

# LE PACTE

**POUR LE DÉVELOPPEMENT  
DU TERRITOIRE D'EST ENSEMBLE  
2014 - 2017**



**LE PACTE :**  
**un outil pragmatique  
et partenarial au service  
des habitants et des acteurs  
économiques**

Depuis sa création Est Ensemble a fait du développement économique et de la politique en faveur de l'emploi un de ses champs d'intervention prioritaire. Le Pacte pour le développement du territoire, d'une durée de trois ans, élaboré avec la Région Île-de-France et le Conseil général de Seine-Saint-Denis, s'inscrit dans cette dynamique. En s'appuyant sur un diagnostic du territoire et sur un travail de prospective, il associe les acteurs privés et publics dans une démarche pragmatique au service des habitants et des acteurs économiques.

Le territoire d'Est Ensemble est marqué par différents mouvements: diminution de l'emploi industriel, inadéquation entre les caractéristiques de la population résidente et les emplois offerts localement, départ des classes moyennes... Le Pacte pour le développement d'Est Ensemble apporte des réponses concrètes à ces grands enjeux en synergie avec les autres documents d'orientation stratégique que sont le Contrat de développement territorial, le Protocole de coopération avec la ville de Paris et la convention cadre de coopération signée avec le Conseil général de Seine-Saint-Denis.

Document stratégique mais aussi pratique, le Pacte repose sur 16 actions chiffrées qui feront aussi l'objet d'une évaluation par les partenaires en cours et en fin d'action.



**L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE À EST ENSEMBLE**

<b>1122</b> ÉTABLISSEMENTS EMPLOYEURS 	<b>8.4%</b> DES EMPLOYEURS 	<b>7.7%</b> DES SALARIÉS 
--	-----------------------------------	---------------------------------

Source : INSEE / 2010

**3 GRANDES PRIORITÉS ET 16 ACTIONS CONCRÈTES**

**1/ Promouvoir un modèle de développement économique responsable**



Source : INSEE / 2008

Le Pacte pour le développement du territoire d'Est Ensemble doit promouvoir un modèle de développement équilibré, favorisant l'accroissement des activités de services tout en respectant un tissu industriel encore vivace, pourvoyeur d'emploi local et indispensable à l'économie francilienne et nationale. Un modèle orienté vers les nouvelles modalités de travail et les nouveaux besoins des entreprises, respectueux de l'environnement et des principes du développement durable tout en laissant l'économie sociale et solidaire trouver toute sa place. Un modèle enfin qui promeut les filières de la création artistique, de l'image et du numérique.

**ACTION 1**

**Structurer la filière des éco-activités et promouvoir les projets innovants autour de l'écoconception**

ex : élaboration d'un état des lieux de la filière éco-activités.

ex : conduite du projet de la cité de l'écohabiter, équipement dédié aux entreprises de l'écohabiter et de l'artisanat durable.

**ACTION 2**

**Mettre en place des outils de portage d'immobilier d'activités et d'ingénierie pour accompagner la mutation économique du territoire**

ex : mise en place d'un outil de portage foncier de long terme pour gérer la transition économique du territoire.

**LES FILIÈRES**

**1. ÉCONOMIE DURABLE ET ÉCO-ACTIVITÉS**

Le secteur de l'écohabiter et de la ville durable est un enjeu particulièrement fort pour les années à venir. Il est aujourd'hui nécessaire d'accompagner le développement des entreprises agissant en ce sens et de former les professionnels afin qu'ils puissent intégrer les nouvelles exigences de durabilité des constructions et des rénovations.

**LES FILIÈRES**

**2. ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

L'engagement de la Communauté d'agglomération est fondé sur le partage sans réserve des valeurs et finalités de l'ESS, vecteur de solidarité, de durabilité et de développement endogène pour le territoire.

**ACTION 3**

**Favoriser l'emploi local par des actions d'accompagnement des entreprises qui recrutent**

ex : organisation de « plateformes » de recrutement présentant aux entreprises des candidats en adéquation avec les emplois proposés et en préparant ces derniers à ces postes (formation, immersion dans l'entreprise, préparation à l'entretien).

**ACTION 4**

**Promouvoir et soutenir la filière des industries culturelles et de la création numérique**

ex : organisation d'un évènement annuel dédié au jeu vidéo et/ou à la création numérique.

ex : mise en place d'un centre de ressources et de rencontres pour les professionnels du secteur.

**ACTION 5**

**Investir le champ de l'économie sociale et solidaire**

ex : réflexion sur un appel à projets dédié qui permettrait de valoriser les entreprises de l'économie sociale et solidaire en complémentarité avec ceux de la Région Île-de-France et du Conseil général de Seine-Saint-Denis.

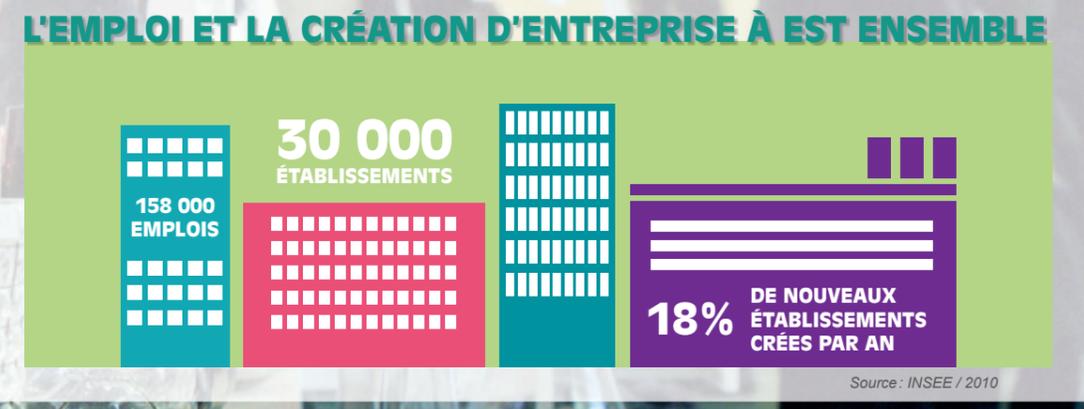
ex : coordination de l'activité des chargés de missions « clauses d'insertion » pour l'ensemble des villes afin de développer le recours aux clauses sociales dans les marchés publics.

**LES FILIÈRES**

**3. INDUSTRIES CULTURELLES ET CRÉATION NUMÉRIQUE**

Est Ensemble a pour ambition de structurer et d'accompagner les entreprises, centres de formation et acteurs de l'insertion relevant de la filière de l'industrie culturelle et de la création numérique. Dans ce cadre, le dynamisme du Pôle média chargé de structurer la filière à l'échelle du Grand Paris constitue une réelle opportunité.

Forum économie sociale et solidaire à Made in Montreuil / 13 novembre 2013



**3 GRANDES PRIORITÉS ET 16 ACTIONS CONCRÈTES**

**2/ Faire d'Est Ensemble un territoire attractif pour les entreprises et les filières économiques**

Soutenir les entreprises existantes et les filières historiquement implantées sur le territoire comme les métiers de la santé et des biotechnologies et les métiers d'art, accompagner les projets de création d'entreprises ou les entrepreneurs souhaitant s'implanter sur le territoire, développer les structures d'accueil... Le Pacte pour le développement du territoire d'Est Ensemble portera une offre de marketing territorial ambitieuse qui renforcera son attractivité.

**ACTION 6**

**Soutenir les parcours d'entrepreneurs, de l'aide à la création d'entreprises au parcours immobilier**

ex : mise en réseau des dispositifs d'accompagnement existants et développement de nouveaux points d'accueil.

ex : ouverture d'une pépinière/hôtel d'entreprises à Bondy.



**LES FILIÈRES**

**4. SANTÉ ET BIOTECHNOLOGIES**

Est Ensemble souhaite structurer plus efficacement la dynamique autour de la santé sur le territoire, à travers l'animation et la mise en réseau des entreprises et institutions présentes dans les domaines des biotechnologies, du médicament, de l'alimentation et de l'e-santé.

**ACTION 7**

**Animer le cluster de la santé et des biotechnologies, réseau d'entreprises et d'institutions**

ex : développer le parc d'activités innovantes Biocitech autour des biotechnologies et des sciences du vivant.

**ACTION 8**

**Développer le réseau très haut débit pour l'installation et le développement des entreprises en s'appuyant sur le schéma départemental d'aménagement du numérique**

ex : sensibilisation des acteurs économiques sur les modalités d'accès au numérique.

**ACTION 9**

**Consolider et développer la filière des métiers d'art**

ex : mise en place d'une couveuse et d'une offre de fonctions supports mutualisées au sein de la Maison Revel.

ex : création d'un site internet dédié au Pôle des Métiers d'Art afin de promouvoir leur savoir-faire notamment auprès des professionnels.

**LES FILIÈRES**

**5. ARTISANAT D'ART**

Ancrés historiquement sur le territoire, les métiers d'art se sont renforcés ces dernières années. La Communauté d'agglomération souhaite promouvoir ces savoir-faire d'excellence et activités qui contribuent à l'emploi local en lien avec les autres échelons locaux (Région et Département).



Sur le territoire Est Ensemble - Source : INSEE / 2010

Sur le territoire Est Ensemble - Source : INSEE / 2012



## LA FORMATION À EST ENSEMBLE

32

ÉTABLISSEMENTS  
DE FORMATION  
INITIALE  
PROFESSIONNELLE

10 255

ÉLÈVES ENGAGÉS  
DANS UNE  
DÉMARCHE  
DE FORMATION

DONT 25%

D'APPRENTIS



## 3 GRANDES PRIORITÉS ET 16 ACTIONS CONCRÈTES

### 3/ Faire d'Est Ensemble un territoire de réussite professionnelle et créer une dynamique des acteurs au bénéfice de ses habitants

Le Pacte pour le développement du territoire doit améliorer l'employabilité de ses habitants en regard des besoins actuels et à venir des entreprises du secteur public comme du secteur privé. Le développement des offres de formation, initiale et continue et leur articulation doit être recherché pour favoriser la qualification des jeunes et la sécurisation des parcours professionnels des actifs. Les partenaires souhaitent articuler et territorialiser l'offre de formation et les dispositifs qu'ils conventionnent. La lutte contre les freins à l'embauche que peuvent rencontrer certaines populations doit également être une priorité. Dans cette optique, les filières créatrices d'emploi local que sont l'artisanat, l'hôtellerie, la construction et les services à la personne seront particulièrement étudiées.

#### ACTION 10

##### Lutter contre les discriminations dans l'accès à l'emploi des personnes ayant le moins d'opportunités

Ex : organisation d'un forum dédié aux postes accessibles aux personnes handicapées, formation des professionnels de l'emploi sur les questions de la discrimination à l'embauche.

Ex : soutien aux jeunes dans leurs projets de séjourner à l'étranger en leur facilitant l'accès aux dispositifs de mobilité.

#### ACTION 11

##### Favoriser l'accès et l'utilisation des nouvelles technologies aux publics en recherche d'emploi

Ex : mise en place d'ateliers collectifs de découverte et de maîtrise des TIC pour les demandeurs d'emploi dans les trois Maisons de l'emploi du territoire.

14,3%  
DE DEMANDEURS D'EMPLOI  
DONT  
23% +50 ANS  
27 000  
ALLOCATAIRES DU RSA

Sur le territoire Est Ensemble  
Source : préfecture de Seine-Saint-Denis / Juin 2013

#### ACTION 12

##### Mettre en place une offre de service territorialisée au bénéfice des habitants

Ex : coordination de l'action des Maisons de l'emploi afin de toucher de manière homogène l'ensemble du territoire.

#### ACTION 13

##### Informier, orienter et sensibiliser les publics sur des filières d'emploi en développement sur territoire

Ex : organisation de deux forums de l'emploi local par an et de quinze « Matins de l'emploi » (rencontres de proximité autour d'une thématique métier).

#### ACTION 14

##### Mettre en place un plan d'action sur l'alternance et l'apprentissage

Ex : organisation de Job dating en partenariat avec les organismes et les centres de formation du territoire, afin d'améliorer la connaissance et l'appropriation de ces dispositifs par des entreprises.

#### ACTION 15

##### Favoriser l'accès des demandeurs d'emploi du territoire à la formation conventionnée professionnelle

Ex : élaboration de sessions de formation auprès des prescripteurs de l'emploi sur le territoire, et d'un outil de cartographie de l'offre de formation.

#### ACTION 16

##### Définir une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriales sur des filières porteuses : l'artisanat, l'hôtellerie, les services à la personne

Ex : élaborer un diagnostic de l'emploi sur ces filières et leur perspectives d'évolution et mettre en place un plan de formation en cohérence avec celui-ci.

#### LES FILIÈRES

##### 6. HÔTELLERIE, TOURISME ET LOISIRS

Avec un parc hôtelier significatif de près de 4 000 chambres, le territoire d'Est Ensemble, situé aux portes de Paris, bénéficie d'un positionnement stratégique pour faire du tourisme un levier de développement local.

#### LES FILIÈRES

##### 7. SERVICES À LA PERSONNE

Est Ensemble souhaite structurer les services à domicile pour accompagner les personnes en perte d'autonomie (près de 38 500 en 2009), en s'appuyant sur le maillage des acteurs privés, publics et associatifs du territoire.

18 STRUCTURES  
D'INSERTION  
PAR L'ACTIVITÉ  
ÉCONOMIQUE (SIAE)

REPRÉSENTANT  
1 000 SALARIÉS



## LE TERRITOIRE D'EST ENSEMBLE

### Est Ensemble, un territoire de projet(s) au cœur de la Métropole du Grand Paris

S'inscrivant pleinement dans la dynamique du Grand Paris, Est Ensemble a signé en février 2014 un Contrat de Développement Territorial avec l'Etat. Nommé « La Fabrique du Grand Paris » en référence au passé et au potentiel d'excellence industrielle et artisanale du territoire, le CDT d'Est Ensemble se décline autour de trois axes de travail au sein desquels s'inscrit pleinement le Pacte.

- Une fabrique économique et d'innovations : poursuivre et renforcer un modèle de développement économique nouveau appuyé sur des filières d'excellence, et au bénéfice de toute la population.
- Une fabrique culturelle et de savoirs : structurer et valoriser le potentiel artistique, culturel et patrimonial du territoire et favoriser la diffusion des savoirs.
- Une fabrique urbaine et environnementale : promouvoir un nouveau modèle urbain, qui mise sur la mixité fonctionnelle et sociale, l'écologie urbaine et l'écoconception.



Bagnolet / Bobigny / Bondy / Le Pré Saint-Gervais / Les Lilas / Montreuil / Noisy-le-Sec / Pantin / Romainville