CONSTRUCTION DU CINÉMA ALICE GUY

La construction du cinéma Alice Guy, aménagé par Est Ensemble dans une coque livrée brute par le promoteur, offrira au nouveau quartier « Bobigny Cœur de Ville » un lieu de vie et de culture fédérateur.

L'établissement comprendra un hall, six salles de projection, dont une polyvalente, un espace café, des bureaux, des locaux techniques et des sanitaires.

Ce nouveau cinéma, qui portera le nom de la première réalisatrice de l'histoire du cinéma, sera inauguré en 2026. Il rejoindra ainsi la soixantaine de bâtiments qui compose le patrimoine d'Est Ensemble.



37,5 M€
**D'INVESTISSEMENTS
RÉALISÉS EN 2025.**



© Nicolas Moulard / Est Ensemble

LES ACTIONS POUR LE PATRIMOINE

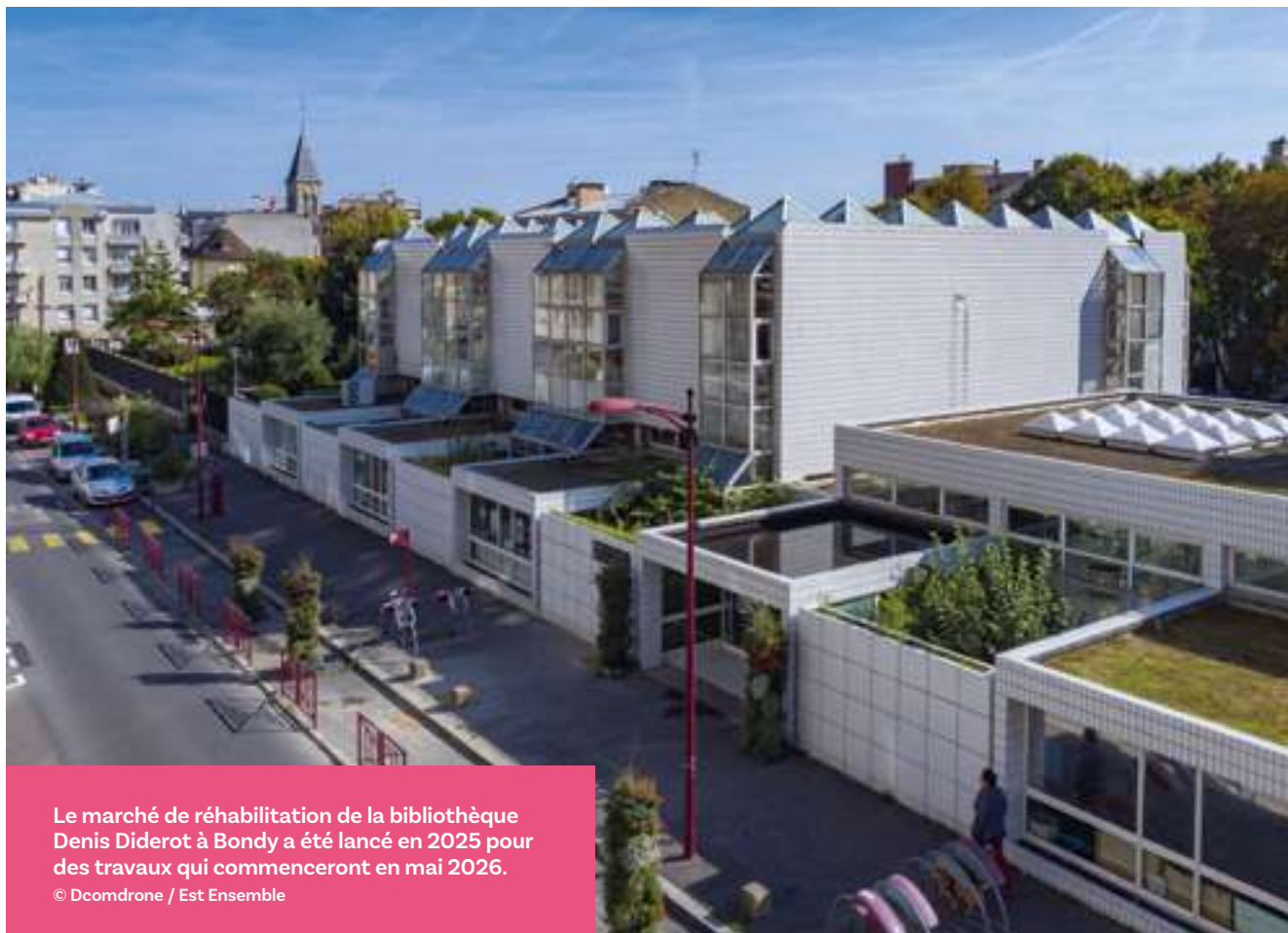
Entretien de l'existant et construction de nouveaux édifices, la direction du patrimoine est également la garante de la bonne gestion bâtiminaire du patrimoine d'Est Ensemble, face aux enjeux de protection de l'environnement, de diminution des consommations énergétiques et de développement des énergies renouvelables.

Elle a aussi pour responsabilité de fournir aux usagers et au public des espaces fonctionnels et de qualité, à des coûts maîtrisés.



D'EAU CONSOMMÉE EN MOYENNE

en 2025 sur l'ensemble
des équipements
en comparaison
à l'année 2024.



Le marché de réhabilitation de la bibliothèque Denis Diderot à Bondy a été lancé en 2025 pour des travaux qui commenceront en mai 2026.

© Dcomdrone / Est Ensemble

FOCUS SUR



DES CHANTIERS D'ENVERGURE

Ouvert en septembre 2025, après 5 ans de travaux et un incendie en 2022, le conservatoire du Pré Saint-Gervais accueille désormais 700 élèves. Le coût de l'opération s'est élevé à 15,7 M€.

Autre chantier important, achevé en 2025, la création d'une « Pépithèque », à Bondy : équipement hydride au service de la culture, de l'emploi et du développement économique, il a été aménagé, avec une forte ambition écologique, dans l'ancien site réhabilité de la MGEN, dans le quartier prioritaire de la ville de la Noue Caillet, pour un budget de 12 M€.

Enfin, 2025 a vu la livraison des terrains de sports des Malassis à Bagnolet, première pièce d'un complexe sportif prévu dans le cadre du renouvellement urbain du quartier.

DES OUTILS AU SERVICE DE LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE

Est Ensemble a équipé une partie de son patrimoine d'instruments de régulation de la température et des éclairages (à la médiathèque de Bagnolet, à l'Hôtel de territoire et à la piscine Jean Guimier à Romainville) et de panneaux solaires dans le cadre des rénovations bâties (Stade Nautique Maurice Thorez à Montreuil et Pépithèque Mariama Bâ à Bondy).

A large, bold white number '4' is centered on the page. A thick, light red curved band sweeps across the background, passing behind the number. The entire background is a solid, vibrant red.

4

**DANS LES COULISSES
D'EST ENSEMBLE**

Les politiques publiques ne se résument pas aux projets visibles sur le territoire. Elles reposent aussi sur des fonctions essentielles qui garantissent leur conception, leur pilotage et leur mise en œuvre au quotidien. Finances, ressources humaines, affaires juridiques, systèmes d'information, relation aux usager.e.s, communication : ces expertises, souvent en coulisses, permettent à Est Ensemble d'agir avec efficacité, de sécuriser son action et d'améliorer en continu le service rendu aux habitantes et aux habitants. En soutenant l'ensemble des politiques publiques, elles contribuent à faire d'Est Ensemble une collectivité toujours plus performante, innovante et proche de son territoire.

Les assemblées, les affaires juridiques et la commande publique	p. 68
Les finances	p. 69
La gestion des 1500 agent·es du service public intercommunal	p. 70
Les systèmes d'information	p. 71
La relation permanente aux usagers	p. 72
Les enjeux d'une communication accessible	p. 73
L'Observatoire du territoire, un outil au service des politiques publiques	p. 74

Les assemblées, les affaires juridiques et la commande publique

OBJECTIFS POURSUIVIS

- **Veiller au bon fonctionnement des instances territoriales** : conseil de territoire, bureau de territoire, commission d'appel d'offres, comité consultatif des services publics locaux ;
- **Assurer la légalité, la sécurité juridique et la conservation des actes d'Est Ensemble** : délibérations, décisions, arrêtés, conventions ;
- **Garantir l'efficacité de la commande publique** : politique d'achat responsable, passation des marchés publics ;
- **Défendre les intérêts d'Est Ensemble dans le cadre des contentieux** ;
- **Gérer les contrats d'assurance** : responsabilité civile, dommage aux biens, flotte automobile, protection fonctionnelle ;
- **Appuyer le DPO** – délégué à la protection des données – dans sa mission de protection des données personnelles.

2025 EN QUELQUES ACTIONS PHARES

Renouvellement du marché de prestations juridiques, préparation du renouvellement de mandat 2026, lancement du système d'information pour les achats publics et mise en place d'un outil d'IA d'aide à l'analyse des marchés publics, constituent quelques-unes des actions phares initiées en 2025 par les services des Affaires juridiques et assurance, des Assemblées et de la commande publique.

5 CONSEILS DE TERRITOIRE. 

126 MARCHÉS passés dans le cadre de **LA COMMANDE PUBLIQUE.** 

8 BUREAUX de territoire. 

 **304 DÉLIBÉRATIONS** votées par les deux instances.

187 nouvelles demandes de **CONSEIL JURIDIQUE.**

FOCUS SUR ARCHIVES PAPIER ET NUMÉRIQUES : ON GARDE QUOI ?



Plus d'une vingtaine de formations sur la gestion documentaire ont été organisées en 2025, dont quatre dans le cadre de l'École interne. Ces formations, ainsi que les 70 référent-es archives que compte la collectivité, sont utiles pour aider les agent.es à faire le bon tri dans leurs documents. En 2025, 60 Go de données numériques et 50 mètres linéaires (ml) d'archives ont été conservés, tandis que 55 ml étaient éliminés, conformément à la réglementation.

Quant aux données numériques, dont l'empreinte carbone est régulièrement pointée du doigt, elles ont été soumises à une opération inédite de tri, au cours du « mois du ménage numérique », organisé en novembre 2025. 125 personnes y ont participé, parvenant à supprimer 500 Go de données sur les lecteurs réseaux et plus de 200 équipes Teams.

Les finances

OBJECTIFS POURSUIVIS

- **Assurer la soutenabilité budgétaire et financière de la collectivité ;**
- **Piloter la stratégie budgétaire et fiscale** afin d'adopter et de mettre en œuvre les orientations et documents budgétaires des élus ;
- **Garantir la qualité et la sécurité des procédures comptables** tout en veillant à la bonne exécution budgétaire ;
- **Animer la fonction financière et comptable** de la collectivité ;
- **Accompagner les directions opérationnelles** grâce à un conseil financier facilitant l'efficacité et l'efficience des politiques publiques favorables au climat et à la justice sociale ;
- **Développer le dialogue de gestion** avec les directions mais aussi les relations financières avec les communes membres d'Est Ensemble.

2025 EN QUELQUES ACTIONS PHARES

Accompagnement de la Régie publique de l'eau et de l'assainissement, développement des relations partenariales avec le service de gestion comptable dans une logique de sécurisation des processus budgétaires et comptables, renforcement des indicateurs de pilotage, notamment en matière d'exécution budgétaire et comptable dans le but de nourrir un dialogue de gestion régulier avec la Direction Générale et les directions, déploiement des formations en finances publiques dans le cadre de l'École interne de la formation, renforcement du dialogue de gestion avec les directions porteuses de la majorité des investissements de la collectivité, restructuration de l'observatoire fiscal afin d'offrir un service de conseil sur les enjeux fiscaux pour les communes du territoire.

FOCUS SUR



DU CÔTÉ DES FINANCEMENTS

Les principales recettes de fonctionnement proviennent du Fonds de compensation des charges territoriales (FFCT), abondé à hauteur de 141 M€ par les communes membres, de la cotisation foncière des entreprises (CFE), pour une somme de 77,6 M€ et de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM), pour un montant de 77,3 M€.

Par ailleurs, la direction des Finances a reconduit ses efforts pour accroître la part des subventions extérieures pour financer ses projets. Les principaux co-financeurs institutionnels pour 2025 sont ainsi la Préfecture de la Seine-Saint-Denis (4,2 M€), la Métropole du Grand Paris (2,9 M€), la Direction régionale des affaires culturelles d'Île-de-France (1,6 M€), le Département de Seine-Saint-Denis (1,5 M€), l'ANRU (1,3 M€), la Région Île-de-France (1,2 M€), la Société de livraison des ouvrages olympiques (1 M€), l'ADEME (514 K€), l'AESN (471 K€) et la Banque des territoires (344 K€).



23 JOURS

tel a été en 2025 le délai global de paiement des factures à Est Ensemble, soit 6 jours de moins qu'en 2024.

La gestion des 1 500 agent·e·s du service public intercommunal

OBJECTIFS POURSUIVIS

- **Améliorer la relation à l'usager en interne ;**
- **Diffuser une culture managériale** commune au sein de l'EPT ;
- **Garantir l'attractivité d'Est Ensemble** aussi bien pour de futurs candidat·es que pour ses agent·es, dans ses conditions d'accueil, de rémunération, de formation, d'évolution ;
- **Piloter les emplois et les effectifs** pour qu'ils soient alloués sur le territoire en fonction des priorités des politiques publiques ;
- **Mettre en place des procédures et dispositifs de prévention** permettant de protéger chacune dans son intégrité morale et physique ;
- **Moderniser les process** pour sécuriser son action et améliorer la qualité de son service en direction des agent·es et des managers ;
- **Produire des outils et documents de référence** pour une plus grande autonomie des agent·es et des managers.

COMMUNICATION INTERNE

Informers les agent·es, développer un sentiment d'appartenance à la collectivité, organiser des événements pour le bien-être au travail et l'interconnaissance, tels sont les principaux objectifs de la communication interne.

Pour les atteindre, 174 articles ont été publiés en 2025 sur l'Intranet Le Fil rouge, 750 agent·es ont participé aux fêtes du personnel et 39 événements internes ont été inscrits dans l'Agenda des collègues, réunissant un total de 1700 à 1800 personnes.

Par ailleurs, deux campagnes, en mars et août 2025, ont été réalisées dans le cadre du Baromètre 2025, pour évaluer le ressenti des agent·es par rapport à la qualité de vie au travail. Les résultats obtenus montrent une augmentation du nombre de réponses aux sondages.

ATTENTION PORTÉE AUX TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES EN SITUATION DE HANDICAP

Le taux de Bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi des Travailleurs Handicapés a passé le cap des 5 % en 2025, année de structuration et de lancement du plan handicap 2025-2026.

La participation d'Est Ensemble à la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées (SEEPH) témoigne par ailleurs de l'engagement de la collectivité sur ce sujet.

FOCUS SUR



L'ÉCOLE INTERNE DE LA FORMATION

Parmi les actions phares de l'année pour la direction des ressources humaines, la digitalisation et une meilleure structuration de l'École interne de la formation ont permis de proposer aux agent·e·s un nouveau programme imprimé et en ligne, avec un système de demande de formation 100 % dématérialisé.

31 formateurs et formatrices internes se sont investis, permettant la mise en œuvre de 58 sessions, représentant 595 inscriptions et 1727,25 heures de formation réalisées (+292 % du nombre d'heures réalisées en 2024).

L'École interne de la formation a ainsi dispensé 12 % des heures de formation globale.



+ DE 250 RECRUTEMENTS

en 2025, mais aussi 60 saisonniers et 9 apprentis recrutés.

14 700 HEURES DE FORMATION

réalisées, soit 702 agent·es formé·e·s.



FOCUS SUR



L'ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES : DES ACTIONS ET DES OUTILS CONCRETS

Dans le cadre du plan d'actions pluriannuel d'égalité professionnelle, 882 agent·e·s ont été formé·e·s en 2025 sur l'égalité professionnelle et la prévention des discriminations, des actes de violences, de harcèlement moral ou sexuel et des agissements sexistes, en partenariat avec la structure EGAE, spécialisée dans les sujets d'égalité.

Par ailleurs, cinq événements sur l'égalité femmes-hommes ont été proposés aux agent·e·s.

Enfin, l'index 2025 de l'égalité professionnelle de la collectivité, qui mesure les écarts de rémunération entre femmes et hommes, s'est établi à 99/100 en 2025, en progression par rapport à 2024. Il traduit l'engagement fort de la collectivité en faveur de l'égalité professionnelle.



© Cyril Entzmann / Est Ensemble

Les systèmes d'information

OBJECTIFS POURSUIVIS

- Assurer la continuité du service public via des systèmes d'information opérants ;
- Faire des systèmes d'information un levier de modernisation de l'administration.

L'INTÉGRATION DU CONSERVATOIRE DE BOBIGNY DANS LE SYSTÈME D'INFORMATION

Le transfert du conservatoire Jean Wiéner de Bobigny au sein du réseau des conservatoires d'Est Ensemble a nécessité l'intégration de l'établissement dans le système d'information de l'établissement public territorial, pour qu'il bénéficie des outils de collaboration, réseaux, téléphonie...

La direction des systèmes d'information a également assuré la migration de la solution de gestion des cours du conservatoire.

FOCUS SUR



LE RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ NUMÉRIQUE

Il s'est concrétisé en 2025 par une mise à jour majeure de la charte d'utilisation des systèmes d'informations, par l'installation de nouveaux équipements de sécurité sur le système d'information industriel de la Régie publique de l'eau et de l'assainissement, par une refonte du traitement des flux internes et, surtout, par l'organisation, avec l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) d'un important exercice de gestion de crise cyber.

Baptisé Cybersis, cet exercice avait pour principal objectif de renforcer la capacité de l'EPT à réagir efficacement à tout incident de cybersécurité majeur, en testant les dispositifs existants et en structurant une réponse coordonnée entre les acteurs techniques, métiers et décisionnels.

41 personnes y ont participé, au cours d'un « jeu » qui a duré 3h30, le temps de donner à analyser aux participant·es quelque 120 stimulus (« inputs »).

La relation permanente aux usagers

OBJECTIFS POURSUIVIS

- **Suivi du courrier et de l'affranchissement ;** poursuite du déploiement de la Gestion Électronique du Courrier ;
- **Suivi de l'activité du télé-accueil de l'Hôtel de Territoire :** Standard et Info-déchets ;
- **Continuité des missions du pôle relation aux usagers :** accueil, télé-accueil, courrier.

TÉLÉACCUEIL – INFO DÉCHETS ET RÉGIE DE L'EAU

En 2025, 18 410 appels ont été réceptionnés via le numéro vert Info Déchets dont 17 343 ont été traités, soit un taux de traitement de 94 %.

À cela s'ajoutent 6 609 appels traités par le standard d'Est Ensemble, représentant une moyenne quotidienne de 73 appels pour les déchets et 26 appels pour le standard.

Enfin, 22 299 appels téléphoniques ont été traités par la Régie de l'eau, pour répondre aux interrogations des usagers.

© Est Ensemble



Les enjeux d'une communication accessible

OBJECTIFS POURSUIVIS

- **Porter à la connaissance** des habitant.es du territoire l'ensemble des services et des dispositifs proposés par Est Ensemble ;
- **Développer la visibilité de l'établissement** auprès de son environnement : usager·ères, élu·e·s, institutions ;
- **Accompagner le développement de la fréquentation des équipements** d'Est Ensemble : bibliothèques, conservatoires, cinémas, parcs, piscines ;
- **Promouvoir les manifestations organisées** dans les différents équipements en lien avec les politiques publiques de l'établissement public territorial.

DÉVELOPPER LA RELATION AUX USAGERS

Dématérialisée ou sous forme d'affichage papier, la diversité des supports et des canaux de communication mobilisés permet de toucher plus largement les usagers des services publics territoriaux.

Une approche thématique a également permis en 2025 d'affiner l'information transmise, avec des newsletters dédiées au développement économique ou à l'économie sociale et solidaire.

Enfin, 2025 a vu la multiplication des vidéos – avec interviews sur les réseaux sociaux – pour présenter l'avancée du Grand Chemin, l'expérimentation de nouvelles classes aquatiques ou encore les travaux de construction du cinéma Alice Guy.

FOCUS SUR



RECOURS AUX SCIENCES COMPORTEMENTALES

Les sciences comportementales et une analyse plus fine des pratiques locales d'information constituent des leviers importants pour mieux comprendre les mécanismes de prise de décision individuelle des usagers, leurs attentes et leurs pratiques.

C'est *in fine* l'efficacité et l'impact des politiques publiques qui s'en trouvent renforcés. Fort de cette conviction, l'EPT Est Ensemble a organisé, en février 2025, à l'Hôtel de territoire à Romainville, une conférence dédiée à ces deux sujets, à destination des directions de la communication et des cabinets des 9 villes membres.

Étaient présents le responsable du programme sciences comportementales à la Direction interministérielle de la transformation publique et le Directeur d'Epiceum, une agence dédiée à la communication publique.

15 CAMPAGNES DE COMMUNICATION

d'envergure pilotées, à destination des habitant·e·s.



20 NEWSLETTERS

diffusées à
+ DE 25 000 ABONNÉS.



32 ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS,

dont 8 événements institutionnels (ouvertures d'équipements, inaugurations, 1^{ère} pierre, etc.), soit 8 885 personnes fédérées (hors programmation du Bel été d'Est Ensemble et concert).



37 DIFFUSIONS À DESTINATION DE LA PRESSE

(communiqués, agenda / invitations, pitches, dossiers de presse), 57 interviews / reportages / tournages réalisés et 980 retombées presse.



L'Observatoire du territoire, un outil au service des politiques publiques

Chaque année, l'Observatoire du territoire d'Est Ensemble publie une analyse fine des principales données (chiffres clés, cartes) qui permettent de comprendre les grandes tendances à l'œuvre sur le territoire, en matière de démographie, d'emploi, de logement, de transition écologique...

Créé en 2022 et rattaché à la Direction générale, l'Observatoire du territoire propose également des outils opérationnels et des accompagnements dédiés pour le pilotage et le suivi des politiques publiques. En 2025, l'Observatoire du territoire enregistrerait 426 comptes actifs (Est Ensemble, Villes, partenaires, prestataires...) donnant accès à des contenus professionnels (cartes, données, études...).

© Henry Marquis / Est Ensemble



Dénomination sociale : Est Ensemble – 100, avenue Gaston Roussel – 93230 Romainville

Rédaction : Isabelle Friedmann

Imprimeur : Sprint – 26 rue du Docteur Albert Schweitzer 51100 Reims

Conception graphique : Studio Blanchet





Bagnolet • Bobigny • Bondy • Le Pré Saint-Gervais • Les Lilas • Montreuil • Noisy-le-Sec • Pantin • Romainville

est-ensemble.fr    

septembre 2026