



# DLA 93

## DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

# ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS

## 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2020

**La Ligue de l'enseignement - FOL 93**, fédération d'associations et mouvement d'éducation populaire, soutient depuis de nombreuses années le développement de la vie associative à travers différentes actions : son Centre-Ressources, ses Formations des Acteurs Associatifs ou encore le **DLA - Dispositif Local d'Accompagnement**.

Le DLA de Seine-Saint-Denis propose aux **structures d'utilité sociale employeuses** du département, un appui dans leur démarche de **consolidation** ou de **développement** de leurs projets.

L'accompagnement du DLA se décline sous trois formes:

- un **diagnostic partagé** de la structure effectué par un-e chargé-e de mission pour mettre en lumière les forces et les points de fragilité de la structure
- un **accompagnement individuel** par un-e intervenant-e extérieur-e spécialisé-e sur une problématique précise, si le diagnostic en fait apparaître le besoin
- un **accompagnement collectif** de quelques jours pour approfondir une problématique commune avec d'autres structures de l'Économie Sociale et Solidaire du département.

Le programme des **ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS** du **1<sup>er</sup> semestre 2020** abordera les problématiques suivantes :

- **Outils de gestion et de pilotage** - 3 jours
- **Outils de gestion analytique et de pilotage** - 2 jours
- **Mettre en oeuvre le RGPD** (Règlement Général de Protection des Données) - 2 jours
- **Développer une offre commerciale** - 2 jours + 3 demies-journées d'ateliers
- **Fiscalité & Intérêt Général** - 2 jours

## OUTILS DE GESTION ET DE PILOTAGE

**Intervenant :** Vincent BRISSE - Simpl'And Co  
**Durée :** 3 jours  
**Dates :** Mardi 25 février - Mercredi 26 février - Mercredi 04 mars  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- Connaître le cadre réglementaire de la comptabilité et approfondir l'organisation à mettre en place
- Comprendre les dynamiques économiques et financières, analyser sa propre situation économique
- Être en mesure de suivre la production des comptes de fin d'année
- Élaborer des outils de pilotage économique et financier : suivi de trésorerie, suivi bancaire, recouvrement des paiements...
- Construire des tableaux de bord de gestion personnalisés
- Évaluer ses besoins en financement et connaître les solutions à mobiliser

> NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec leurs comptes annuels et leurs éventuels outils de gestion, ainsi qu'un ordinateur portable.

## OUTILS DE GESTION ANALYTIQUE & TARIFICATION

**Intervenant :** Vincent BRISSE - Simpl'And Co  
**Durée :** 2 jours  
**Dates :** Mardi 24 mars - Mercredi 25 mars  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- S'approprier les méthodes de la comptabilité analytique, comprendre les mécanismes de découpage de ses activités et actions
- Élaborer un outil de suivi analytique : calcul des coûts des actions, du fonctionnement, définir les clés de répartition
- Renforcer ses outils de construction budgétaire par actions
- Savoir élaborer une politique tarifaire : notions économiques et marketing, particularités associatives, outils d'analyse
- Définir le prix de ses actions : évaluation des coûts de revient, calcul de marges, seuils de rentabilité

> NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec leurs comptes annuels et leurs éventuels outils de gestion, ainsi qu'un ordinateur portable.

## METTRE EN OEUVRE LE RGPD

**Intervenantes :** Clara MOUSSETTE - Colimaez  
**Durée :** 2 jours  
**Dates :** Lundi 16 mars - Lundi 20 avril  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- S'approprier le Règlement Général de Protection des Données : contexte, cadre, contenu
- Comprendre les enjeux du RGPD pour sa structure
- S'approprier l'outillage et les bases de données en vue du traitement des données
- Définir les actions à mettre en place en vue de la conformité avec le RGPD
- Identifier les processus organisationnels impactés par la mise en conformité avec le RGPD

## DÉVELOPPER UNE OFFRE COMMERCIALE

**Intervenante :** Sylvie Lebaigue - Api Services

**Durée :** 2 jours + 3 demi-journées

**Dates - Horaires :** Jeudi 19 mars - Vendredi 20 mars / 9h30 - 17h30

Mardi 05 mai - Mardi 02 juin - Mardi 30 juin / 9h00 - 12h30

**Lieu :** FOL 93 - 119 rue Pierre Sépard - 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- Formaliser ses intentions et ses objectifs en matière de développement commercial
- Définir et préciser son offre : positionnement, prix, cibles, zone de chalandise, intérêt
- Analyser et évaluer sa capacité d'intervention, ses moyens humains et techniques mobilisables
- Analyser son offre dans son environnement : analyse concurrentielle et ciblage des clients et des attentes
- Définir des objectifs de vente et élaborer un plan d'action
- Créer un argumentaire de vente, élaborer un plan de communication

> NB : Cet accompagnement est constitué d'un premier temps d'accompagnement de 2 jours, qui sera complété par 3 demi-journées d'ateliers pour appuyer les participants au plus près de leurs besoins et de leurs avancées dans la mise en oeuvre de leur démarche de développement commercial.

## FISCALITÉ & INTÉRÊT GÉNÉRAL

**Intervenant :** Basile GABRIEL - Alter Ethic

**Durée :** 2 jours

**Dates :** Lundi 27 avril - Mardi 28 avril

**Horaires :** 9h30 - 17h30

**Lieu :** FOL 93 - 119 rue Pierre Sépard - 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- Acquérir les notions de base de la fiscalité associative et des impôts commerciaux
- S'approprier la démarche d'analyse du régime fiscal des associations : la gestion désintéressée, le champs concurrentiel, la règle des 4P, l'affectation des excédents
- Être en capacité de positionner sa structure sur le plan fiscal et détecter les risques d'assujettissement aux impôts commerciaux dans le cadre de son développement de ressources propres
- Appréhender les conséquences d'un nouveau positionnement fiscal et les éventuelles solutions : franchises, exonérations, isolement des activités lucratives
- Connaître les règles fiscales relatives au mécénat et au sponsoring
- S'approprier le rescrit fiscal de reconnaissance d'intérêt général

> D'autres accompagnements collectifs seront mis en place en mai-juin 2020 :

## MANAGEMENT : ANIMATION D'ÉQUIPE & ACCOMPAGNEMENT DES SALARIÉS

### CSE - COMITÉ SOCIAL ÉCONOMIQUE : OBLIGATIONS & MISE EN PLACE DE LA REPRÉSENTATION DU PERSONNEL

## FICHE D'INSCRIPTION : à nous renvoyer dûment remplie !

### Accompagnement-s collectif-s concerné-s :

- ☐ Outils de gestion et de pilotage
- ☐ Outils de gestion analytique & tarification
- ☐ Mettre en oeuvre le RGPD
- ☐ Développer une offre commerciale
- ☐ Fiscalité & Intérêt Général

### Structure :

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code Postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_ Portable : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_

Siret : \_\_\_\_\_ Code APE : \_\_\_\_\_

Forme juridique : Association Loi 1901 / SCIC / SCOP / Autre : \_\_\_\_\_

Date de création : \_\_\_\_\_ Nombre de personnes au CA : \_\_\_\_\_

Nombre d'adhérent-e-s : \_\_\_\_\_ Nombre de bénévoles : \_\_\_\_\_

Nombre de salarié-e-s 2020 : \_\_\_\_\_ Financement Politique de la Ville : Oui / Non

**OBJET / Activités :** \_\_\_\_\_

### Détail de l'emploi en 2019 :

| Type de contrats                 | Nb de salariés CDI | ETP des CDI | Nb de salariés CDD | ETP des CDD |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Contrat droit commun non aidé    |                    |             |                    |             |
| CUI-CAE                          |                    |             |                    |             |
| Emploi d'Avenir                  |                    |             |                    |             |
| Contrat de professionnalisation  |                    |             |                    |             |
| Emploi-Tremplin (3 ou 6 ans)     |                    |             |                    |             |
| Autre contrat aidé (préciser)... |                    |             |                    |             |
| <b>TOTAL</b>                     |                    |             |                    |             |

### Participant-e :

Nom - Prénom : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_ Portable : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

**Contacts : Ligue de l'enseignement - FOL 93**, 119 rue Pierre Séward, 93000 BOBIGNY

Cécile AFANYAN - Chargée de mission - fol93.dla@orange.fr - 01 48 96 25 28

Cédric BACCARA - Chargé de projet - fol93.dla1@orange.fr - 01 48 96 25 21

