

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016



**Est
Ensemble**
Grand Paris





**L'ANNÉE 2016
A ÉTÉ CELLE
DE LA CONSOLIDATION
DE NOTRE ACTION
SUR LE TERRITOIRE.**



L'année 2016 a vu Est Ensemble « renaître » sous un nouveau statut. En effet, Établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre de 2010 à 2015, Est Ensemble s'est transformé au 1^{er} janvier 2016 en Établissement public territorial de la Métropole du Grand Paris. L'occasion de rebaptiser notre logo et signature en « Est Ensemble Grand Paris ». L'occasion surtout d'accompagner, parfois de subir, une évolution institutionnelle majeure et historique pour la France : la création de la Métropole du Grand Paris. Est Ensemble étant l'un des douze Territoires qui la composent aux côtés de Paris et de onze Établissements publics. La dynamique intercommunale a donc été confirmée par cette nouvelle organisation institutionnelle. L'occasion également de renouveler les instances politiques d'Est Ensemble, et de se remettre au travail dans une nouvelle temporalité, l'échéance de ce nouveau mandat électif pour les élus du Conseil d'Est Ensemble étant celle des prochaines élections municipales.

L'année 2016 a surtout été celle de la consolidation de notre action sur le territoire. De nombreux projets ont avancé. Nous avons eu aussi le bonheur d'inaugurer deux très beaux nouveaux équipements. Le premier a vu une ouverture partielle : le bassin extérieur de la piscine des Murs à pêches à Montreuil, plus grand complexe nautique écologique d'Europe, le second étant le nouveau conservatoire Nina Simone à Romainville, ayant donné lieu à un moment de grande émotion à l'occasion de son inauguration.

Enfin, l'année 2016 est pour nous élu-e-s aussi celle des compétences supplémentaires : politique de la ville, renouvellement urbain, plans locaux d'urbanisme. Autant de nouvelles missions qui se sont accompagnées de l'arrivée de nouveaux agents au sein d'Est Ensemble.

GÉRARD COSME,
PRÉSIDENT

SOMMAIRE

3

PRÉSENTATION

• DÉVELOPPEMENT •
TERRITORIAL &
ENVIRONNEMENTAL

7

AMÉNAGEMENT
& DÉPLACEMENTS

13

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

18

HABITAT & RENOUVELLEMENT
URBAIN

23

ENVIRONNEMENT
& ÉCOLOGIE URBAINE

27

EAU & ASSAINISSEMENT

• SOLIDARITÉS •
& VIVRE ENSEMBLE

31

CULTURE

36

EMPLOI, FORMATION & INSERTION

40

COHÉSION SOCIALE

44

PRÉVENTION & VALORISATION
DES DÉCHETS

48

SPORTS

• RESSOURCES •

52

ASSEMBLÉES & AFFAIRES JURIDIQUES

55

BÂTIMENTS

60

FINANCES

66

RESSOURCES HUMAINES

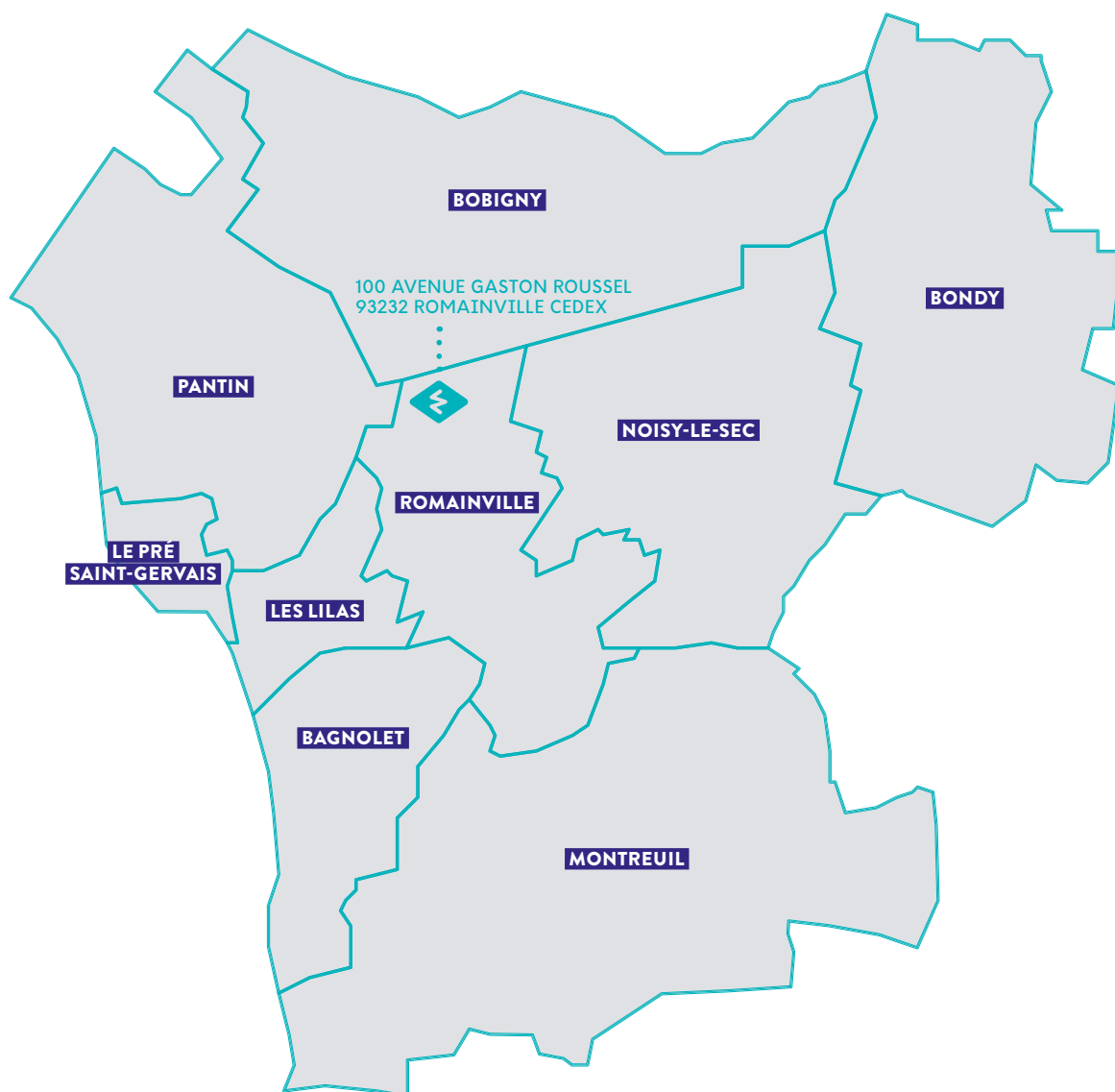
70

COMMUNICATION

PRÉSENTATION



LE TERRITOIRE D'EST ENSEMBLE



9 villes

3 850 hectares

152 000 emplois

28 000
entreprises

**408 000
habitants**

3 lignes
de tramway
① ③ ④

**5 lignes
de métro**
③ ⑤ ⑦ ⑨ ⑪

1 ligne
de RER
⑤

**Objectif
+ 2 800 logements
par an**

3 territoires
d'entraînement
sur lesquels plus
de 1 800 000 m²
sont constructibles

INSTANCES TERRITORIALES

Est Ensemble était administré en 2016 par un Conseil territorial composé de délégués élus au sein de chacun des conseils municipaux des neuf communes membres, et présidé par Gérard Cosme.

LE BUREAU TERRITORIAL

Il a pour mission de concevoir, mettre en œuvre et administrer les politiques décidées par le Conseil territorial. Il est composé d'un président, de vice-présidents, de conseillers délégués et des maires sans délégation qui siègent mais ne votent pas.

Gérard COSME,
Président
LE PRÉ SAINT-GERVAIS

Nathalie BERLU,
1^{re} Vice-présidente
Ressources humaines
& dialogue social
PANTIN

Jean-Charles NÈGRE,
2^e Vice-président
Aménagement durable
MONTREUIL

Karamoko SISSOKO,
3^e Vice-président
Sports
BAGNOLET

Faysa BOUTERFASS,
4^e Vice-présidente
Politique de la ville
& Cohésion sociale
BOBIGNY

Ali ZAHI,
5^e Vice-président
Développement économique
& artisanal
BONDY

Christian LAGRANGE,
6^e Vice-président
Eau & Assainissement
LES LILAS

Marie-Rose HARENGER,
7^e Vice-présidente
Collecte, prévention et
valorisation des déchets
NOISY-LE-SEC

Philippe GUGLIELMI,
8^e Vice-président
Déplacements & mobilité
ROMAINVILLE

Danièle SENEZ,
9^e Vice-présidente
Rénovation urbaine
& habitat indigne
BAGNOLET

Christian BARTHOLMÉ,
10^e Vice-président
Modernisation et innovation
de l'action publique
BOBIGNY

Sylvie BADOUX,
11^e Vice-présidente
Emploi, Insertion
& Formation
BONDY

Mireille ALPHONSE,
12^e Vice-présidente
Environnement
& écologie urbaine
MONTREUIL

Dref MENDACI,
13^e Vice-président
Aménagement numérique
& concertations
NOISY-LE-SEC

François BIRBÈS,
14^e Vice-président
Finances
PANTIN

Djeneba KEITA,
15^e Vice-présidente
Economie sociale
& solidaire
MONTREUIL

Martine LEGRAND,
16^e Vice-présidente
Culture
LE PRÉ SAINT-GERVAIS

Patrick SOLLIER,
1^{er} Conseiller délégué
Partenariats éducatifs
& université populaire
BONDY

Jacques CHAMPION,
2^e Conseiller délégué
Politique locale de l'habitat
ROMAINVILLE

Claude ERMOGENI,
3^e Conseiller délégué
Territoire de la Plaine
de l'Ourcq
LES LILAS

Alain PÉRIÈS,
4^e Conseiller délégué
Territoire du Faubourg
PANTIN

Bruno MARIELLE,
5^e Conseiller délégué
Territoire du Plateau
& de la Corniche
MONTREUIL

Gilles ROBEL,
6^e Conseiller délégué
Financements européens
MONTREUIL

Patrice BESSAC,
Maire
MONTREUIL

Stéphane DE PAOLI,
Maire
BOBIGNY

Tony DI MARTINO,
Maire
BAGNOLET

Daniel GUIRAUD,
Maire
LES LILAS

Bertrand KERN,
Maire
PANTIN

Laurent RIVOIRE,
Maire
NOISY-LE-SEC

Sylvine THOMASSIN,
Maire
BONDY

Corinne VALLS,
Maire
ROMAINVILLE

LE CONSEIL TERRITORIAL

Assemblée délibérante d'Est Ensemble, il est composé de 80 représentants issus des neuf communes d'Est Ensemble, élus au suffrage universel direct lors des élections municipales.

Kahina AIROUCHE
BOBIGNY

Hassina AMBOLET
BONDY

David AMSTERDAMER
PANTIN

Samir AMZIANE
PANTIN

Madigata BARADJI
BONDY

Stéphane BELTRAN
MONTREUIL

Véronique BOURDAIS
MONTREUIL

Geoffrey CARVALHINHO
PANTIN

Claire CAUCHEMEZ
BONDY

Aline CHARRON
BOBIGNY

Laurence CORDEAU
NOISY-LE-SEC

Sofia DAUVERGNE
ROMAINVILLE

Jean-Luc DECOBERT
LE PRÉ SAINT-GERVAIS

Olivier DELEU
NOISY-LE-SEC

Anne DÉO
NOISY-LE-SEC

Ibrahim DUFRICHE-SOILIH
MONTREUIL

Camille FALQUE
LES LILAS

Riva GHERCHANOC
MONTREUIL

Leïla GUERFI
MONTREUIL

Stephen HERVÉ
BONDY

Laurent JAMET
BAGNOLET

Yveline JEN
NOISY-LE-SEC

Françoise KERN
PANTIN

Véronique LACOMBE-MAURIÈS
BONDY

Manon LAPORTE
MONTREUIL

Magalie LE FRANC
BOBIGNY

Agathe LESCURE
MONTREUIL

Hervé LEUCI
BOBIGNY

Alexie LORCA
MONTREUIL

Dalila MAAZAOUI-ACHI
BONDY

Cheikh MAMADOU
MONTREUIL

Fatima MARIE-SAINTÉ
BOBIGNY

Mathieu MONOT
PANTIN

Charline NICOLAS
PANTIN

Brigitte PLISSON
PANTIN

Nabil RABHI
MONTREUIL

Nordine RAHMANI
MONTREUIL

Abdel SADI
BOBIGNY

Pierre SARDOU
BAGNOLET

Olivier SARRABEYROUSE
NOISY-LE-SEC

Sophie SOGLO-BERNHARDT
MONTREUIL

Sandrine SOPPO PRISO
remplacée par
Saliha AICHOUNE
au 29 novembre 2016
BAGNOLET

Olivier STERN
MONTREUIL

Émilie TRIGO
BAGNOLET

Michel VIOIX
BONDY

Mouna VIPREY
MONTREUIL

Stéphane WEISSELBERG
ROMAINVILLE

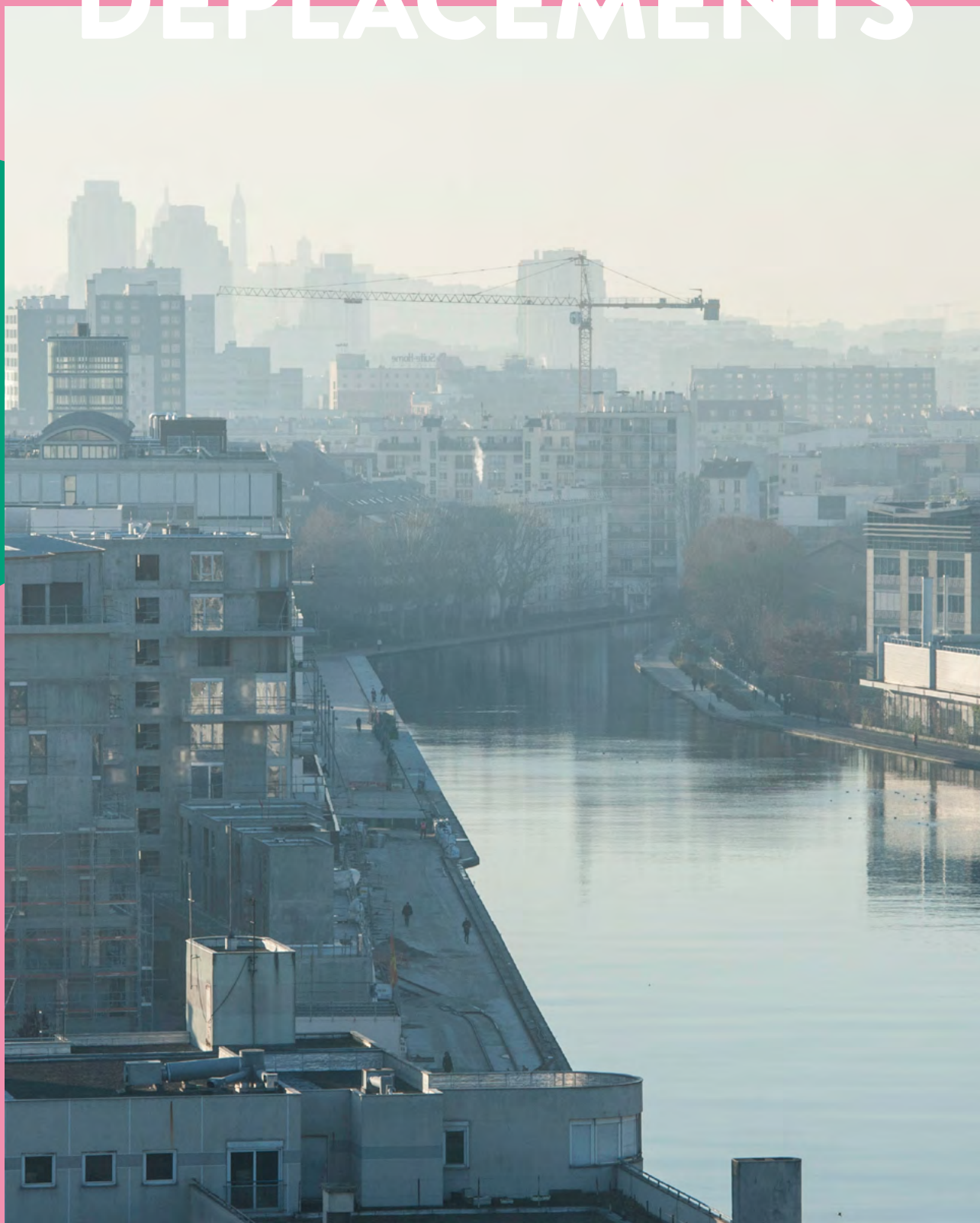
Choukri YONIS
MONTREUIL

Youssef ZAOUI
BOBIGNY

NB :

AUXQUELS S'AJOUTENT
LES MEMBRES DU BUREAU,
CF. PAGE PRÉCÉDENTE.

AMÉNAGEMENT & DÉPLACEMENTS



Afin de porter d'ambitieux projets urbains tout en menant une planification stratégique en matière d'aménagement sur l'ensemble du territoire, Est Ensemble conduit des études et à la fois, pilote les opérations d'aménagement dont il a la maîtrise d'ouvrage.

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE PAR SECTEUR

• FAUBOURGS •

ZAC DU CENTRE-VILLE / LES LILAS

En janvier 2016, la boulangerie située en rez-de-chaussée de l'opération de Terralia et située rue de Paris, a ouvert. Au mois de juillet, a été installée provisoirement la pharmacie située au 107 rue de Paris dans des locaux attenants durant la réalisation de la phase 2 du chantier de Nexity. Cette phase prévoit 2 830 m² de surface de plancher (SDP) de logements et 453 m² de SDP de commerces – une pharmacie et un restaurant, dont la livraison est prévue début 2018.

ZAC BENOÎT-HURE / BAGNOLET

En 2016, une réunion publique était organisée au mois de mai en Mairie de Bagnolet pour présenter le projet d'aménagement des espaces publics et le calendrier de réalisation de l'opération de Vinci. Une réunion a ensuite réuni les commerçants au mois de juin pour définir les modalités de gestion des éventuelles nuisances dues au chantier d'espaces publics. Le chantier des espaces publics a démarré en juillet, pour une livraison de la place basse et de la rue Hoche prévue à l'été 2017, avant la livraison de l'intégralité des espaces publics début 2020.

Vue de la nouvelle place de la Mairie – ZAC Benoît Hure à Bagnolet.



ZAC ÉCOQUARTIER DE LA GARE DE PANTIN

La deuxième campagne d'étude de pollution des sols s'est achevée en juin. L'année a été aussi marquée par l'initiation en décembre de la procédure de modification du périmètre de ZAC en vue de réaliser de manière anticipée un programme d'environ 70 logements dont la livraison est prévue à horizon 2020.

PNRQAD / BAGNOLET

Afin de présenter les projets sur les îlots d'intervention publique par l'architecte coordonnateur, une réunion publique s'est tenue en juin dans le centre de quartier des Coutures.

ZAC DE LA FRATERNITÉ / MONTREUIL

Le dossier de réalisation de la ZAC a été approuvé en février 2016.

ZAC BOISSIÈRE ACACIA / MONTREUIL

Après la pose de la première pierre de l'îlot D – 205 logements, 758 m² d'activités, 1 197 m² pour la crèche – en janvier, une réunion publique sur l'avancement du projet s'est tenue en février et un atelier de concertation sur l'usage des espaces publics était proposé au mois de mars.

En mai, un permis de construire sur l'îlot E1 par l'OPHM – 71 logements, 662 m² d'activités, 6 400 m² d'équipements était déposé. En août 2016, le permis de construire sur l'îlot C – 247 logements, 1 261 m² de commerces, 803 m² d'activités – était obtenu. En octobre, un permis de construire était déposé sur l'îlot B1 par la SCI Montreuil Les Réservoirs – Boulevard de la Boissière – pour 205 logements, une résidence étudiante comprenant 49 m² d'activités ; et le permis de construire de l'îlot E1 était obtenu. La fin de l'année est marquée par l'achèvement des travaux de terrassement préalables et de démolition sur les îlots C, D, E1 et E2 et le démarrage de la construction des bâtiments.

• PLAINE DE L'OURCQ •**ZAC ÉCOCITÉ / BOBIGNY**

Pour la ZAC Écocité à Bobigny, l'année 2016 a vu se poursuivre la construction de l'immeuble de bureaux Luminem, qui sera livré mi-2017 et dans lequel viendront s'installer les salariés de la CCMSA. Deux îlots de logements à venir autour de la place de la passerelle étaient en pleine préparation : le permis de construire a été délivré pour l'îlot J1, l'équipe de promoteur-architectes Ogic/Marignan et Fresh Architecture a été désignée pour l'îlot I2b.

En attendant les logements, l'appel à manifestation d'intérêt porté par Est Ensemble sur l'occupation des friches a permis, l'animation de la « friche Miko », de la place de la passerelle, des berges du canal et du parc de la Bergère par les associations Bellastock, la Requincaillerie, Disco Soupe, D'Days, etc. dans le cadre de l'été du canal et du festival Superstock. Ces événements ont préfiguré une utilisation des sites, construit du mobilier urbain à partir de matériaux de récupération, inventé un parcours sportif le long du canal, créé du lien social et fait découvrir les projets de la Plaine de l'Ourcq. Ils ont été le fruit d'une synergie entre la démarche d'Est Ensemble, les animations d'été proposées par le Comité Départemental du Tourisme de Seine-Saint-Denis, et une commande de Sequano aménagement sur le mobilier urbain.

Pour la partie économique, les échanges se sont poursuivis avec le groupe Saint-Gobain pour une implantation sur l'Ecoparc Est, et le site de l'Ecoparc Ouest a été retenu dans le cadre de l'appel à projet « Inventons la Métropole du Grand Paris ».

ZAC DES RIVES DE L'OURCQ / BONDY

La ZAC des Rives de l'Ourcq à Bondy est dans ses premières années de mise en œuvre. L'année 2016 a été marquée par l'obtention du permis de construire de l'îlot S1 pour un programme de logements et commerces en rez-de-chaussée, mais le dépôt d'un recours gracieux à son encontre.

De l'autre côté de la route d'Aulnay, en 2016 a été lancée la consultation promoteurs pour les îlots C6 et C7a. L'objectif est de livrer ces nouveaux programmes fin 2019.

En 2016 se sont également poursuivies les négociations avec la Ville de Paris sur l'acquisition foncière des terrains en bord de canal, et sur le réaménagement du port de Bondy, qui accueillera deux entreprises de bétonniers s'approvisionnant par la voie d'eau.



Atelier de sensibilisation à l'urbanisme – ZAC Quartier durable de la Plaine de l'Ourcq à Noisy-le-Sec.

ZAC DE L'HORLOGE / ROMAINVILLE

Les négociations se sont poursuivies :

- Sur les secteurs Écuries, avec l'opérateur FIMINCO en vue de la mise en œuvre d'un programme de commerce de type « village de marques » et un hôtel ;
- Séquano Aménagement a acquis une partie du foncier nécessaire à la réalisation de ce lot auprès de la Ville de Paris le 22 décembre 2015, après réalisation de travaux de démolition et de reconstitution ;
- Sur le secteur Forêt, les négociations pour la réalisation d'un immeuble de bureaux rue Gaston Roussel ;
- Sur le secteur du parc d'activité, une réserve foncière pour une opération « Inventons la Métropole » et la mise en œuvre d'un parc d'activités le long de la RN3 ;
- Et dans l'ancienne Chaufferie le projet de la Fondation FIMINCO de développer un centre dédié à l'Art contemporain en réemployant les bâtiments Chaufferie, Chauveau, Nocard et Carel.

ZAC QUARTIER DURABLE DE LA PLAINE DE L'OURCQ / NOISY-LE-SEC

Les faits marquants de l'année sur cette opération sont la délivrance des permis de construire sur l'îlot Engelhard, le lancement de la concertation et des travaux préparatoire ; l'avancement sur le projet d'école avec les négociations avec la SNCF et concertation avec les parents ; le lancement des études pour la réalisation d'une passerelle sur le terrain Engelhard et l'avancement du projet sur le secteur de La sablière avec notamment une concertation auprès des habitants.

• PARC DES HAUTEURS •

Le Parc des Hauteurs correspond au plateau de Romainville et à la corniche, depuis Paris jusqu'à Rosny-sous-Bois et Fontenay-sous-Bois. Son périmètre englobe les villes du Pré Saint-Gervais, des Lilas, de Pantin, de Romainville, de Noisy-le-Sec, de Montreuil et de Bagnolet. C'est l'un des trois grands secteurs retenus dans le projet urbain d'Est Ensemble. Il possède un fort potentiel pour valoriser la nature en ville et proposer un modèle de développement urbain alternatif, en lien avec les futurs transports en commun.

La réalisation du Parc des Hauteurs a été lancée en 2016, avec l'organisation du premier Comité de pilotage fin juin. Celui-ci a permis d'initier la démarche collective et d'identifier les enjeux pour ce grand territoire d'entraînement d'Est Ensemble.

Quatre grands axes ont été repérés pour réaliser le projet :

- La promenade haute du Grand Paris, pour permettre une liaison continue entre les espaces verts du territoire ;
- Le parc habité, avec la trame verte vectrice de requalification et d'intensification urbaine ;
- L'archipel de fraîcheur de l'Est parisien, permettant de lutter contre l'îlot de chaleur et de favoriser la biodiversité ;
- Le réseau du quotidien, pour optimiser les déplacements en modes actifs et les connexions avec les futurs transports en commun.

Trois balades techniques sur des tronçons définis du Parc des Hauteurs ont été organisées en juillet et en septembre afin de commencer à préfigurer la promenade.

En parallèle, le travail collaboratif sur le projet de Parc des Hauteurs s'est ouvert à d'autres partenaires, à savoir des villes extérieures à Est Ensemble incluses dans le périmètre de la promenade (Paris et Rosny-sous-Bois) ainsi qu'à d'autres institutions partenaires (Métropole du Grand Paris, Département, Comité départemental du tourisme de Seine-Saint-Denis, Comité Départemental Olympique et Sportif de Seine-Saint-Denis, etc.).

Une convention a été signée en juin 2016 avec l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme d'Île-de-France pour accompagner Est Ensemble sur ce projet. Un premier outil cartographique a été réalisé par l'IAU et doit être présenté lors du Comité de pilotage élargi de 2017.



EST ENSEMBLE LAURÉAT DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENT D'AVENIR (PIA)

En 2016, Est Ensemble a été Lauréat de l'appel à projet « Ecocité – Ville de demain » lancé par l'État. À ce titre, Est Ensemble a bénéficié d'une subvention de 933 000 € via le Programme d'Investissement d'Avenir géré par la Caisse des dépôts. Cette subvention a bénéficié à l'aménagement des espaces publics des ZAC de la Plaine de l'Ourcq et a permis de soutenir des actions d'acteurs associatifs dans le cadre des occupations éphémères.

Il s'agit notamment des projets suivants : à Pantin, la Halle Papin occupée par Souk Machines ; à Romainville, la ferme urbaine du Paysan Urbain ; à Bondy, la compagnie Méliadès « Le Corps du canal » des D'Days et à Bobigny, l'atelier MOBILAB par Bellastock (ci-contre).

DÉPLACEMENTS

Après la validation du **Plan Local de Déplacements (PLD)** à l'unanimité au conseil communautaire du 15 décembre 2015, le suivi de la mise en œuvre du PLD a été lancé dans le courant de l'année 2016. Le travail de **suivi des projets de transports** s'est également poursuivi en 2016. Les points les plus notables sont les suivants :

PROLONGEMENT DU T1

L'année 2016 a été consacrée à la poursuite des études de projet (PRO) par le Conseil Départemental. Est Ensemble a réalisé des travaux de dévoiement de réseau en 2015 et 2016.

TZEN 3

L'enquête publique s'est tenue du 17 mai au 20 juin 2016 et un avis favorable a été rendu par le commissaire enquêteur. En décembre 2016 le projet a été déclaré d'intérêt général. L'année 2016 a été consacrée à la finalisation de l'AVP.

PROLONGEMENT DE LA LIGNE 11 DE MÉTRO

Les travaux de la ligne 11 ont démarré en juillet 2016. Le suivi du contrat aménagement-transport se poursuit sur l'année 2016 qui a notamment été consacrée à l'élaboration du cahier des charges de l'étude intermodalité aux abords des stations.

T11 EXPRESS (PHASE 2)

Le technicentre et les futures rames du Tram 11 ont été inaugurés le 15 septembre 2016 à Noisy-le-Sec. L'année 2016 a été consacrée à la finalisation de l'avant-projet (AVP) des espaces publics et à la reprise des enquêtes parcellaires.

LIGNE 15 EST DU GRAND PARIS

L'enquête publique de la ligne 15 Est du Grand Paris s'est déroulée du 23 mai au 27 juin 2016.

La finalisation du diagnostic partagé et la définition des enjeux des études de pôle Bondy et Pont de Bondy en septembre 2016 a permis de lancer en décembre 2016 la phase d'élaboration des scénarios d'aménagement de ces secteurs (décembre 2016-juillet 2017).

LIGNE 1 DE MÉTRO

Le Comité de suivi d'octobre 2016 a validé le tracé par les Grands Pêchers à Montreuil.

VÉLIB'

Est Ensemble a adhéré au syndicat mixte d'études lors du conseil communautaire du 15 décembre 2015. La consultation a été lancée en avril 2016 et les candidats ont été choisis en juin 2016. Le choix des candidats a été fait en juin 2016. Le cahier des charges définitif pour la remise des dernières offres a été transmis fin 2016.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Est Ensemble est compétent en matière de développement économique*. L'Établissement gère 2 équipements d'intérêt territorial : la pépinière d'entreprises Atrium située à Montreuil et la Maison Revel, centre de ressources des métiers d'art localisée à Pantin. En septembre 2016, a été adopté le **Schéma de développement économique** qui définit les principaux enjeux et les actions à mettre en œuvre pour les 15 ans à venir.

AIDE À LA CRÉATION D'ENTREPRISES

Fin 2016, il y avait 25 entreprises présentes dans la pépinière d'entreprises Atrium à Montreuil. Globalement l'occupation moyenne aura été de 82 % ce qui en fait parmi les dernières années une des plus dynamiques. On peut noter une tendance à l'intégration d'entreprises à contenu innovant parmi les nouveaux entrants et la volonté de ceux-ci de se différencier des start-up parisiennes en s'implantant à Montreuil.

En 2016, 2 615 porteurs de projet ont été sensibilisés sur tout le territoire, ce qui a permis d'accueillir 1 067 personnes en rendez-vous individuels et réunions d'information collective, donnant lieu à 731 accompagnements et environ 190 créations d'entreprise.

L'incubateur de projets innovants, Bond'innov a accompagné 32 startups en 2016, dont 19 françaises.

Des formations spécifiques : 10 bénéficiaires du DUCA (Diplôme universitaire porté par le Groupement des créateurs), 20 bénéficiaires de la formation couveuse Résonances Nord Sud et plus de 10 bénéficiaires des couveuses GEAI et Astrolabe.

Est Ensemble a également apporté une aide au financement avec 3 principaux partenaires : Initiative 93, ADIE et Garances.

La coordinatrice du PACE accueille, conseille et oriente les porteurs de projet.

LE POINT D'ACCUEIL À LA CRÉATION D'ENTREPRISES (PACE)

Le dispositif Point d'Accueil à la Création d'Entreprises (PACE) a débuté le 1^{er} septembre 2016. Il se décline en deux axes : coordination des acteurs et orientation des porteurs de projet. L'arrivée de la chargée d'animation du PACE a permis d'augmenter la visibilité de l'action des différents acteurs de la création d'entreprise, grâce notamment à un numéro de contact unique. Entre le 1^{er} septembre et le 31 décembre 2016, 71 porteurs de projet ont été reçus en entretien diagnostic, puis orientés vers le dispositif le mieux adapté à leur situation : accompagnement individuel ou collectif, formation, amorçage de projet, financeurs, structure d'insertion...



* EST ENSEMBLE EST COMPÉTENT SAUF POUR LES ACTIONS LIÉES AU COMMERCE DE PROXIMITÉ.

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES

Des entreprises ont été rencontrées sur toutes les villes, Darty à Bondy ; la Poste, Metro et Derichebourg à Bobigny ; CRT, Novotel, Orange à Bagnolet ; Babilou, Humanis à Montreuil ; Drieux Combaluzier aux Lilas ; Acticall à Romainville. La CCMSA a été accompagnée dans son projet de déménagement à Bobigny.

Une séance de signature de Chartes à Pantin autour des signataires suivants s'est tenue au mois de juin : BETC, Equinix et BNP2S. Des contacts pris pour des nouvelles Chartes : CNAMTS, Orange Business Services, Novotel, Darty. Une première réunion des entreprises « chartées » s'est tenue en octobre.

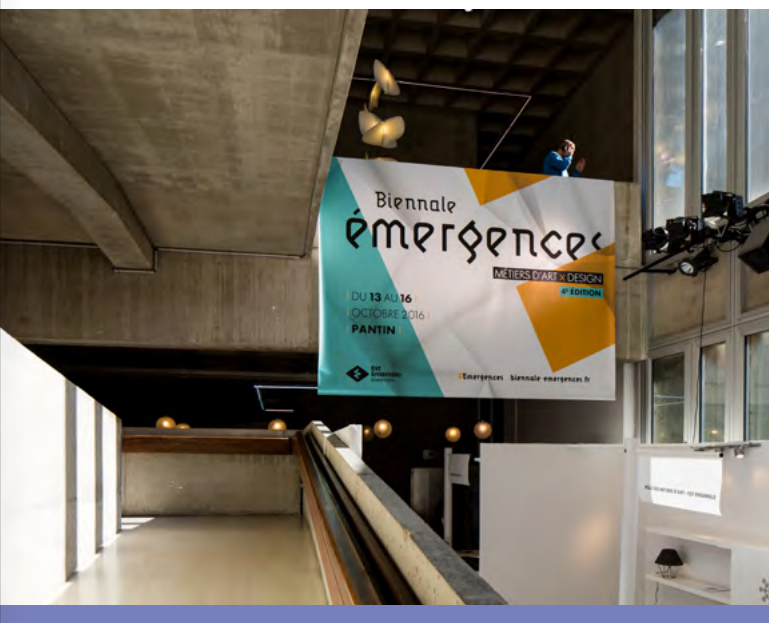
Cinq petits déjeuners et quatre pauses méridiennes ont été proposés aux entreprises.

Le Club des entreprises (Clubeee) a été créé officiellement le 19 mai 2016. De nombreuses initiatives organisées en partenariat avec ce dernier : quatre petits déjeuners, une soirée d'été en juillet et trois afterworks. Au 31 décembre, le Club comptait 71 adhérents.

Les entreprises ont été mobilisées pour les actions en lien avec la politique emploi : les Forums de Pantin et de Montreuil ; opération jobs d'été ; actions menées sur le handicap en lien avec le Club FACE.

SOUTIEN AUX FILIÈRES D'EXCELLENCE

• MÉTIERS D'ART •



4^e Biennale Émergences au Centre national de la danse à Pantin, une vitrine pour présenter l'excellence des métiers d'art et des créations du territoire.

L'intervention d'Est Ensemble a été particulièrement importante en 2016 avec 3 événements :

- La création de l'**atelier céramique de la Maison Revel** exclusivement dédié aux personnes ayant un projet professionnel dans la céramique en cours de formalisation.
- Le **Festival International du Film sur les métiers d'art** du 7 au 10 avril au Méliès à Montreuil et au Ciné 104 à Pantin organisé par le syndicat professionnel Ateliers d'Art de France et qui a compté pour cette première édition sur le territoire 4 217 spectateurs.
- La **4^e Biennale Émergences** – design et métiers d'art – du 13 au 16 octobre au CND à Pantin. La programmation, renforcée et diversifiée, proposait **sur 2 000 m² plus de 112 créateurs** au sein de 68 stands de vente, d'expositions thématiques, d'un Pop'up store, d'un maker's market, d'un Foodlab, mais aussi des conférences et des workshops. La Biennale a **accueilli plus de 8 000 visiteurs**.



LA BIENNALE ÉMERGENCES
A RASSEMBLÉ **PLUS DE
112 CRÉATEURS** ET A ACCUEILLI
PLUS DE 8 000 VISITEURS



La classe métiers d'art du collège Jean-Lolive à Pantin.

Les autres dispositifs d'animation et d'accompagnement des artisans d'art se sont poursuivis : la Couveuse d'entreprise, les permanences de la Boutique de Gestion, le conventionnement sur les locaux Métiers d'art dans le quartier des Quatre-Chemins à Pantin, le **partenariat avec le collège pantinois Jean-Lolive, avec la classe « Métiers d'art » pour les élèves de 3^e** de ce collège. Et les trois événements annuels sur les métiers d'art ont eu lieu en 2016 : les Journées Européennes des Métiers d'Art du 1^{er} au 3 avril, D'DAYS - Programme Péri'Fabrique du 30 mai au 5 juin et la Braderie des créateurs du 9 au 11 décembre à la Maison Revel.

• IMAGE ET CRÉATION NUMÉRIQUE

La convention avec le Pôle Média Grand Paris a été renouvelée pour 3 ans. Est Ensemble a participé à l'organisation de l'événement Push start up du Campus de la Fonderie de l'Image dans le cadre de Futur en Seine et poursuivi son soutien pour l'organisation des Indie Games Play qui se sont tenu les 24 et 25 octobre 2016, à Montreuil.

• SANTÉ ET BIOTECHNOLOGIES

Est Ensemble a poursuivi le travail de préfiguration du Cluster Cevibio avec les membres fondateurs.

• ÉCO-ACTIVITÉS

Est Ensemble a accueilli une rencontre avec les entreprises labellisées RGE pour une présentation de la plateforme Pass'reno portée par l'Agence locale de l'Énergie de l'Est Parisien. Sur le projet de Cité de l'écohabiter : l'analyse de l'appel à projets, et la réflexion sur l'animation de l'équipement ont été menées.

• HÔTELLERIE

La cartographie des hébergements du territoire et de la frange parisienne a été mise à jour avec la Ville de Paris.

PROMOTION ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE

Pour la première année, Est Ensemble était présent sur un stand individuel, les 30 novembre, 1^{er} et 2 décembre 2016 et a tenu une conférence au Salon de l'immobilier d'entreprises (SIMI) qui réunit chaque année plus de 27 000 visiteurs autour de l'immobilier.

Outre la promotion des projets urbains du territoire, Est Ensemble a pu valoriser auprès des promoteurs et des futurs utilisateurs l'ensemble des sites du territoire de l'appel à projets « Réinventons la Métropole ».

ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

En novembre, un évènement visant à faire connaître les acteurs de l'ESS et à les mettre en relation avec les acteurs économiques « conventionnels » et avec le grand public, en partenariat avec l'association La Koncepterie s'est tenu à Montreuil. Est'ploration positive a rassemblé 64 exposants sur 12 espaces thématiques.

Cinq entreprises ont été choisies pour la qualité de leur projet et pour leur intérêt apporté au territoire : l'épicerie solidaire Aurore (Montreuil), La Requincaillerie (Pantin), Baluchon (Romainville), La Collecterie (Montreuil) et Re-belle. Un partenariat avec la MAIF a permis de donner une prime spéciale à la Collecterie.

En 2016, pour la 2^e année consécutive, en partenariat avec la Caisse des dépôts, Est Ensemble a lancé son appel à projets « Les trophées de l'entrepreneuriat ESS d'Est Ensemble ».

BOURSE DES LOCAUX ET PROGRAMMATION ÉCONOMIQUE DES OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT

• AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE •

Est Ensemble a assuré le suivi des ZAC d'intérêt communautaire : consultation investisseur pour la ZAC Boissière Acacia, suivi des maîtrises d'œuvre de développement urbain et économique pour la ZAC Écocité (126 entreprises), la ZAC Boissière Acacia (10 entreprises), PNRQAD Montreuil-Bagnolet (58 entreprises) et suivi de l'acquisition par SPIRIT d'un terrain dans la ZAC Quartier Durable de la Plaine de l'Ourcq pour la création d'un parc d'activité de 7 500 m².

En 2016, la démarche Arc-de-l'Innovation a été mise en place avec le lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt sur 2 sites et la signature de la convention avec la Caisse des dépôts.

Est Ensemble a également assuré le suivi du volet économique de la démarche EUROPAN sur Montreuil et le suivi des quartiers inscrits au NPNRU. Pour le projet de Cité de l'écohabiter à Pantin, le marché a été lancé en vue de la réhabilitation et de la programmation du lieu.

• BOURSE DES LOCAUX •

En 2016, 306 demandes de locaux ont été traitées par la bourse des locaux dont 22 entreprises installées directement par la Bourse des locaux. Et 282 offres de locaux sont répertoriées dans la bourse des locaux.

HABITAT & RENOUVELLEMENT URBAIN

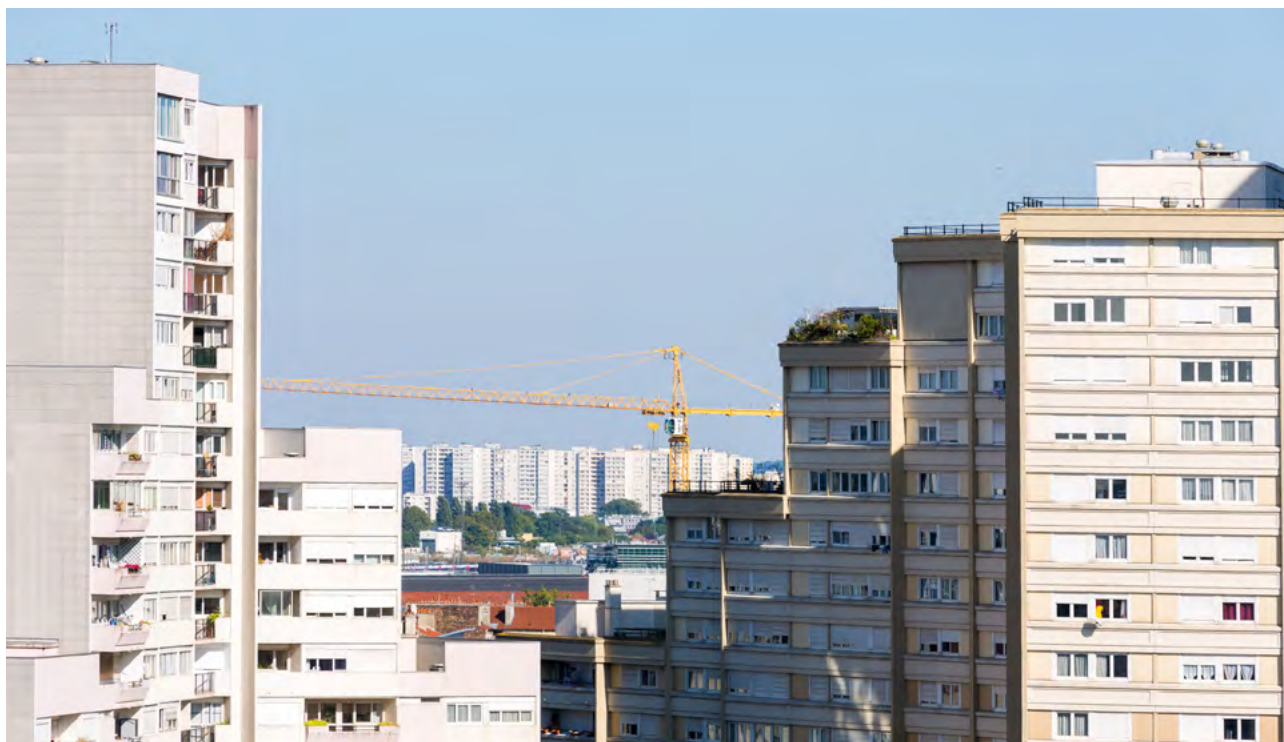


L'habitat est un enjeu majeur, qu'il s'agisse d'accéder à un logement, de retrouver des conditions de logements dignes, dans le parc privé ou dans le parc HLM quel que soit le quartier, ou de pouvoir effectuer un parcours résidentiel en accord avec l'évolution de la taille du ménage, le lieu du travail ou les capacités financières. En 2016, Est Ensemble a poursuivi et amplifié son action dans ce domaine.

ÉQUILIBRE SOCIAL DE L'HABITAT

Le Programme local de l'habitat (PLH) a été définitivement adopté lors du conseil territorial du 15 décembre 2016, après une validation unanime par le Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement du 18 octobre 2016. Ce document-cadre de la stratégie locale en matière d'habitat constitue le socle sur lequel Est Ensemble a construit son avis sur le Schéma Régional de l'Habitat et de l'Hébergement en fin d'année, mettant en avant la nécessité de rééquilibrage global de l'offre de logements, particulièrement au sein de l'espace métropolitain et la nécessité de renforcer les moyens d'interventions du Territoire et des villes.

Un large cadre de travail partenarial, réunissant l'ensemble des collectivités concernées par les projets de renouvellement urbain, les services de l'État, Action Logement et les bailleurs sociaux, a été instauré au cours du 3^e trimestre concernant l'élaboration de la stratégie territoriale en matière d'habitat dans les projets de renouvellement urbain, en parallèle à la finalisation du protocole de préfiguration. Il a permis de réaliser une note de cadrage portant sur les premières ambitions des projets de renouvellement urbain en matière d'habitat. Cette démarche doit aboutir à la rédaction d'une Convention Habitat qui définira les modalités de diversification de l'offre de logements, d'amélioration de l'offre existante, de reconstitution de l'offre démolie et de gestion du processus de relogement, qui s'appliqueront à l'ensemble des conventions d'applications des 12 projets de renouvellement urbain du Territoire.



Dans ce cadre, un travail de suivi des projets de construction neuve a été initié avec les villes.

La Conférence Intercommunale du Logement a été lancée le 2 décembre, prélude au travail d'élaboration d'une politique intercommunale d'attribution des logements sociaux, qui se devra aboutir en 2018 à une convention intercommunale d'attribution et à la mise du plan de gestion partagée et d'information du demandeur de logement social.

Concernant l'amélioration de l'habitat privé,

Est Ensemble poursuit la mise en œuvre des dispositifs déjà engagés et prépare de nouvelles interventions.

• MONTÉE EN CHARGE DES OPAH ET DU FAAHP •

L'année 2016 a notamment permis la concrétisation des projets de travaux par les votes en assemblée générale de copropriétés qui ont vu leur situation comptable et financière assainie grâce aux premières années des opérations programmées d'amélioration de l'habitat (OPAH). La montée en charge de ces dispositifs est croissante, comme l'illustre l'accélération de la mobilisation du fonds d'aide à l'amélioration de l'habitat privé (FAAHP) d'Est Ensemble destiné à aider financièrement les propriétaires et les syndicats des immeubles concernés.

Ainsi, en 2016, au total, tous dispositifs confondus, plus de 800 000 € ont été attribués soit près du double de l'année 2015.



801 584 € ATTRIBUÉS
DANS LE CADRE DES
OPÉRATIONS PROGRAMMÉES
D'AMÉLIORATION DE
L'HABITAT ET DU FONDS
D'AIDE À L'AMÉLIORATION
DE L'HABITAT PRIVÉ

• POURSUITE DES ACTIONS SUR LES GRANDES COPROPRIÉTÉS EN DIFFICULTÉ

Par ailleurs, en 2016, Est Ensemble a poursuivi les actions relatives au redressement de la copropriété de La Bruyère à Bondy concernée par un deuxième plan de sauvegarde. Les actions engagées ont notamment permis de compléter la trésorerie nécessaire à la mise en œuvre essentielle des travaux liés au 1^{er} plan de sauvegarde grâce principalement à une action résolue à l'encontre des propriétaires débiteurs et au portage d'Osica (15 acquisitions de lots au total en 2016). Les travaux sur les portails et le plancher haut des caves de même que la réalisation des audits architecturaux et thermiques pourront de ce fait être entrepris en 2017.

Est Ensemble a enfin lancé en fin d'année 2016 une étude action sur les copropriétés de La Noue à Bagnolet qui a pour objectif, après réalisation d'un diagnostic complet, de définir un dispositif d'intervention à la fois global et adapté à la situation de chaque immeuble. L'intervention a également pour but d'assurer un accompagnement transitoire des copropriétés, notamment les B4 et B5 engagées dans des programmes de travaux, dans l'attente de la finalisation de la stratégie d'intervention. Cette action se poursuivra durant toute l'année 2017.



Démolition d'une copropriété insalubre au Pré Saint-Gervais.

• RENFORCEMENT DE LA LUTTE • CONTRE L'HABITAT INDIGNE ET DU DILHI

Le traité de concession d'aménagement du dispositif intercommunal de lutte contre l'habitat indigne (DILHI) a été signé avec la SOREQA en février 2016 actant le lancement du dispositif. Les premières acquisitions de lots et relogements ont pu avoir lieu sur les 10 sites répartis sur les 5 villes du dispositif. L'opération a par ailleurs été renforcée via un avenant au traité signé en décembre et l'intégration d'une copropriété du Pré Saint-Gervais (41 Nodier) vouée à la démolition. Aussi, une étude pré-opérationnelle a été confiée à la SOREQA en octobre permettant de définir l'opportunité, les modalités opérationnelles et le coût de l'intégration éventuelle de 10 sites répartis sur cinq différentes villes (Bobigny, Le Pré Saint-Gervais, Montreuil, Noisy-le-Sec et Pantin).

Sur l'opération de résorption de l'habitat insalubre du Pré Saint-Gervais, l'opération se poursuit. L'année 2016 a vu principalement la réalisation de la démolition de la copropriété insalubre du 9 rue Franklin et le lancement de la construction de l'immeuble de logements sociaux de l'îlot Danton.

Est Ensemble a enfin poursuivi en 2016 ses interventions dans le cadre du Programme National de Requalification des Quartiers Anciens Dégradés sur les quartiers du Bas Montreuil et des Coutures à Bagnolet, dans le cadre de deux concessions d'aménagement confiées à la SOREQA, à la fois aménageur et opérateur d'aide à la réhabilitation de l'habitat en OPAH.

• EXTENSION DES ACTIONS SUR LES • QUARTIERS D'HABITATS ANCIENS DÉGRADÉS

L'année 2016 a connu le lancement d'une étude pré-opérationnelle confiée à la SOREQA et portant sur l'habitat privé dégradé (près de 50 immeubles étudiés) dans le cadre du NPNRU aux Quatre-Chemins (Pantin).

Le même type d'études sera lancé très prochainement en 2017 sur le quartier des Sept-Arpents (Pantin-Le Pré Saint-Gervais).

RENOUVELLEMENT URBAIN

Après la signature en 2015 du contrat de ville et l'identification de 12 quartiers bénéficiaires du NPNRU, Est Ensemble a concrétisé au cours de l'année 2016, **l'engagement de sa politique de renouvellement urbain** avec la tenue de 3 comités d'engagement avec l'Agence nationale de la rénovation urbaine, permettant de valider les orientations et le programme d'étude sur les 12 quartiers en renouvellement urbain du territoire.

Ainsi, le 13 décembre 2016, le conseil territorial d'Est Ensemble a délibéré sur un protocole de préfiguration global actant un montant total d'aides de la part de l'ANRU de plus de 17 millions d'euros auxquels s'ajoutent notamment des financements de l'ANAH à hauteur de 600 000 € et de la Caisse des dépôts à hauteur de près de 900 000 €. Le programme d'étude et les travaux prévus dans ce protocole sont programmés sur les années 2016 à fin 2018. L'année 2016 a permis d'amorcer les premières études stratégiques ou missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage en accompagnement de l'élaboration des projets.

L'année 2016 a enfin permis de créer le pôle renouvellement urbain, d'engager les transferts de personnels suite au transfert de la compétence renouvellement urbain des Villes à l'Établissement public territorial confirmé par la loi NOTRe, et d'organiser la coordination des 12 projets du Territoire.



12 QUARTIERS BÉNÉFICIAIRES
DU NOUVEAU PROGRAMME
DE RENOUVELLEMENT URBAIN

7 QUARTIERS D'INTÉRÊT
NATIONAL

5 QUARTIERS D'INTÉRÊT
RÉGIONAL

ENVIRONNEMENT & ÉCOLOGIE URBAINE



Mise en œuvre du Plan climat air énergie territorial, gestion d'espaces verts, approche environnementale de l'aménagement, Est Ensemble mène une politique ambitieuse en matière d'écologie et d'environnement.

ESPACES VERTS

Depuis le 13 juin 2012, les espaces verts de plus de 5 hectares, existants, à créer ou en cours de réalisation ont été transférés à Est Ensemble. En 2015, Est Ensemble a procédé à l'entretien et la mise en sécurité des bois de Bondy et du parc des Guillaumes. Une réflexion sur la mise en place d'un nouveau chalet des éco-gardes au bois de Bondy, qui permettrait également d'accueillir le grand public pour des animations autour de l'environnement, a été amorcée. Au parc des Beaumonts, une aire de « street workout », composée d'agrès fixes, a été installée pour un montant de 58 793,54 €.

Par ailleurs, Est Ensemble est membre du syndicat mixte de la base de loisirs et de plein air de la Corniche des Forts qu'elle finance à hauteur de 50 %. Elle participe à ce titre à la réflexion sur ce projet qui s'étend de Pantin à Noisy-le-Sec.

Aire de street workout au parc des Beaumonts (Montreuil).





ÉNERGIE-CLIMAT

Est Ensemble poursuit la mise en œuvre de son Plan climat air énergie territorial (PCAET). Composé de 43 actions, il doit permettre de relever, à l'échelle locale, le défi de la transition énergétique en traitant tout à la fois des enjeux de réduction des émissions de gaz à effet de serre, de pollution atmosphérique ainsi que de l'adaptation au changement climatique.

Parmi les nombreuses actions mises en œuvre, on peut notamment relever le défi « Familles à énergie positive », qui a permis d'accompagner de manière ludique et conviviale 47 familles dans la réduction de leurs consommations d'énergie et d'eau, et par là même occasion leurs factures ; ou encore la participation d'Est Ensemble à l'organisation du forum « réno copro » permettant, pour la première fois en Île-de-France, la réunion des habitants et des professionnels autour de la problématique complexe de la rénovation énergétique de l'habitat privé.

Le 22 juillet 2016, l'action d'Est Ensemble en matière de transition énergétique franchit une nouvelle étape au travers de sa reconnaissance comme Territoire à énergie positive pour la croissance verte et la signature d'une convention avec le Ministère de l'environnement.



43 ACTIONS COMPOSENT
LE PLAN CLIMAT AIR
ÉNERGIE TERRITORIAL



47 FAMILLES ACCOMPAGNÉES
DANS LE CADRE DU DÉFI
« FAMILLES À ÉNERGIE POSITIVE »

NUISANCES ENVIRONNEMENTALES : BRUIT ET POLLUTIONS

Est Ensemble confirme sa participation dans la dynamique métropolitaine sur la qualité de l'air qui s'est mise en place en 2015 suite à l'initiative parisienne. Candidat à l'appel à projets AACT'AIR (Aide à l'action des collectivités territoriales en faveur de la qualité de l'air) de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME), le projet

d'étude sur les impacts et leviers d'accompagnement pour les petites entreprises soumis par l'Établissement public territorial est retenu.

La révision du Plan de protection de l'atmosphère a également été suivie par la Collectivité.

APPROCHE ENVIRONNEMENTALE DE L'AMÉNAGEMENT

• EXPERTISE • ENVIRONNEMENTALE DANS LE CADRE DES ZAC

Est Ensemble porte plusieurs projets d'aménagement pour lesquels des objectifs de performance environnementale sont fixés. Ainsi, le suivi opérationnel du volet environnemental des ZAC s'est initialement traduit par un accompagnement dans les « Consultations Aménageurs ». Cet accompagnement se poursuit par l'apport d'une expertise dans les documents-cadres des projets d'aménagement (cahiers de prescriptions, chartes de développement durable...), lors d'étapes clés (études d'avant-projet, dépôt de permis de construire) comme pour les ZAC Écocité, Boissière Acacia ou Rives de l'Ourcq par exemple ou encore dans l'apport d'une expertise environnementale dans le projet de la plaine de l'Ourcq.

Les résultats de l'étude relative à la création d'un réseau de chaleur sur la plaine de l'Ourcq ont été présentés en comité de pilotage début 2016.

• OCCUPATIONS • ÉPHÉMÈRES DE FRICHES

En partenariat avec Séquano Aménagement, la Ville de Montreuil et la SOREQA, Est Ensemble a lancé, pour la deuxième année consécutive, un appel à manifestation d'intérêt pour sélectionner des porteurs de projet sur les thèmes de l'économie circulaire, la nature en ville ou encore le sport et la culture, pour l'occupation éphémère de certaines friches. Cette année, le terrain d'expérimentation s'élargit au-delà du secteur de la plaine de l'Ourcq. Les sites pressentis sont situés dans trois ZAC, chacune représentative d'un des trois secteurs d'entraînement qui caractérise Est Ensemble et sa géographie active. Les objectifs sont de valoriser ces secteurs en mutation et d'en amorcer leur reconquête avec la création de nouveaux usages et l'animation du territoire. Trois porteurs de projets ont été retenus : La Sauge sur la ZAC Écocité à Bobigny, à Montreuil, la compagnie Méliadès sur la ZAC Fraternité et Le Fait Tout/Récolte Urbaine sur la ZAC Boissière Acacia.

• RÉFÉRENTIEL • D'AMÉNAGEMENT DURABLE

L'année 2016 aura été l'occasion de mener une phase de co-élaboration importante du référentiel aménagement durable avec l'organisation d'une série de 7 ateliers de travail thématiques réunissant Villes, Bailleurs, Région, Département, Aménageurs et Promoteurs.

• BIODIVERSITÉ • ET TRAME VERTE ET BLEUE

Dans le domaine de la « nature en ville », le Territoire a poursuivi la réalisation de son schéma de Trame Verte et Bleue en concertation étroite avec les neuf villes et les associations locales concernées du territoire. L'étude a permis de travailler en 2016 sur les actions à mettre en œuvre pour répondre aux objectifs identifiés en 2015.

EAU & ASSAINISSEMENT



Est Ensemble assure les missions de gestion d'un réseau d'assainissement de près de 390 kilomètres : entretien préventif et curatif, développement de la connaissance du patrimoine, mise en œuvre d'un programme de réhabilitation des ouvrages, instruction des projets d'urbanisme, suivi des rejets industriels, démarches en vue de limiter les rejets d'eaux pluviales au réseau pour limiter les inondations et améliorer la qualité des rejets au réseau.



93,65 KM DE RÉSEAU
ET **17 KM** DE RÉSEAUX
ET BRANCHEMENTS
INSPECTÉS

954 RACCORDEMENTS
CONTRÔLÉS EN RÉGIE

L'Établissement assure le lien entre les communes et le Syndicat des Eaux d'Île-de-France et est à l'initiative d'actions et de réflexions sur la gouvernance de la politique de l'eau potable sur le territoire.



RÉDUCTION DES INONDATIONS DU SECTEUR DE LA RUE DE ROMAINVILLE À MONTREUIL

Est Ensemble et le Département ont engagé la création du bassin de la Fontaine des Hanots à Montreuil. Cet ouvrage de stockage d'eaux unitaires commun permettra de soulager tant les réseaux départementaux que territoriaux sur un secteur du haut Montreuil particulièrement sensible aux inondations.

La convention fixant les modalités de sa réalisation a été signée en 2014 par la Ville de Montreuil, le Département de Seine-Saint-Denis et Est Ensemble, pour un coût estimé globalement à 22,3 M€ HT pris en charge à près de 50 % par notre Territoire. Les travaux de la première tranche de ce projet ont débuté en septembre 2016.

SCHÉMA DIRECTEUR D'ASSAINISSEMENT

Est Ensemble a lancé en 2014 son schéma directeur d'assainissement. Ce schéma directeur permet d'actualiser et de compléter la connaissance du patrimoine territorial actuel dans un Système d'Information Géographique (SIG), de proposer un programme pluriannuel de travaux à l'échelle du territoire, de définir le zonage d'eaux usées et d'eaux pluviales, documents réglementairement obligatoires, de recenser les installations d'assainissement non collectif subsistantes... Il comporte également un volet pluvial et rejets non domestiques.

Cette étude est cofinancée par l'Agence de l'Eau Seine Normandie (80 %), et le Département de la Seine-Saint-Denis, dont les réseaux font également l'objet de l'étude.

En 2016, la phase 2 a été terminée, et la phase 3 a été engagée : analyse des dysfonctionnements hydrauliques, modélisation du secteur séparatif, engagement de la réflexion sur le zonage pluvial, inspection télévisée de 40 km de réseau et analyse.

MISE EN PLACE DE NOUVELLES REDEVANCES

Fin 2015, le Conseil communautaire a approuvé la mise en place de nouvelles recettes, avec la fixation des taux de « redevance industrielle » et « d'eaux claires ». Cette décision a permis d'amorcer la mise en place du service d'assainissement pour les rejets « non domestiques », en charge du contrôle et du suivi des rejets « industriels » et de l'accompagnement des acteurs concernés pour la mise en conformité de leurs installations.

L'étude sur la prospective et l'harmonisation des taux s'est poursuivie en 2016, avec de nouveaux scénarios intégrant une vision pluriannuelle des travaux, et des remboursements actualisés du bassin de la Fontaine des Hanots à Montreuil.



**23 INTERVENTIONS
D'URGENCE RÉALISÉES
EN ASTREINTE, HORS
HEURES OUVRABLES**

**2,5 KM DE RÉSEAU
RÉHABILITÉS**

MISE EN PLACE D'UNE TARIFICATION ET D'AIDES SOCIALES DE L'EAU

Est Ensemble compte parmi les près de 50 acteurs qui participent à l'expérimentation nationale visant à développer une tarification ou des aides sociales de l'eau. Est Ensemble a privilégié le développement des aides au paiement des factures d'assainissement en complétant le dispositif déployé par le SEDIF sur « la part eau », et qui mobilise activement les CCAS des Villes.

Le Conseil de territoire a approuvé à l'unanimité le 5 juillet la convention tri-partite SEDIF / Véolia eau d'Île-de-France / Est Ensemble qui définit les modalités de mise en œuvre de l'aide « eau sociale », en affectant 40 000 €, soit 0,5 % des recettes de redevance d'assainissement, pour des aides au paiement de la part assainissement des factures. Le dispositif est rentré en application en septembre 2016.

PROJET DE RECHERCHE SUR L'INFILTRATION DES EAUX PLUVIALES

Les objectifs environnementaux retenus pour la gestion des eaux pluviales sur les opérations d'aménagements sont très souvent confrontés sur le territoire d'Est Ensemble à un contexte géologique et hydrogéologique sensible. Afin de mieux apprécier l'impact de l'infiltration des eaux pluviales urbaines sur les phénomènes de mouvement de terrain, le Cerema (Centre d'études et d'expertise sur les risques,

l'environnement, la mobilité et l'aménagement, établissement public de l'État) et Est Ensemble ont co-élaboré en 2015 un programme de recherche sur ce thème, avec pour cas d'étude l'opération d'aménagement Écoquartier de la Gare à Pantin. Ce projet s'est engagé en juin 2016 par la signature d'une convention de partenariat.

UN « GUIDE POUR LES AMÉNAGEURS »

Est Ensemble souhaite afficher et partager avec ses partenaires ses objectifs et attentes lors d'opérations d'aménagement urbain, et défend des pratiques plus soutenables de maîtrise des ruissellements et de protection des milieux naturels.

Afin d'accompagner les maîtres d'ouvrages dans leurs projets, Est Ensemble a co-élaboré un ouvrage de référence pour les aider à concevoir et réaliser des ouvrages d'assainissement à vocation publique, qui seront gérés à terme par le service d'assainissement territorial.

Aménagement de la place de l'Horloge à Romainville à l'inondabilité maîtrisée.



CULTURE



Pour favoriser l'égalité des chances, l'égalité d'accès à la culture et aux savoirs, et pour contribuer au rayonnement culturel du territoire, Est Ensemble assure la gestion de 21 équipements culturels, regroupés en 3 réseaux : cinémas, établissements d'enseignements artistiques, et médiathèques.



Si le renforcement et la mise en réseau des équipements transférés sont la priorité d'Est Ensemble en matière culturelle, le Territoire souhaite s'inscrire dans une dynamique plus large de développement éducatif, social et culturel, en cohérence et en complémentarité avec les Villes, et les nombreux acteurs qui interviennent dans ces domaines. Est Ensemble et ses 9 villes ont ainsi travaillé sur la priorisation de projets à porter de façon mutualisée.

Les liens avec les partenaires ont été renforcés avec la signature de conventions ou accords-cadres (Philharmonie de Paris, Cinémas 93, Centre de Promotion du Livre de Jeunesse, État, Conseil départemental et Comité départemental de tourisme de Seine-Saint-Denis).

ÉLARGIR LES PUBLICS

Est Ensemble œuvre au quotidien pour améliorer l'égalité des chances et l'accès aux pratiques culturelles, et pour l'élargissement des publics, notamment ceux non-habituels ou éloignés des pratiques culturelles, en développant l'accompagnement et la médiation. Les actions menées dans chaque champ culturel déclinent ces orientations.

• POUR LA DIFFUSION • CINÉMATOGRAPHIQUE

- Missions de médiation culturelle et montée en puissance des activités éducatives.
- Recherche de nouveaux publics et circulation entre les salles de cinéma.

En 2016, 109 conventions tarifaires ont permis l'élargissement des publics en offrant l'opportunité d'accéder au patrimoine cinématographique au plus grand nombre via les structures d'insertion économique et sociale, et les établissements d'enseignement.

Près de 135 000 entrées dans les cinémas ont été réalisées dans le cadre des dispositifs et actions d'éducatifs à l'image.

• POUR L'ENSEIGNEMENT • ARTISTIQUE

- Développement du réseau et renforcement des enseignements.
- Des objectifs pédagogiques et artistiques ambitieux et des conservatoires accessibles pour tous.
- Des projets de pratique artistique en direction des publics non-inscrits.

En 2016, Est Ensemble a mis en œuvre le projet d'établissement du réseau des conservatoires et de chacun des 9 établissements, adopté un nouveau règlement fixant des tarifs harmonisés aux 9 conservatoires plus justes, plus accessibles, plus adaptés et participé à la 3^e phase du dispositif d'éducation musicale et orchestrale à vocation sociale (DEMOS) en lien avec les Villes et la Philharmonie de Paris.

• POUR LA LECTURE • PUBLIQUE

- Développement des missions de médiation et d'actions culturelles.
- Amélioration des conditions d'accueil des publics par des rénovations, des aménagements, et avec pour objectif de mener une réflexion sur l'adaptation des horaires d'ouverture aux rythmes de la vie des habitants.
- Objectif de meilleur maillage territorial et de développement des offres pour les publics qui fréquentent peu les bibliothèques.

L'année a été marquée par la 1^{re} édition de « Sciences Infuses », sur la thématique de « l'évolution en questions », autour de la valorisation et la diffusion de la culture scientifique. Pour la deuxième année, l'ensemble du réseau des bibliothèques d'Est Ensemble s'est mobilisé sur deux événements : « Le Mois de la petite enfance » en octobre-novembre et la manifestation « Opération Révisions » au mois de juin.

• POUR LE SOUTIEN • AUX MANIFESTATIONS CULTURELLES

- Création de l'Université Populaire d'Est Ensemble avec un premier cycle consacré aux grandes infrastructures de transport et leur impact sur le paysage et le développement du territoire.
- Mise en place d'une résidence-mission à Bondy et à Bagnolet de l'artiste Chantal Briet, dans le cadre de l'expérimentation d'un contrat local d'éducation artistique.



**PRÈS DE 135 000 ENTRÉES
DANS LES CINÉMAS** ONT ÉTÉ
RÉALISÉES DANS LE CADRE
DES DISPOSITIFS ET ACTIONS
D'ÉDUCTIONS À L'IMAGE

**561 657 ENTRÉES
DANS LES CINÉMAS**
EN SÉANCES PUBLIQUES
ET DÉDIÉES EN 2016

AMÉLIORER L'OFFRE CULTURELLE

Les équipements culturels contribuent à la stratégie du Territoire dans le projet métropolitain : les actions mises en œuvre permettent l'accès à l'excellence à tous les habitants et de faire d'Est Ensemble un territoire culturellement attractif.

• POUR LA DIFFUSION • CINÉMATOGRAPHIQUE

- Soutien de la programmation art et essai des salles de cinéma, et valorisation de l'excellence de la programmation et des spécificités événementielles (festivals).
- Formation des usagers et dispositifs d'éducation à l'image.
- Adaptation de l'offre de service aux évolutions du secteur, notamment liées au numérique.

Est Ensemble a organisé la 3^e édition du festival des cinémas d'Est Ensemble « Reprises » autour de 7 films qui ont marqué l'année en cours, co-organisé le Festival International du Film des Métiers d'Art (FIFMA) en partenariat avec Ateliers d'Art de France au cinéma Méliès à Montreuil. Les 6 cinémas ont pu bénéficier d'un logiciel commun de billetterie.

• POUR L'ENSEIGNEMENT • ARTISTIQUE

- Développement de nouvelles pratiques pédagogiques.
- Structuration d'une saison culturelle du réseau des conservatoires, pour mettre en scène les artistes amateurs et professionnels
- Mutualisation des moyens et professionnalisation des outils.

Les enseignants du réseau ont pu disposer en 2016 de plateformes d'échanges pédagogiques pour travailler sur l'offre pédagogique des établissements. Pour mutualiser, un logiciel de gestion « Imuse » commun au 9 conservatoires a été mis en place et un marché commun des instruments de musique mis au point. Le règlement Intérieur du réseau des conservatoires a été adopté.

L'année a vu la création de l'orchestre des artistes-enseignants : l'Orchestre Symphonique d'Est Ensemble et la 1^{re} édition des Rendez-Vous Chorégraphiques d'Est Ensemble, autour des 6 départements danse des établissements pour la découverte des esthétiques enseignées dans chacun.

Les Rendez-vous Chorégraphiques d'Est Ensemble .



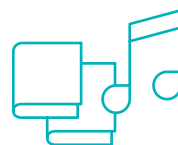


Lectures à la bibliothèque Denis Diderot à Bondy.

• POUR LA LECTURE • PUBLIQUE

- Remise à niveau de l'offre des bibliothèques, tous supports confondus.
- Remise à niveau de l'équipement informatique et numérique et développement des ressources.
- Mutualisation des moyens.

Les bibliothèques ont pu bénéficier de nouveaux outils : un portail en ligne au Pré Saint-Gervais, des tablettes numériques à Montreuil. Un travail s'est engagé en vue de l'acquisition d'un logiciel commun permettant de nouveaux services aux usagers.



924 940 PRÊTS
EN BIBLIOTHÈQUES

6 500 ÉLÈVES
INSCRITS DANS LES
9 CONSERVATOIRES
DU TERRITOIRE

EMPLOI, FORMATION & INSERTION



Avec son réseau de partenaires institutionnels et associatifs riche et diversifié, Est Ensemble mène de nombreuses actions visant à soutenir les projets en matière d'emploi, de formation et de création d'activité. Les plans d'actions stratégiques mis en œuvre, le soutien financier des opérateurs emploi et l'organisation de nombreux événements au service des demandeurs d'emploi avec les entreprises locales, permettent une offre de services adaptée aux enjeux.

ANIMATEUR DE POLITIQUES PUBLIQUES AU SERVICE DE L'EMPLOI, DE LA FORMATION ET DE L'INSERTION

• LE PACTE POUR • LE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

La dynamique partenariale issue du Pacte, élaboré avec la Région Île-de-France et le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, favorise l'interconnaissance entre les acteurs du territoire, le décloisonnement des politiques de développement économique et d'emploi, l'articulation des financements et la réalisation de projets de développement local structurants. Le Pacte permet des réalisations concrètes : la territorialisation d'une partie de la formation des publics RSA, le point d'accueil à la création d'entreprise, une formation expérimentale au métier de maître-nageur ou encore l'animation du pôle des métiers d'art.

• LES CLAUSES • SOCIALES

Le territoire est en pleine mutation avec de grands projets d'aménagement. Au regard des enjeux avec 200 000 heures d'insertion sur 5 ans, Est Ensemble et les Villes ont acté collectivement l'expérimentation d'une coordination territoriale pour la gestion des clauses sociales, en place depuis mai 2016.

• LANCEMENT DU • DISPOSITIF DE GPECT

La démarche de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriale (GPECT) a 2 finalités :

renforcer la compétitivité des entreprises locales et accompagner les actifs du territoire dans leurs mobilités professionnelles. Le Territoire et ses principaux partenaires ont sélectionné 2 périmètres : le secteur de l'hôtellerie-restauration et la filière de l'économie numérique et créative. Une étude-diagnostic a été lancée, qui sera suivie de la construction et mise en œuvre de plans d'actions.

• LES LIEUX • RESSOURCES

Les maisons de l'emploi animent leur territoire au travers les lieux ressources qui sont des temps de partage, d'échanges d'actualités et de bonnes pratiques entre acteurs de l'emploi. Une évaluation de ces rencontres a été effectuée : près de 70 % des professionnels sont satisfaits des thèmes abordés ainsi que de la périodicité des rencontres.

• LE FONDS D'AVANCE • REMBOURSABLE

Afin de soutenir les structures relevant du champ de l'économie sociale et solidaire, Est Ensemble a choisi de s'associer à Garances Seine-Saint-Denis Active et Inser'Eco93 pour mettre en place un outil financier solidaire. Ce fonds, d'une capacité d'engagement de 250 000 €, permettra un apport en trésorerie à court terme, sous forme d'avance remboursable à 0 %.

DES ACTIONS EN DIRECTION DES DEMANDEURS D'EMPLOI DU TERRITOIRE

• LES MAISONS • DE L'EMPLOI

Les 15 « Matins de l'emploi » permettant la rencontre de professionnels et de demandeurs d'emploi ont permis à 291 d'entre eux de se renseigner sur les métiers de la logistique, du sport, du funéraire, de la grande distribution, etc. Les 3 « forums de l'emploi » ont permis de recevoir 2 300 personnes.

L'opération « Jobs d'été », menée en lien avec la Direction du développement économique, a préparé aux entretiens d'embauche 132 jeunes, qui ont pu rencontrer 22 employeurs locaux. Parmi ces jeunes, 21 ont été recrutés.

Grâce à des fonds FSE, les maisons de l'emploi ont embauché 2 conseillers professionnels et 2 animatrices multimédia et ainsi étoffer leur offre de services : mise en place d'ateliers numériques, orientation et accompagnement des demandeurs d'emploi.

Dans le cadre de la Garantie jeunes, 22 immersions pour 18 jeunes ont été réalisées dans 13 équipements d'Est Ensemble : bibliothèques, conservatoire, cinéma, piscines et maison de l'emploi. Des entreprises ayant signé une charte de coopération avec Est Ensemble ont également été mobilisées sur le dispositif ainsi que Clubeee, le club d'entreprises d'Est Ensemble.



**22 IMMERSIONS
POUR 18 JEUNES
ONT ÉTÉ RÉALISÉES**
DANS 13 ÉQUIPEMENTS
D'EST ENSEMBLE
DANS LE CADRE DE
LA GARANTIE JEUNES



**18 031 PERSONNES
ACCUEILLIES**
DANS LES MAISONS
DE L'EMPLOI

• DEUX APPELS • À PROJETS POUR RÉPONDRE AUX PROBLÉMATIQUES DES DEMANDEURS D'EMPLOI

L'appel à initiative, d'un montant de 100 000 €, a permis de soutenir 10 projets. Le volet emploi-développement économique de l'appel à projet du Contrat de ville, cofinancé à hauteur de 266 000 € par Est Ensemble et de 457 500 € par l'État (CGET), a permis de soutenir 57 actions.



2 APPELS À PROJETS
VISENT À ACCOMPAGNER
PLUS DE 5 000 PERSONNES
SUR L'ENSEMBLE DU
TERRITOIRE

Activité à la Maison de l'emploi de Pantin.





Forum emploi de Montreuil.

• LE DISPOSITIF • PLIE

Depuis sa création, le Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE) d'Est Ensemble a accompagné 1472 participants. Ce sont 20 référents qui accompagnent les publics dans les missions locales, les services RSA, à Pôle Emploi et à l'UNIRH 93. Désormais, les 9 villes du territoire sont couvertes de façon homogène. En 2016, 814 nouvelles personnes sont entrées dans ce dispositif au cours de l'année et 450 personnes en sont sorties, dont 44 % sorties positives. Le dispositif PLIE a également permis, grâce à un appel à projet annuel, de conventionner des opérateurs du territoire qui proposent une palette d'offres diversifiées. Est Ensemble contribue au fonctionnement du PLIE par le versement d'une subvention annuelle de 600 000 € et une avance de trésorerie d'1,2 M €.



**1 472 PARTICIPANTS
ACCOMPAGNÉS**
DEPUIS LA CRÉATION
DU PLIE

• LES OPÉRATIONS • HANDICAP

En partenariat avec le club FACE Seine-Saint-Denis, Cap Emploi et Pôle Emploi, une réunion d'information et de sensibilisation a été organisée en septembre, au sein de l'ESAT Vivre Autrement à Bobigny, à l'attention de 25 acteurs économiques, sur le thème de l'emploi des travailleurs handicapés. Le 24 novembre 2016, le 9^e « Handicafé » s'est déroulé au sein de l'entreprise KLESIA à Montreuil. Sur les 49 personnes y ayant participé, 11 d'entre elles se sont vues proposer des postes en CDD ou CDI.



11 RECRUTEMENTS
SUITE AU HANDICAFÉ

COHÉSION SOCIALE



Est Ensemble met en œuvre la politique de la ville envers les quartiers urbains en difficulté et anime les dispositifs d'accès au droit.

POLITIQUE DE LA VILLE

• CONTRAT DE VILLE •

Sur le territoire d'Est Ensemble, 152 000 personnes résident dans un Quartier en Politique de la Ville (QPV), soit 40 % des habitants. Ces territoires bénéficient de crédits spécifiques, dits « crédits politique de la ville ». La loi a confié cette politique publique à Est Ensemble, qui l'exerce en lien étroit avec l'État et ses villes membres.

Les années 2015 et 2016 ont été des périodes de transition et ont permis d'amorcer les modalités de mise en œuvre concrète du Contrat de ville à l'échelle intercommunale, tant sur le volet renouvellement urbain que sur le volet cohésion sociale. Cette nouvelle organisation s'est concrétisée par le transfert des Villes à Est Ensemble des chefs de projets Politique de la ville ainsi que certains assistants administratifs au 1^{er} juillet 2016.



**408 PROJETS
SOUTENUS EN 2016,
DONT 31 %
DE NOUVEAUX**

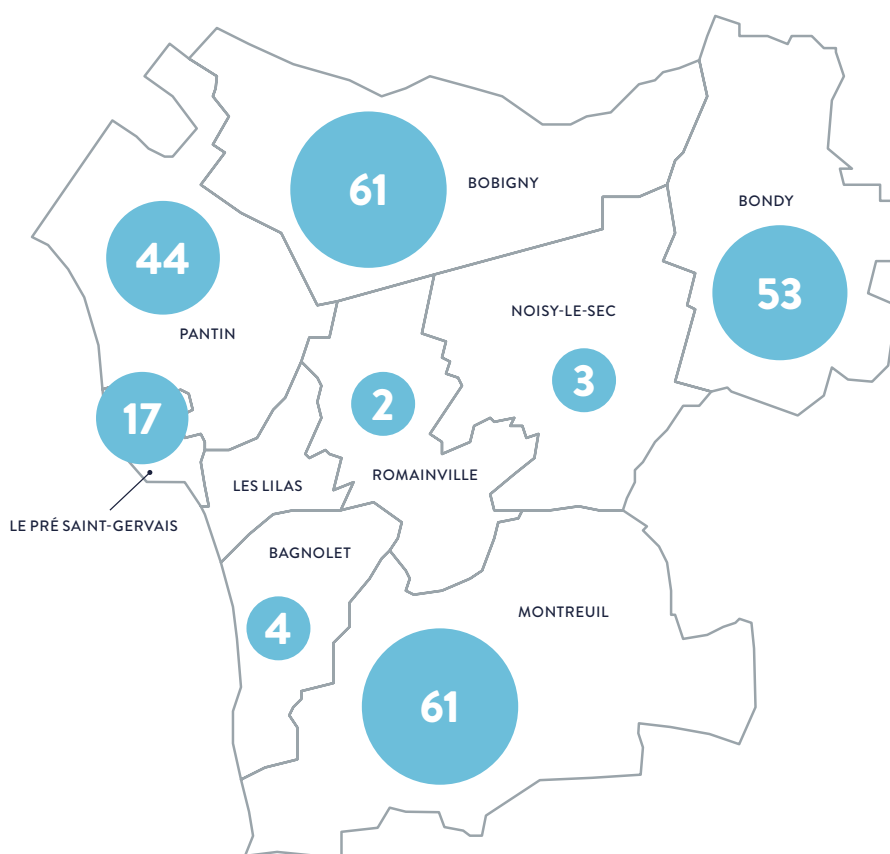
L'équipe constituée a permis d'aller plus loin dans la mise en œuvre opérationnelle du Contrat de ville à l'échelle d'Est Ensemble avec une organisation où se combinent coordination de l'action territorialisée et mission thématique sur l'ensemble des QPV.

En 2016, la programmation a été réalisée avec 556 dossiers instruits et 222 nouveaux projets, avec une effectivité des versements aux associations en juin. L'enveloppe globale des subventions s'est élevée à plus de 8 millions d'euros – dont plus de 6,2 millions d'euros de l'État et plus de 2 millions d'euros d'Est Ensemble.

Cet appel à projets a permis de soutenir 408 projets portés notamment par des structures associatives, mais aussi par les Villes et Est Ensemble, au bénéfice des habitants des quartiers prioritaires, parmi lesquels 281 reconductions et 127 nouveaux projets (soit 31%).

Les projets s'inscrivent de manière variée selon les 3 piliers définis dans le contrat de ville : 340 projets pour un renforcement de la cohésion sociale, 58 projets pour l'emploi et le développement économique, 11 projets pour une meilleure intégration urbaine et une poursuite et amplification du renouvellement urbain.

RÉPARTITION DES PROJETS PAR VILLE



• CONSEILS CITOYENS •

Les conseils citoyens sont des instances de participation ayant pour objectif de conforter et encourager les initiatives citoyennes dans les quartiers, favoriser l'expression des habitants, et permettre aux habitants et aux usagers des quartiers de co-construire la Politique de la ville.

Le territoire d'Est Ensemble compte 17 conseils citoyens, soit plus de 350 habitants et acteurs du territoire, répartis sur ses 19 quartiers prioritaires. Est Ensemble est responsable de la coordination du réseau et de la mobilisation des représentants désignés sur ses compétences propres. Afin d'accompagner les conseils citoyens dans le plein exercice de leur rôle, Est Ensemble les invite systématiquement à participer aux instances du Contrat de ville.

En outre, afin d'accompagner la montée en puissance des conseils citoyens, des modules de formation, cofinancés par l'État dans le cadre de la programmation 2016, ont démarré en décembre 2016.

Réunion des conseils citoyens en octobre 2016.





Permanence droit du handicap au Point d'accès au droit à Montreuil.

• ACCÈS AU DROIT •

L'accès au droit consiste à proposer des informations gratuites, sur l'ensemble du territoire, à des habitants, souvent fragilisés, rencontrant un problème juridique et/ou administratif dans leur vie quotidienne. C'est un accueil gratuit et anonyme de ces personnes sans aucune condition d'âge, de nationalité, de niveau de vie ou de résidence et ainsi l'occasion de démontrer à l'ensemble des habitants que le droit est le même pour tous.

Est Ensemble exerce une compétence sur les huit équipements l'accès au droit labélisés par le Conseil Départemental de l'Accès au Droit (CDAD) placé sous la présidence du Président du Tribunal de Grande Instance de Bobigny : une Maison de justice et du droit (MJD) à Pantin qui accueille des consultations juridiques et des représentants de l'institution judiciaire (ex. : Délégués du Procureur) et 6 Points d'accès au droit n'accueillant que des consultations juridiques : le Pré Saint-Gervais, Noisy-le-Sec, Montreuil centre-ville, Montreuil annexe, Bondy, Les Lilas.

Cela représente pour le budget d'Est Ensemble 215 000 € des prestations juridiques, auxquels s'ajoutent les frais de fonctionnement et le salaire de cinq agents (4 agents d'accueil, 1 coordinatrice).

Les Points d'accès au droit et la Maison de justice et du droit d'Est Ensemble offre au public un large panel de permanences juridiques couvrant efficacement l'ensemble des questions posées.

Certaines permanences sont assurées par des prestataires qui interviennent dans le cadre d'un marché de permanence juridiques : droit des victimes, avocat généraliste, droit de la consommation et du surendettement, écrivain public, droit de la famille, droit du logement, droit du travail, droit des étrangers et médiation familiale. Parallèlement des permanences sont assurées dans chacun des PAD et à la MJD par des juristes généralistes du CDAD et des bénévoles : délégué du Défenseur des droits, conciliateur de justice, notaires...

En 2016, plus de 1400 permanences ont été organisées sur le territoire et près de 5 400 personnes ont été reçues en permanences juridiques afin de bénéficier d'une aide juridique.

Lors de l'année 2016, un travail a été mené afin de permettre le renouvellement du marché des permanences juridiques.



**PLUS DE 1 400
PERMANENCES
D'ACCÈS AU DROIT
ONT ÉTÉ TENUES**

PRÉVENTION & VALORISATION DES DÉCHETS



Dans la continuité des années précédentes,
l'action d'Est Ensemble reste guidée par plusieurs grands
objectifs en matière de gestion des déchets sur le territoire :
réduire la quantité de déchets produits, renforcer le tri
et garantir une qualité de service à l'utilisateur.

ACTIONS DE PRÉVENTION

En avril 2012, Est Ensemble a signé avec l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) un accord-cadre pour la mise en œuvre du Programme Local de Prévention des Déchets (PLPD). L'objectif vise une diminution de 7% en 5 ans du ratio de production d'ordures ménagères par habitant. La performance atteinte fin 2016 est de - 8% par rapport à 2012. Le PLPD paraît donc à même d'atteindre, voire dépasser, l'objectif contractuel au terme des 5 années. De nombreuses actions ont été menées sur le territoire par les équipes d'Est Ensemble mais également par des associations via le lancement d'un appel à projets.

• SENSIBILISER • LES HABITANTS

Est Ensemble a réalisé, en partenariat avec les associations retenues dans le cadre de l'appel à projets PLPD, 257 animations sur tout le territoire, permettant de sensibiliser plus de 10 000 habitants sur la consommation responsable et la lutte contre le gaspillage alimentaire.

• PROMOUVOIR • LE COMPOSTAGE

Les deux maîtres-composteurs d'Est Ensemble, aidés des associations, promeuvent la pratique du compostage, qu'il soit individuel ou collectif : 386 nouveaux sites de compostage ont été ouverts en 2016.



**386 NOUVEAUX SITES
DE COMPOSTAGE**
OUVERTS EN 2016

• DONNER • UNE NOUVELLE VIE AUX OBJETS USAGÉS

Avec les associations, l'action d'Est Ensemble a visé à mettre en réseau une trentaine d'acteurs du réemploi et à promouvoir la collecte des textiles.

• APPEL À PROJETS • « TERRITOIRES ZÉRO GASPILLAGE ZÉRO DÉCHETS »

Lancé en juin 2015 par le gouvernement, l'appel à projets « territoires zéro gaspillage zéro déchets » vise à engager des territoires volontaires dans une démarche exemplaire et participative de réduction, réutilisation et recyclage de leurs déchets vers un modèle économique circulaire. Est Ensemble a répondu à l'appel à projet en partenariat avec le SYCTOM et a été retenu. La prochaine étape sera la signature d'un contrat d'objectifs avec l'ADEME, prévue pour 2018.



**332 TONNES
DE TEXTILES**
COLLECTÉES



**23 808 TONNES
DE DÉCHETS DÉPOSÉES**
EN DÉCHÈTERIES

TRI ET RECYCLAGE DES DÉCHETS

Depuis le 1^{er} janvier 2016, les habitants du territoire sont invités à déposer tous leurs emballages plastiques dans le bac à couvercle jaune* : aux flacons et bouteilles plastiques s'ajoutent les pots, barquettes, films, etc. Dès lors qu'il s'agit d'un emballage en plastique, il doit être mis au recyclage. Cette évolution doit permettre d'améliorer à court terme nos performances de tri. Ces dernières disposent d'une marge d'amélioration importante. Les emballages multi-matériaux et les emballages en verre collectés sur le territoire représentent 32,6 kg par habitant pour l'année 2016, soit une augmentation 1,6 % par rapport à 2015.

• LA POURSUITE • DE MISE EN PLACE DE BORNES D'APPORT VOLONTAIRES

Est Ensemble suit une politique de déploiement des bornes d'apport volontaire qu'elles soient enterrées ou aériennes. Grâce au plan de relance pour le recyclage du verre mené par Est Ensemble avec l'aide d'Éco-Emballages et du SYCTOM, une centaine de nouvelles bornes pour le verre ont été mises en place sur les villes de Bobigny, Noisy-le-Sec et Bagnolet.

• LA SENSIBILISATION • AU TRI

Les éco-animateurs ont pour mission de sensibiliser les habitants sur les modalités pratiques de tri des déchets grâce à des outils mis au point par Est Ensemble : mémo-tri, calendrier de collecte, etc. Plus de 4 500 logements ont été démarchés en porte-à-porte sur l'année. Près de 50 stands et animations ont été organisés sur le territoire.



**10 649 TONNES DE
DÉPÔTS SAUVAGES
RAMASSÉES**

* BAC DES EMBALLAGES HORS VERRE. LA COULEUR DU COUVERCLE PEUT ÊTRE DIFFÉRENTE SELON L'HISTORIQUE DE LA VILLE. UNE HARMONISATION VERS LE JAUNE EST EN COURS DEPUIS 2012 POUR TOUT REMPLACEMENT OU NOUVELLE DOTATION.

Éco-animation au collège Brossolette à Bondy.





Déchèterie mobile à Pantin.

• LE DÉPLOIEMENT • DES DÉCHÈTERIES MOBILES

La déchèterie mobile est un dispositif de collecte de proximité au cœur des villes. Le but est de permettre aux habitants de déposer sélectivement plusieurs types de déchets. Un espace recyclerie permet de récupérer des objets déposés pour une nouvelle utilisation. Cette installation éphémère d'une demi-journée sur l'espace public revient à date fixe une fois par mois (un samedi matin). Les déchèteries mobiles sont présentes sur les communes du Pré Saint-Gervais, de Montreuil, de Pantin et de Bagnolet, en attendant de couvrir l'ensemble des villes du territoire.



123 482 TONNES
D'ORDURES MÉNAGÈRES,
8 720 TONNES
D'EMBALLAGES ET
4 489 TONNES DE VERRE
COLLECTÉES

INFOS DÉCHETS

Le 0 805 055 055 permet notamment aux usagers de signaler un bac cassé, un défaut de collecte ou un dépôt sauvage, de demander un composteur ou encore d'obtenir une information gratuite sur le fonctionnement du tri et des collectes.

SPORTS



Est Ensemble assure la gestion de 12 piscines sur les 9 communes. Est Ensemble s'est notamment fixé pour objectif le développement du savoir nager, enjeu de sécurité pour les enfants et d'égalité sociale.

DÉVELOPPEMENT DU SAVOIR NAGER

Apprendre à nager est un véritable enjeu de société et une priorité pour Est Ensemble. Il constitue un impératif de sécurité individuelle et collective pour lutter contre le phénomène des noyades qui est en France la deuxième cause d'accident chez les enfants de 1 à 14 ans. Il induit un accès à la culture de l'eau et à toutes les activités aquatiques mais aussi nautiques. Il participe au développement moteur et physique des enfants. Et il permet de développer le vivre ensemble et de créer du lien social.

À la rentrée 2015-2016, l'Éducation nationale a modifié les évaluations du savoir nager. L'arrêté du 09/07/2015 définit le contenu de l'attestation scolaire « savoir-nager » (ASSN) et son mode de validation. Cette attestation dont l'obtention est un objectif pour le nouveau cycle 3 – CM1, CM2, 6^e – permet notamment à l'élève d'accéder à toute activité aquatique ou nautique à l'école ou à l'extérieur de l'école.

L'accueil des scolaires est donc une des missions essentielles des piscines. En 2016, **259 000 passages d'élèves** ont été comptabilisés, soit 18 000 passages de plus qu'en 2015.

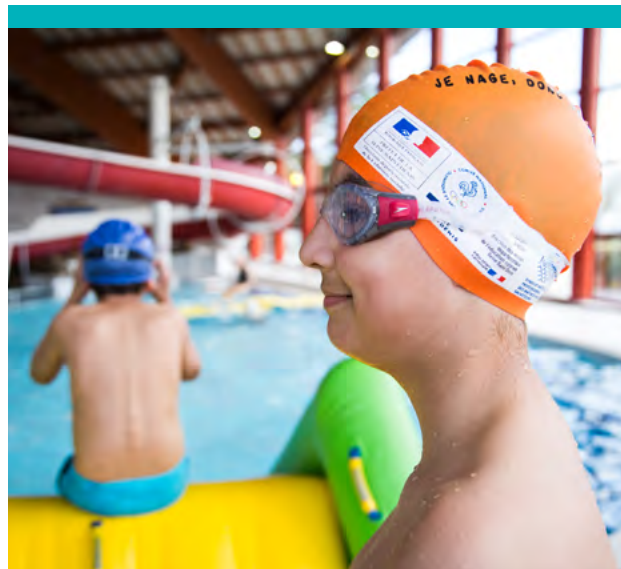
Est Ensemble s'est également positionné comme territoire pilote pour mettre en place des outils communs dans les piscines pour le passage de l'ASSN. Une réflexion partagée avec les conseillers pédagogiques a donc été initiée.

En 2016, **plus de 50 % des élèves du territoire n'ont pas obtenu l'ASSN** à la sortie de l'école primaire. Dans ce contexte, l'Établissement public territorial s'est engagé depuis 2014 dans un partenariat avec la Direction des Services Départementaux de l'Éducation nationale de Seine-Saint-Denis et la Direction Départementale de la Cohésion Sociale pour renforcer le dispositif gratuit de formation complémentaire aux cycles de natation scolaire : « je nage donc je suis ».

Ce dispositif a été mis en place dans 7 communes du territoire. Les Lilas et Le Pré Saint-Gervais devraient intégrer le dispositif à partir de la rentrée 2017. À chaque vacance scolaire, plus de 300 enfants bénéficient d'un stage de 10 séances d'une heure pour se perfectionner et acquérir les compétences du socle commun de l'Éducation nationale.

Enfin Est Ensemble a organisé un événement pour les enfants ayant participé au dispositif. Cette animation a eu lieu à la piscine de Bobigny, un mercredi après-midi en fin d'année scolaire, elle a permis aux enfants de montrer les progrès qu'ils ont pu faire durant l'année dans un contexte ludique.

Journée de remise des diplômes de savoir nager dans le cadre du dispositif « je nage donc je suis ».



834 800 BAGNEURS
ONT FRÉQUENTÉ LES
PISCINES D'EST ENSEMBLE
EN 2016

ACCUEIL DU PUBLIC

L'augmentation de près de 17 000 personnes par rapport à 2015 est en grande partie due à l'ouverture de la piscine extérieure des Murs à pêches à Montreuil, 12^e piscine d'Est Ensemble, qui a comptabilisé 15 600 entrées en 9 semaines d'ouverture estivale (du 18 juillet au 25 septembre)

Le Pass piscine continue d'obtenir l'adhésion du public, près de 14 000 sont actifs en 2016. Il permet aux habitants du territoire éligibles de bénéficier de tarifs préférentiels.

Si l'on excepte les 12 500 personnes qui ont découvert la piscine des Murs à pêches de mi-juillet à fin août, 10 000 baigneurs supplémentaires ont fréquenté nos piscines sur cette période estivale.

Comme envisagé, en 2015 les périodes de fermeture techniques ont été déplacées de juin à septembre de façon à pénaliser le moins possible les usagers pour la saison 2015-2016.



**107 200 BAGNEURS
EN 2 MOIS PENDANT
LA SAISON ESTIVALE 2016,
SOIT 22 200 DE PLUS
QU'EN 2015**

ACCUEIL DES ASSOCIATIONS ET CLUBS

Les clubs de natation du territoire et les autres associations sportives font l'objet d'une mise à disposition gracieuse de créneaux qu'ils soient affiliés ou non à une fédération. Les collèges et lycées d'Est Ensemble bénéficient eux aussi à titre gratuit de créneaux dans les établissements nautiques.

Ainsi, 93 conventions de mise à dispositions ont été signées pour la saison 2015-2016.



**200 000 PASSAGES
D'ASSOCIATIONS ET DE
CLUBS DANS LES PISCINES
D'EST ENSEMBLE**



**14 000 PASS PISCINE
ACTIFS**

**316 700 BAGNEURS
ACCUEILLIS**



Piscine Jean Guimier à Romainville.



Piscine des Murs à pêches à Montreuil.

OUVERTURE D'ÉQUIPEMENT ET TRAVAUX

• OUVERTURE PARTIELLE • DE LA PISCINE DES MURS À PÊCHES

Évènement très attendu, la piscine des Murs à pêches a ouvert ses portes sur la partie extérieure le 18 juillet alors que le reste de l'équipement était encore en travaux. Le succès fut immédiat, d'une part par les conditions météo mais aussi l'attente forte des habitants du quartier.

Si la limitation à 675 personnes par jour a créé de la frustration, le retour global des usagers a été très positif. Sur 54 jours d'ouverture, 154 380 entrées ont été recensées.

• TRAVAUX • DE MAINTENANCE DES ÉQUIPEMENTS

Comme chaque année, des travaux ont été nécessaires pour maintenir ou améliorer le fonctionnement des piscines. Les dépenses les plus conséquentes étant généralement liées au traitement de l'eau ou de l'air et au remplacement des chaudières.

Parmi les engagements importants de 2016, il est à noter le remplacement de la centrale de traitement d'air de la piscine Beaufort à Bondy (250 000 €), l'installation d'un déchloramineur à Noisy-le-Sec (20 000 €) ou la rénovation du système de traitement d'eau à la piscine Leclerc à Pantin (12 000 €).

ASSEMBLÉES & AFFAIRES JURIDIQUES



Est Ensemble a pour double finalité de produire de l'ingénierie juridique au service des objectifs de l'Établissement, au bénéfice des élus et de l'administration, et d'impulser une plus grande intégration du droit dans l'action administrative. Elle est une déclinaison à tous les stades de l'action administrative de l'application du principe de légalité qui doit être un élément majeur de la culture territoriale et une préoccupation permanente dans la mesure où il légitime l'action de chaque direction.

MARCHÉS PUBLICS

Est Ensemble assure une mission de sécurisation des procédures de commande publique auprès de l'ensemble des services communautaires. En conséquence, de façon pragmatique, il met en place des procédures efficaces, il centralise les demandes, les contrôle, les planifie et met en œuvre les procédures d'achat en collaboration avec l'ensemble des directions qu'il conseille, assiste et accompagne dans leur rôle d'acheteur.

Les agents chargés des marchés publics ont une activité qui se concentre principalement sur la passation de marchés publics, et prennent également en charge les procédures de passation de délégations de service public et de concessions d'aménagement.

AFFAIRES JURIDIQUES

LA FONCTION CONSEIL ET CONTENTIEUX consiste à étudier, conseiller et prendre en charge toutes les problématiques posant une question d'application ou d'interprétation du droit au sein de l'établissement. Il s'agit d'assurer le respect des conditions de légalité, mais également de tendre vers la définition de la meilleure stratégie juridique au service des objectifs arrêtés par Est Ensemble.

LA FONCTION ASSURANCES comporte l'analyse de la nature des risques encourus par Est Ensemble du fait de l'exercice de ses missions afin d'identifier ses besoins en matière d'assurances, passer les marchés publics d'assurances correspondant, le suivi de la sinistralité, l'élaboration d'une cartographie des risques ainsi que la mise en place des actions correctives ou préventives.

ASSEMBLÉES

Le service des assemblées a pour mission principale d'assurer la préparation des instances territoriales que sont les conseils, les bureaux et certaines commissions. À ce titre, il réceptionne et enregistre les notes de synthèses et projets de délibérations, prépare les ordres du jour, vérifie la validité juridique de l'ensemble des projets et anime le comité de relecture. Après les séances dont il assure le bon déroulement, il rédige les procès-verbaux et relevés de décisions, assure le rendu exécutoire des actes et veille à leur bonne diffusion.

Il a également pour mission de sécuriser juridiquement les actes de l'établissement public territorial en rédigeant des procédures et documents type, et en procédant au contrôle interne préalable des projets qui lui sont soumis.

METTRE EN ŒUVRE LE CHANGEMENT DE STATUT

Est Ensemble s'est mobilisé afin de mettre en œuvre le changement de statut au 1^{er} semestre 2016 consécutivement à la publication de la loi 2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation de la République.

• ASSEMBLÉES •

Le Conseil de territoire – de 80 membres – a ainsi pu être installé dès le 7 janvier 2016. Celui-ci a notamment procédé à l'élection des membres de l'exécutif et déterminé les domaines dans lesquels délégation était donnée au Bureau et au Président afin de garantir la continuité de l'action d'Est Ensemble. Les délibérations inhérentes à l'installation de cette assemblée ont essentiellement été soumises aux Conseils des 19 janvier et 16 février. L'ensemble des délégations de fonctions et de signatures ont été reprises.

9 conseils de territoires, soit 310 délibérations ;
15 bureaux de territoires, dont 12 bureaux délibératifs (mise en œuvre de la délégation de compétence consentie par le Conseil), soit 101 délibérations.
 En vertu de la délégation consentie par le Conseil de territoire au Président, **787 décisions ont été prises**.



**9 CONSEILS DE TERRITOIRE
ONT ÉTÉ ORGANISÉS EN 2016**

• MARCHÉ PUBLIC •

Il a été procédé à l'élection des membres de la commission d'appel d'offre le 19 janvier 2016. La commission s'est réunie à 9 reprises pour l'attribution des marchés à procédure formalisée et formuler un avis sur les avenants toutes les fois où la réglementation le requiert. La commission se réunit sous présidence de Monsieur le vice-président Christian Lagrange. Le pôle marchés publics a par ailleurs veillé à l'adaptation des procédures menées au regard de la nouvelle réglementation applicable depuis le 1^{er} avril 2016.

59 marchés ont été notifiés en 2016, répartis comme suit : 23 marchés de fournitures ; 32 marchés de services ; 4 marchés de travaux.

• JURIDIQUE •

Le service juridique a vu son intervention en matière de contentieux augmenter de manière significative car outre le suivi classique des référés préventifs pour lesquels l'établissement est dans la cause en raison de sa compétence en matière d'assainissement, 15 recours ont été introduits à l'encontre de l'établissement. Il a répondu à **100 demandes de conseil juridique**. Sur le volet assurances, le pôle a eu connaissance de 89 sinistres et procédé à **60 déclarations après instruction**. Il y avait 52 dossiers en cours de traitement au 31 décembre 2016. Les marchés relatifs à la responsabilité civile et à la flotte automobile ont été relancés en 2016 afin que l'établissement puisse être couvert au 1^{er} janvier 2017.

BÂTIMENTS



Est Ensemble a pour objectifs la construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion des équipements culturels, sportifs et de politique de la ville d'intérêt territorial issus du transfert des compétences ainsi que les bâtiments de l'administration territoriale. Avec pour missions le suivi en maîtrise d'ouvrage directe ou déléguée des opérations en construction ou en rénovation, ainsi que la prospective pour aide à la décision, l'aménagement, l'entretien et l'exploitation technique du patrimoine existant.

L'intercommunalité, en finançant pour moitié la construction d'équipements importants et prestigieux, rend visible les investissements engagés pour permettre la concrétisation des enjeux du service rendu à l'utilisateur.

Le programme de rénovation des équipements existants permet par ailleurs d'apporter une réponse aux demandes exprimées par les directeurs d'établissement sur l'adéquation des locaux aux nouveaux usages et aux attentes relatives au confort, ainsi qu'au bon fonctionnement des installations et à la mise en conformité par rapport aux normes actuelles.

La gestion des équipements techniques sur un mode préventif plutôt qu'un mode curatif, permet d'améliorer par ailleurs le rendement thermique et d'obtenir des économies, certes modestes, mais intéressantes sur la consommation des fluides.



3 799 800 € D'INVESTISSEMENT
SUR LES ÉQUIPEMENTS
EXISTANTS

OPÉRATIONS DE CONSTRUCTION

Est Ensemble a continué à assurer en délégation de maîtrise d'ouvrage le suivi d'un chantier commencé en 2013, le conservatoire de Noisy-le-Sec, et a suivi en direct les opérations suivantes :

LE CHANTIER DE LA PISCINE DES MURS À PÊCHES À MONTREUIL

À ce titre, elle a livré la première phase de cette opération, à savoir le bassin de baignade naturelle et ses extérieurs. Le retour d'expérience suite à l'ouverture au public à l'été 2016 a donné l'occasion d'identifier et de programmer pour la saison 2017 les travaux d'amélioration à mettre en œuvre pour résoudre les problématiques d'intrusion et de fonctionnement qui avaient pu apparaître.

LE CINÉMA MÉLIÈS À MONTREUIL

Ayant été livré en juillet 2015, le retour d'exploitation a fait apparaître des dysfonctionnements de chauffage : Est Ensemble a mis en place des mesures compensatoires en attendant le traitement définitif qui sera assuré dans le cadre d'un contentieux.

LE NOUVEAU CONSERVATOIRE DE ROMAINVILLE a été livré pendant l'été 2016.

LA CONSTRUCTION DE L'ÉCOLE DE MUSIQUE DU PRÉ SAINT-GERVAIS

La programmation a été réalisée, et les pièces du concours de maîtrise d'œuvre ont été finalisées en fin d'année pour attribution au cours de l'année 2017.



Conservatoire Nina Simone à Romainville, inauguré en juin 2016.

LA PISCINE DU PONT DE BONDY

Un prestataire a été désigné pour établir la programmation de cet équipement qui doit remplacer les piscines actuelles Beaufort de Bondy et Herriot de Noisy-le-Sec.

LE NOUVEAU CONSERVATOIRE DE PANTIN

L'étude de capacité du terrain jouxtant la piscine Leclerc a permis de déterminer l'assiette de cet équipement, et le programme de celui-ci a été retravaillé pour lancer la consultation visant à désigner la maîtrise d'œuvre.

Des études de faisabilité d'**UN NOUVEAU CINÉMA À BOBIGNY** remplaçant l'actuel Magic Cinéma qui va être démolie ont été initiées.

Le cinéma Le Méliès à Montreuil.

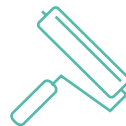


TRAVAUX DE RÉNOVATION

Parallèlement à cette montée en puissance des opérations suivies en maîtrise d'ouvrage, le programme des travaux de rénovation des équipements existants pour la mise en conformité aux normes et l'amélioration des conditions d'accueil et de fonctionnalité a été accentué : les opérations déjà initiées ont été continuées (bibliothèque Elsa Triolet, Ciné 104, conservatoire de Bondy) et d'autres ont été commencées (bibliothèque de Bondy, bibliothèque François Mitterrand du Pré Saint-Gervais, centre Anglemont des Lilas).

Pour ces nouveaux programmes, des études préalables de diagnostic technique et de programmation ont été menées pour encadrer au maximum les interventions, tant sur le plan organisationnel que sur le plan financier. Toutes ne sont pas traduites pour l'instant en programme de travaux, mais la réflexion préalable est en cours et a permis d'identifier les objectifs à mettre en œuvre sur les cinq prochaines années.

En ce qui concerne la maîtrise de l'énergie et le confort thermique des usagers, une campagne importante de renouvellement des centrales de traitement d'air a été réalisée.



82 500 M² À ENTREtenir
 RÉPARTIS SUR UNE CINQUANTAINES
 D'ÉQUIPEMENTS, DONT
 12 PISCINES, 7 BIBLIOTHÈQUES,
 8 CONSERVATOIRES ET MAISONS
 DE MUSIQUE, 6 CINÉMAS,
 2 MAISONS DE L'EMPLOI, L'HÔTEL
 DE TERRITOIRE, LES 2 UNITÉS
 TERRITORIALES DE LA DIRECTION
 DE LA PRÉVENTION ET DE
 LA VALORISATION DES DÉCHETS
 ET LES DEUX DÉCHÈTERIES

BIBLIOTHÈQUES

BIBLIOTHÈQUE ELSA TRIOLET À PANTIN

3^e tranche de travaux consistant en la création de bureaux pour le back office et la mise en place d'un compactus pour optimiser l'espace de stockage de livres.

BIBLIOTHÈQUE DE BONDY

Études et programmation pour la future opération de rénovation comprenant la réfection du clos-couvert mais aussi la refonte totale des espaces intérieurs.

BIBLIOTHÈQUE FRANÇOIS MITTERRAND AU PRÉ SAINT-GERVAIS

Commencement du programme de rénovation (1^{re} tranche) par le remplacement des fenêtres de la bibliothèque des niveaux R+2 et R+1, ainsi que le confortement du mur de limite séparative, intervention accompagnées par le réaménagement des espaces extérieurs.

CONSERVATOIRES

CONSERVATOIRE DE BONDY

2^e tranche des travaux de rénovation consistant en l'aménagement de salles de musique dans les anciens combles, ainsi que la rénovation du R+1.

CONSERVATOIRE DE BAGNOLET

Création de 4 salles de musique (percussion, batterie..) au rez de chaussée pour accueillir notamment les fonctionnalités abandonnées suite à la fermeture du 2^e sous-sol et début mise en conformité accessibilité. Livraison en juin.

CENTRE ANGLEMONT DES LILAS

Étude de programmation, phase diagnostic et analyse des besoins pour le futur projet de rénovation.

PISCINES

PISCINE BEAUFORT À BONDY

Rénovation des installations de traitement d'air et de ventilation et mise en conformité de la chaufferie.

PISCINES JEAN GUIMIER À ROMAINVILLE ET FERNAND BLANLUET AU PRÉ SAINT-GERVAIS

Continuité de la rénovation des systèmes d'ouverture des toitures coulissantes.

PISCINE MULINGHAUSEN AUX LILAS ET PISCINE LECLERC À PANTIN

Changement de la centrale de traitement d'air.

RÉNOVATION DU CENTRE NAUTIQUE JACQUES BREL À BOBIGNY

Désignation d'une assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation des travaux.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

MAISON REVEL

Livraison des ateliers de céramique et du réagencement de l'accueil pour de nouvelles fonctionnalités.

Atelier céramique inauguré en septembre à la Maison Revel, centre de ressources du Pôle des métiers d'art à Pantin.



FINANCES



EST ENSEMBLE ASSURE LES TROIS MISSIONS SUIVANTES :

ASSURER LE PILOTAGE DE LA PRÉPARATION ET L'ORGANISATION DES CYCLES ET DOCUMENTS BUDGÉTAIRES, mettre en œuvre et suivre les autorisations de programme et d'engagement et suivre leurs crédits de paiement, et développer l'analyse des coûts.

ASSURER LA QUALITÉ ET LA FIABILITÉ COMPTABLE : organisation et gestion de l'exécution des dépenses et recettes, animation et organisation de la déconcentration comptable, dans un contexte de dématérialisation, suivi et organisation des régies d'avance et de recettes, suivi et amélioration des délais de paiement, suivi des subventions et des financements. Le tout est réalisé en partenariat avec le Comptable public et son équipe.

DÉVELOPPER DES OUTILS DE PILOTAGE PLURIANNUEL ET DE PROSPECTIVE FINANCIÈRE (programmation pluriannuelle des investissements, rétrospective et prospective, analyse fiscale, programmation physico-financière avec les services...), mais aussi organiser la gestion de la dette et de la trésorerie, suivre les travaux de la CLECT.

Organisée sur le mode déconcentré, la fonction financière a connu **quelques évolutions en 2016** avec la redéfinition des missions et des postes de travail permettant de formaliser deux pôles :

PÔLE PILOTAGE BUDGÉTAIRE ET FINANCIER

Construction budgétaire (préparation, organisation et accompagnement, paramétrage de la structure budgétaire et comptable), comptabilité analytique, tableaux de bord, patrimoine et PV de transfert, analyse fiscale, prospective et analyse financière et budgétaire, programmation pluriannuelle (élaboration d'un plan pluriannuel des investissements (PPI), mise en place des autorisations de programme/ crédits de paiement - AP/CP), gestion stratégique de la dette, pacte financier, préparation et gestion de la Commission locale d'évaluation des charges transférées (CLECT), projets de structuration de la fonction financière (dématérialisation...).

PÔLE QUALITÉ COMPTABLE

Organisation et gestion de la chaîne d'exécution des dépenses et des recettes, suivi de l'exécution budgétaire, de l'exécution financière des marchés, suivi et contrôle des subventions et financements, suivi de la trésorerie, contrôle et suivi des régies d'avance et des régies de recettes, animation et organisation de la déconcentration comptable, administration du logiciel financier.

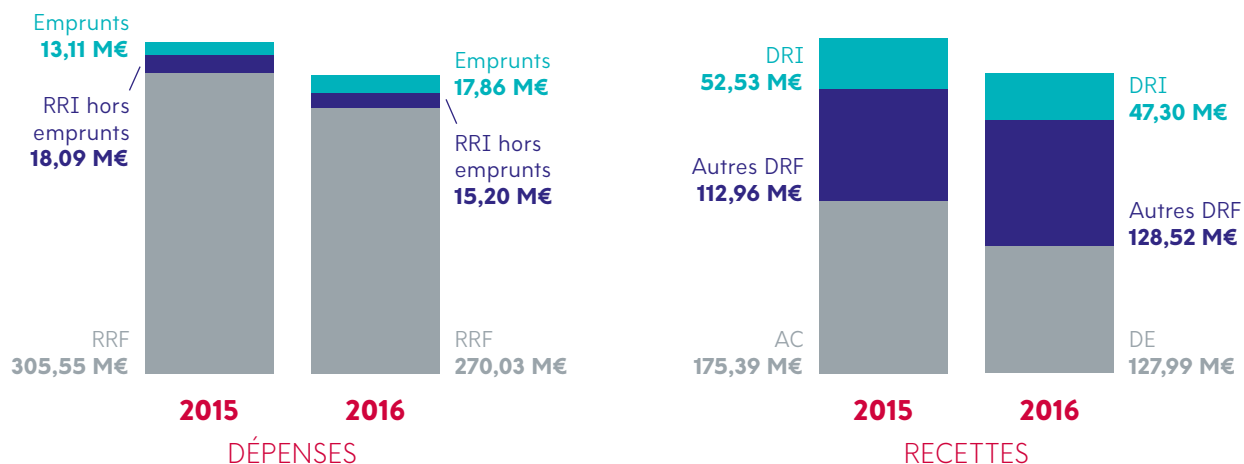
Une seconde phase de dématérialisation a permis de supprimer le papier pour l'ensemble de la chaîne comptable.

Des équilibres budgétaires bouleversés par la transformation institutionnelle d'Est Ensemble :

- **Les recettes d'Est Ensemble ont diminué** en raison du transfert d'une part substantielle des produits fiscaux (Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises, Imposition forfaitaire sur les entreprises de réseaux, Fiscalité des ménages...) vers la Métropole du Grand Paris (MGP) et les Villes du territoire.
- Est Ensemble ne verse plus d'attribution de compensation (AC) aux Villes mais une **dotation d'équilibre** à la Métropole. En contrepartie, Est Ensemble perçoit désormais un **Fonds de Compensation des Charges Territoriales (FCCT)** de la part des Villes.
- Ces nouveaux équilibres sont au cœur du **Pacte financier et fiscal du Territoire**, adopté fin novembre 2016.
- Ces évolutions se sont déroulées dans un **contexte financier particulièrement contraint**. En 2016 comme en 2015, la DGF a été ponctionnée de 3,6 milliards d'euros au titre de la contribution des collectivités au redressement des comptes publics. Est Ensemble a participé à cet effort via la dotation d'équilibre versée à la MGP.

COMPTE ADMINISTRATIF 2016

COMPARAISON 2015/2016 DES COMPTES ADMINISTRATIFS CONSOLIDÉS DES TROIS BUDGETS (PRINCIPAL, ASSAINISSEMENT ET PROJETS D'AMÉNAGEMENT)



DRF : Dépenses réelles de fonctionnement • DRI : Dépenses réelles d'investissement • RRI : Recettes réelles d'investissement
 *Hors restes à réaliser, résultats affectés, flux entre budgets et opérations de trésorerie sur emprunts revolving.

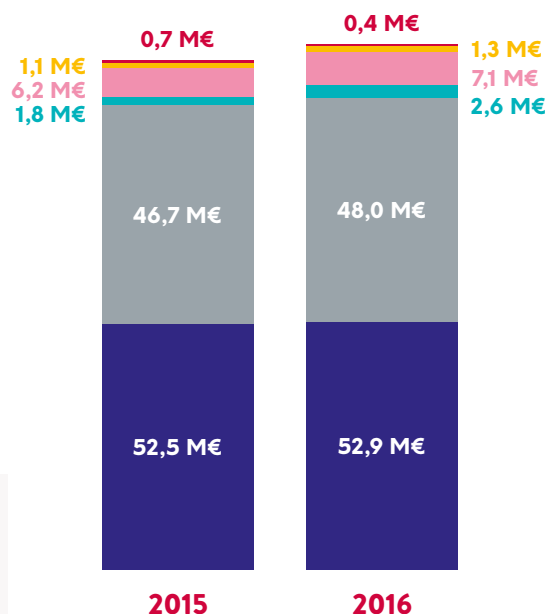
LE BUDGET PRINCIPAL

Le compte administratif 2016 est caractérisé par :

- Une maîtrise de l'évolution des charges à caractère général qui n'évoluent que de +0,6%.
- Une progression des dépenses de personnel (+2,7%, soit +1,3 M€).
- Une croissance importante des autres charges de gestion courante (+15,3% soit +0,9 M€) en raison de la progression du flux d'épargne vers le budget annexe des projets d'aménagement (1,3 M€ en 2016 contre 0,2 M€ en 2015).
- Une forte hausse du prélèvement au titre du Fonds national de péréquation des ressources intercommunales (FPIC) (+46,1% soit +0,8 M€).

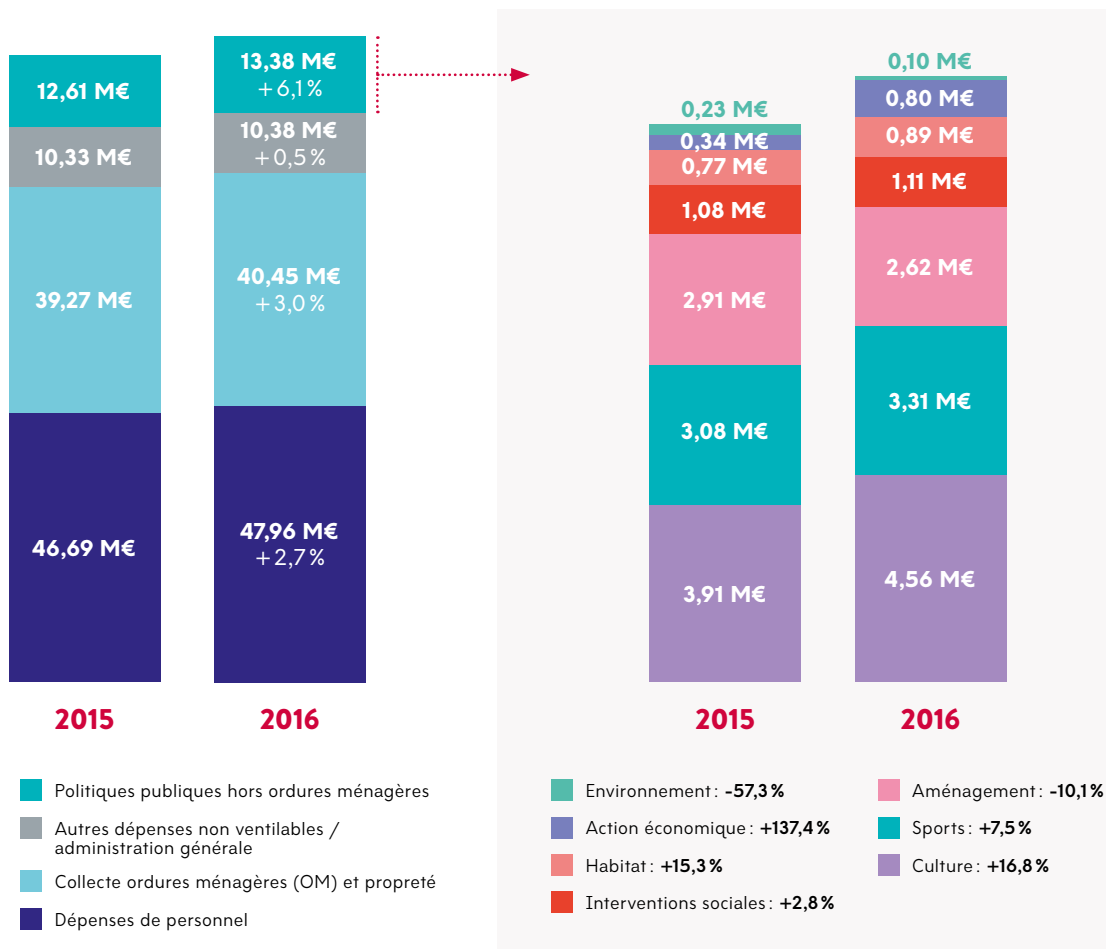
L'évolution des dépenses réelles de fonctionnement (+3,0%) s'explique par la progression des charges de collecte et de traitement des ordures ménagères (+3,0%) et par la croissance des autres politiques publiques (+6,1%).

ÉVOLUTION DES DÉPENSES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT APRÈS RETRAITEMENT DES ATTRIBUTIONS DE COMPENSATION ET DE LA DOTATION D'ÉQUILIBRE



- Charges à caractère général
- Charges de personnel
- FPIC
- Autres charges de gestion courante
- Charges financières
- Autres

ÉVOLUTION DES DÉPENSES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT PAR POLITIQUE PUBLIQUE (HORS AC/DOTATION D'ÉQUILIBRE)



HORS IMPACTS DE LA MÉTROPOLE DU GRAND PARIS, les recettes réelles de fonctionnement progressent de +2,6% (soit 3,6 M€).

Après retraitements des impacts liés à la Métropole, on constate :

- **Une évolution dynamique des produits fiscaux** (Cotisation foncière des entreprises - CFE - Taxe d'enlèvement des ordures ménagères - TEOM) :

+2,7% soit +3,3 M€, en raison notamment de l'impact des évolutions des bases minimum de CFE. Cette hausse de la fiscalité absorbe ainsi la croissance des dépenses évoquée précédemment.

- **Une forte hausse des produits des services** : +11,8%, avec notamment +900 K€ sur les redevances à caractère culturelles.

	CA 2015	CA 2016	Évolution en M€	Évolution en %
Atténuation de charges	0,38	0,33	-0,05	-13,6
Produits de services	4,76	5,33	+0,56	+11,8
Impôts et taxes	121,40	124,65	+3,25	+2,7
Dotations et participations	7,90	7,98	+0,08	+1,0
Autres produits de gestion courante	0,51	0,42	-0,08	-16,3
Produits financiers	0,18	0,21	+0,03	+17,4
Produits exceptionnels	1,54	1,30	-0,24	-15,8
TOTAL GÉNÉRAL	136,68	140,23	+3,55	+2,6

UNE ÉPARGNE BRUTE EN FORTE CROISSANTE

L'épargne brute, qui correspond à la différence entre les recettes et les dépenses réelles de fonctionnement et qui constitue l'autofinancement des investissements, augmente fortement en passant de 11,5 M€ à 15,2 M€.

PERMETTANT DE FINANCER UN IMPORTANT VOLUME D'INVESTISSEMENT

En 2016, les dépenses réelles d'investissement (hors dette) se sont élevées à 24,7 M€. Elles ont été financées à 49 % par l'épargne (nette du remboursement du capital de la dette).

	CA 2015	CA 2016
Dépenses réelles d'investissement hors dette	29,4 M€	24,7 M€
Recettes réelles d'investissement hors dette	10,6 M€	10,2 M€
Besoin de financement	18,8 M€	14,5 M€
MODES DE FINANCEMENTS		
Épargne nette	9,1 M€	12,2 M€
Emprunts	8,7 M€	11,3 M€
Variation du fonds de roulement	1,0 M€	-9,0 M€
TOTAL	18,8 M€	14,5 M€
FONDS DE ROULEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2016	4,8 M€	13,9 M€

LE BUDGET ANNEXE D'ASSAINISSEMENT

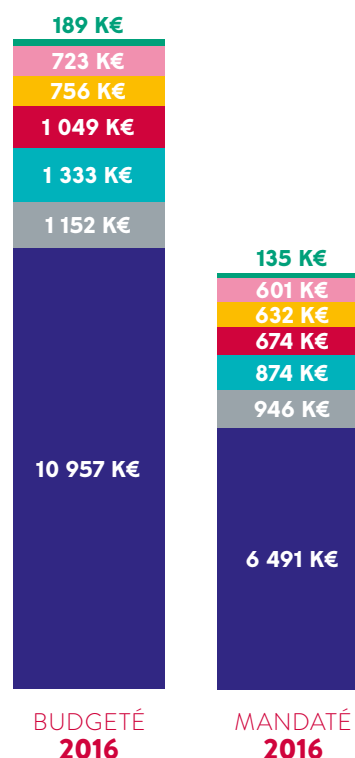
En 2016, les dépenses réelles d'investissement se sont élevées à **10,4 M€**, soit un niveau en progression de **+2,3 %** par rapport à 2015 (10,1 M€ mandatés).

Le taux de réalisation des dépenses d'investissement est toutefois inférieur au taux constaté en 2015 (64,1% en 2016 contre 78,7% en 2015) en raison d'une forte baisse du taux d'exécution de l'opération « Réhabiliter le réseau » (59,2% en 2016 contre 79,3% en 2015).

Cette diminution du taux d'exécution s'explique par la hausse globale des inscriptions du budget, qui ont été augmentées de +28,3% par rapport à 2015.

RÉALISATION DES DÉPENSES RÉELLES D'INVESTISSEMENT 2016

■ Réhabiliter le réseau	■ AP/schéma directeur d'assainissement
■ Dette en K et intérêts	■ Travaux pour compte de tiers (branchements)
■ AP/Réseaux liés au prolongement du T1	■ Autres
■ Études, diagnostics	



EN CE QUI CONCERNE LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT, la non-réalisation d'une subvention exceptionnelle d'équipement (pour le bassin de rétention de la Fontaine des Hanots) à hauteur de 1,4 M€ fait plonger le taux de réalisation à 68,5 %. Une fois cet impact retraité, le taux s'élève à 90,1 %.

POUR LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT, le taux d'exécution est proche de celui de l'année précédente (100,9 % pour 100,4 % en 2015).

EN INVESTISSEMENT, le taux de réalisation des dépenses (64,1%) revient à un niveau similaire à celui enregistré en 2014. En matière de recettes, le taux d'exécution s'établit à 50,5% en 2016.

LE BUDGET ANNEXE ZAC PROJETS D'AMÉNAGEMENT

En 2016, les dépenses réelles d'investissement (hors déficit reporté) se sont élevées à **9,2 M€**, soit une diminution de **-23,5 %** par rapport à 2015 (12,1 M€ mandatés).

En 2016, 80 % des dépenses d'investissement de ce budget correspondent à :

- la ZAC de la Fraternité à Montreuil
- la ZAC du Port de Pantin
- la ZAC de l'horloge à Romainville

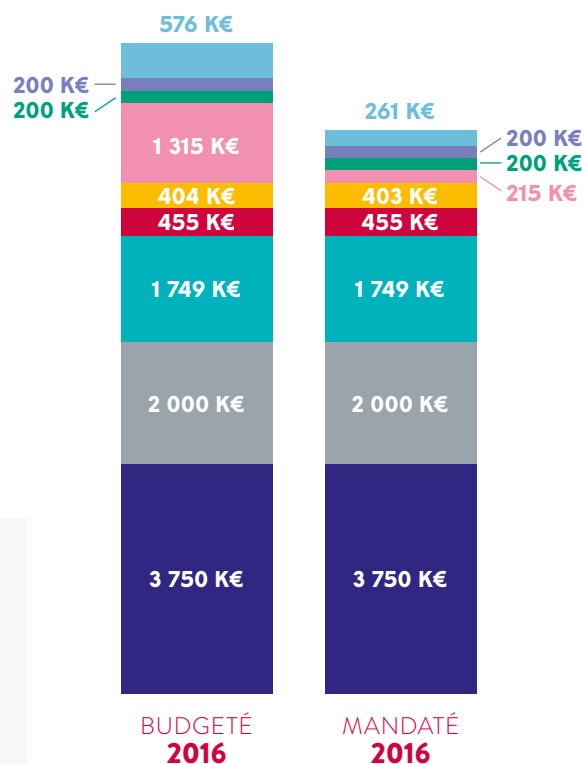
EN FONCTIONNEMENT, les taux de réalisation sont élevés : 98,6 % pour les dépenses et 103,6 % en recettes, en raison de l'achèvement de la ZAC des Lilas.

EN INVESTISSEMENT

- **Dépenses** : le taux d'exécution s'établit à 86,6 %. En raison notamment de la non réalisation de la participation à l'aménageur de la ZAC Benoît Hure de Bagnolet (1,1 M€) et de la faible exécution des dépenses d'études sur l'Éco-quartier de Pantin (28,2 % en 2016)
- **Recettes** : le taux de réalisation s'élève à 97,4 % en raison du financement résiduel par l'emprunt.

L'exercice 2016, dont les équilibres ont été bouleversés par la transformation d'Est Ensemble en établissement public territorial, a permis de **consolider le niveau d'épargne brute** (15,2 M€ en 2016 contre 11,5 M€ en 2015 sur le budget principal) et de financer ainsi un niveau important d'investissement (24,7 M€ hors dette sur le budget principal).

RÉALISATION DES DÉPENSES RÉELLES D'INVESTISSEMENT 2016 (HORS RÉSULTAT REPORTÉ)



ZAC de la Fraternité à Montreuil	ZAC Benoît Hure à Bagnolet
ZAC du Port à Pantin	ZAC Plaine de l'Ourcq à Noisy-le-Sec
ZAC de l'Horloge Romainville	CP/Dette en K et intérêts (ZAC des Lilas)
CP/Charge de la dette (hors ZAC des Lilas)	Autres
ZAC Rives de l'Ourcq à Bondy	

RESSOURCES HUMAINES



L'Établissement a fait le choix de politiques de ressources humaines réglementaires, transparentes et équitables envers ses 1200 agents et développe depuis ses origines un dialogue social adapté, de qualité.

PROJETS 2016

- Le **transfert des agents** relevant de la politique de la ville (volet cohésion sociale) et le **recrutement des agents** travaillant pour le nouvel équipement de la piscine des Murs à pêches à Montreuil.
- La **mise en place d'une démarche d'accompagnement au changement et d'accompagnement managérial**, s'inscrivant dans le plan d'action contre les risques psycho-sociaux :
 - Lancement du projet « Travailler ensemble – partager nos valeurs et nos pratiques managériales ».
 - Mise en place des premiers coachings managériaux, portant à 25 le nombre d'accompagnements individuels (dont accompagnements à la mobilité).
 - Accompagnement avec un prestataire extérieur de la réorganisation d'une direction.
- La **mise en place d'une politique de prévention volontariste** :
 - Mise en œuvre du document unique d'évaluation des risques professionnels dans une première phase ciblant les secteurs les plus accidentogènes.
 - Déploiement du plan de formation en priorité sur le volet hygiène et sécurité.
- La **clarification des règles et la mise en œuvre de réformes** :
 - Refonte de la politique vis-à-vis des contractuels (règles de recrutement et d'avancements).
 - Mise à plat des attributions de nouvelle bonification indiciaire (NBI) et définition de règles pour la NBI relative aux quartiers prioritaires de la politique de la ville.
 - Définition de la politique d'Est Ensemble vis-à-vis du devenir et de l'accompagnement des emplois d'avenir.
 - Actualisation du régime indemnitaire pour prendre en compte les nouvelles fonctions définies dans l'organigramme : responsable de plusieurs équipements, directeur adjoint.
 - Mise en œuvre de la réforme Parcours professionnels, carrière rémunération.

Répétition de l'orchestre symphonique d'Est Ensemble composée des professeurs des conservatoires.



EMPLOI COMPÉTENCES

• ÉTAT DES LIEUX •
DES RECRUTEMENTS

- **108 recrutements permanents** dont 10 pourvus en mobilité interne.
- **141 stagiaires** accueillis.
- **90 recrutements en remplacement** renforts non permanents hors demandes inopinées et service non fait.
- **4 emplois d'avenir**.
- **47 saisonniers** recrutés.
- **10 apprentis** accompagnés dans le cadre d'un partenariat avec le Centre de ressources, d'expertise et de performance sportives d'Île-de-France (CREPS).

• FORMATION •

- **534 agents** envoyés en formation.
- **112 agents** envoyés en prépa-concours.
- **39 sessions de formations organisées en interne pour 429 agents** formés sur des thématiques diverses Hygiène et sécurité, bureautiques, Marchés public, intégration, entretien professionnel.
- Mise en place en lien avec le Centre national de la fonction publique territoriale d'un **cycle de formation en intra dédié aux chefs de bassin**.

Le pôle emploi compétence a également coordonné le rapport sur l'état de la collectivité ainsi que la politique de reclassement (15 agents suivis).

PAIE-CARRIÈRE

Est Ensemble a mis en œuvre en 2016 les premiers décrets relatifs à la réforme « **Parcours professionnels, carrière rémunération** », impliquant pour une partie des effectifs de la collectivité reclassements indiciaires, transferts primes-points et alignement sur un rythme d'avancement d'échelon unique.

CHIFFRES CLÉS

3 737 ARRÊTÉS

515 CONTRATS

443 COURRIERS ENVOYÉS

109 DÉPARTS

VIE AU TRAVAIL

CHIFFRES CLÉS

COMITÉ TECHNIQUE

9 SÉANCES, SOIT 50 POINTS AUX ORDRES DU JOUR (34 points pour avis et 16 points pour informations, approbation des procès-verbaux exclue)

CHSCT

4 SÉANCES, SOIT 22 POINTS AUX ORDRES DU JOUR (11 points pour avis et 11 points pour information, approbation des procès-verbaux exclues)

• DIALOGUE SOCIAL •

- **Groupes de travail avec les organisations syndicales** (Charte des valeurs, plan canicule, protocole d'alerte, télétravail, protocole d'accord relatif à l'exercice du droit syndical).

• PRÉVENTION • DES RISQUES

- Création d'un **plan canicule** - mesures d'application générale.
- Création du **Document Unique** et évaluation de 26 unités de travail.
- Mise en œuvre **formation hygiène et sécurité** : 3 sessions SST, 7 sessions Prévention et secours civiques de niveau 1 (PSC1), 22 sessions Sécurité incendie, 6 sessions habilitation électrique.
- **Acquisition de défibrillateurs** pour installation dans tous les équipements du territoire.
- **Traitement des signalements du Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT)**, des encadrants, des agents.
- Réflexion sur la **gestion des demandes d'aménagement de poste**.

CHIFFRES CLÉS

4 COMMISSIONS PLURIDISCIPLINAIRES

(ressources humaines, médecin de prévention, assistante sociale, psy, etc.)

31 EXPERTISES SUITE À ARRÊTS DE TRAVAIL

12 CONTRE-VISITES MÉDICALES

110 ACCIDENTS DU TRAVAIL / MALADIES PROFESSIONNELLES

DÉCLARÉES (dont 5 maladies professionnelles)

12 SAISINES DE LA COMMISSION DE RÉFORME

CHIFFRES CLÉS

3 INSPECTIONS PAR DES AGENTS CHARGÉS DES FONCTIONS D'INSPECTION

(AFCI) (Bibliothèque Elsa Triolet, Cinéma Le Trianon, Conservatoire de Montreuil)

2 VISITES DE SITE CHSCT

(Piscine des Murs à pêches, Conservatoire Nina Simone)

25 JOURNÉES D'ACTIONS EN MILIEU DE TRAVAIL AVEC LE SERVICE DE MÉDECINE PRÉVENTIVE (conditions de travail, protections individuelles, organisation du travail, visites de sites, études de poste, comités de pilotage, etc.)

• SANTÉ •

- **230 consultations médicales** organisées pour le service de médecine préventive (hors direction culture).
- Recrutement d'un **second médecin de prévention**, intégration du suivi médical de 600 agents (direction de la culture).
- **Suivi alternatif à la médecine préventive** (expertises médicales, rencontres des agents).
- Poursuite de l'**installation d'armoires à pharmacie**, trousse de secours agent formés sauveteurs secouristes au travail (SST).

• ACTION SOCIALE •

- Expérimentation de l'**automatisation des données de mutuelle** pour la paye.
- **15 conventions de restauration** ont été signées en 2016.

COMMUNICATION



Au cours de l'année 2016, la communication d'Est Ensemble a continué d'être mise au service des habitants et du développement du territoire en poursuivant l'adaptation aux nouveaux usages numériques.

En premier lieu, il s'est agi d'accompagner au quotidien l'exercice du service public, dans une logique de facilitation de l'accès à tous les usagers.

Chaque compétence « de proximité » a été concernée, à travers le magazine trimestriel *Est Ensemble Le Mag'*, l'alimentation du site web est-ensemble.fr et de la page Facebook de la collectivité, et de nombreux supports dédiés :

- en matière d'emploi, outre les campagnes « courantes » (flyers, affiches, web et réseaux sociaux pour chacun des événements récurrents de type matins de l'emploi, forums de l'emploi), la création d'un **nouveau « club de l'emploi »** a donné lieu à la création d'une identité visuelle dédiée et à des supports spécifiques.
- en matière de sport, l'ouverture de la partie extérieure de la piscine des Murs à pêches a nécessité le déploiement d'importants moyens de communication (organisation de la concertation sur la dénomination, signalétique, outils de sensibilisation aux règles spécifiques d'usage de l'équipement) et a conduit au lancement à l'été 2016 de la **première application d'Est Ensemble pour téléphones et tablettes**, *Piscines Est Ensemble*.
- en matière de gestion des déchets, un travail particulier a porté sur la conception et le développement de la **première version d'un service innovant d'information en ligne, GéoDéchets**, qui permet aux usagers, à partir de leur géolocalisation, de visualiser les emplacements de tous les points d'apports volontaires du territoire, et de générer des itinéraires personnalisés pour s'y rendre.
- en matière d'eau et d'assainissement, outre le déploiement de supports d'information des riverains à l'occasion des principaux chantiers, le principal projet de l'année a porté sur la réalisation d'un guide technique très complet à destination des aménageurs.

Pour sa part, la communication culturelle a continué de souffrir d'un manque d'unité et de cohérence lié à l'éclatement de la responsabilité entre les équipements eux-mêmes, celle des services communication des Villes – toujours en charge de la communication des équipements transférés via les conventions de mise à disposition de services – et celle des services centraux de l'Établissement. Pour autant, à la mesure des moyens humains et budgétaires disponibles, quelques nouveaux projets ont pu être portés pour accompagner des initiatives de niveau intercommunal, telles les *Rendez-vous Chorégraphiques*, le *Mois de la petite enfance* ou *Sciences infuses*.





**17% DE FRÉQUENTATION
SUPPLÉMENTAIRE
SUR LE SITE
EST-ENSEMBLE.FR**

En second lieu, la communication d'Est Ensemble a aussi porté, en cette première année d'existence en tant qu'Établissement public territorial, sur la construction à moyen et long termes du territoire et à sa visibilité et son attractivité dans la Métropole et au-delà.

En matière de prévention des déchets et de transition énergétique, plusieurs actions de communication ont porté sur l'incitation aux évolutions culturelles et comportementales, indispensables au regard des enjeux. Quelques exemples en sont la réalisation d'une **nouvelle exposition sur l'éco-consommation** mise à disposition des éco-animateurs, ou l'accompagnement des opérations « Défi familles à énergie positive » (clôture en 2016) et « **Défi éco-mômes** ».

En matière d'aménagement, suite aux prescriptions graphiques mises au point par Est Ensemble et portées, pour l'essentiel, par les concessionnaires et opérateurs, **la visibilité de l'Établissement public territorial a gagné en puissance et en cohérence** sur le territoire lui-même, et dans les principaux cercles professionnels intéressés, ciblés notamment au SIMI 2016 où Est Ensemble avait pris la décision, pour la première fois, de disposer d'un stand sous ses propres couleurs.

À certaines occasions, il s'est agi de s'appuyer sur le développement d'identités visuelles spécifiques, telle **la marque Temp'O**, imaginée et déployée à l'occasion d'une première vague d'occupations éphémères de friches.

Le développement économique du territoire a également fait l'objet d'investissements de communication substantiels : l'accompagnement du lancement du **club des entreprises d'Est Ensemble** (création du nom *Clubeee*, de son logotype), ou l'accompagnement de la **Biennale Émergences**, qui a vu sa fréquentation continuer de progresser cette année en sont deux des illustrations les plus marquantes.

Sur un plan plus général, dans le cadre de la poursuite d'un plan pluriannuel de déploiement de la signature visuelle de l'institution, la **signalétique extérieure Est Ensemble** – aux nouvelles couleurs puisque celles-ci ont changé le 1^{er} janvier 2016 avec le changement de statut – a été déployée sur une vingtaine d'équipements publics intercommunaux dont le siège de l'établissement.

L'adaptation d'Est Ensemble à l'évolution des usages de la population en matière de consommation d'information s'est poursuivie. Dans ce cadre, la production de vidéos a continué de s'accroître et les contenus du site est-ensemble.fr ont été enrichis.

Cet effort de production de contenus de qualité, conjugué à la présence active de comptes institutionnels d'Est Ensemble sur les 2 réseaux sociaux « dominants » – Facebook + Twitter – a permis d'élargir l'audience du Territoire. Cela s'est notamment traduit par une **augmentation de 17% du nombre de pages vues sur est-ensemble.fr** par rapport à 2015, année elle-même en augmentation.

Enfin l'année a été marquée par la poursuite de la construction d'une nouvelle politique de communication interne, afin de favoriser l'esprit d'appartenance à une « maison commune », d'encourager l'esprit collaboratif dans les équipes, de valoriser les métiers. Une traduction importante cette année a été la première édition, au mois de juin, d'une fête annuelle des agents.

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION EST ENSEMBLE
SEPTEMBRE 2017**

DIRECTION ARTISTIQUE ET RÉALISATION

ba-ba (www.ba-ba.fr)

CRÉDITS PHOTOS

Hervé Boutet (p. 7, 47, 51, 66), **Julia Chausson** (p. 71), **Jean-Philippe Dollet – DcomDrones** (couverture), **Hugues-Marie Duclos** (p. 13, 25), **Antoine Dumont** (p. 15, 55, 57), **Jane Dziwinski** (p. 36), **Nicolas Gallon / Contextes** (p. 32), **Gaspard Gry** (p. 28, 38, 42, 67), **Agence HYL** (p. 8), **Gaël Kerbaol** (p. 1, 14, 23, 30, 31, 35, 44, 46, 52, 57), **Guillaume Le Baube** (p. 34), **Thomas Louapre** (p. 19), **Camille Millerand** (p. 16, 18, 24, 49), **Jean-Baptiste Moisan** (p. 20), **Hortense Peltier** (p. 59), **Corinne Rozotte** (p. 40, 43, 48, 50, 70, 72), **Séquano Aménagement / 11h45 – Nicolas Cardin** (p. 3, 11, 60), **Séquano Aménagement / Éric Garault** (p. 10), **Jérôme Vila / Contextes** (p. 37), **Anthony Voisin** (p. 27).

Ce document constitue une adaptation du rapport d'activité d'Est Ensemble tel qu'adopté par le Conseil de territoire le 4 juillet 2017 au titre de l'article L5211-39 du CGCT.
La version adoptée est disponible sur demande auprès de l'Établissement public territorial (communication@est-ensemble.fr ou 01 79 64 54 54).



**Est
Ensemble**
Grand Paris