

 **TERRITOIRE**

 **French
impact**



CANDIDATURE
DU COLLECTIF D'INNOVATEURS SOCIAUX
D'EST ENSEMBLE

EST ENSEMBLE : TERRITOIRE FRENCH IMPACT !

Le territoire sur lequel agit le collectif d'acteurs déposant la présente candidature épouse le périmètre de l'**Etablissement Public Territorial Est Ensemble**.

La candidature à la manifestation d'intérêt à « Territoires French Impact » a donné lieu à l'**organisation d'un atelier de co-création** qui a réuni une **vingtaine d'acteurs emblématiques de l'innovation sociale d'Est Ensemble (liste en annexe)**. Le contenu de ce dossier de candidature est le résultat des échanges et idées produites par les acteurs lors de ce temps de co-construction.



PORTRAIT D'UN TERRITOIRE PIONNIER DE L'INNOVATION SOCIALE

Un territoire emblématique du renouveau des quartiers populaires

Créé le 1^{er} janvier 2010, Est Ensemble regroupe depuis 2010 **neuf villes du nord-est parisien** en Seine-Saint-Denis : Bagnole, Bobigny, Bondy, Les Lilas, Le Pré Saint-Gervais, Montreuil, Noisy-le-Sec, Pantin et Romainville. Communauté d'agglomération devenue Etablissement public territorial depuis le 1^{er} janvier 2016, Est Ensemble compte **418 000 habitants** et constitue un **des 12 territoires** du périmètre de la Métropole du Grand Paris.

Le territoire d'Est Ensemble est en fortes mutations sociales, économiques et urbaines. En effet, le territoire bénéficiera à terme de **quatre nouvelles gares** du Grand Paris Express et de l'extension et de la création de plusieurs **nouvelles lignes de transports** en commun (lignes 9 et 11, TZen3, etc.). Le territoire, d'une population de 397 977 habitants en 2011 selon l'INSEE, a connu une croissance de 0,2% de sa population, mais surtout voit **sa population se transformer** au bénéfice d'une attractivité portée par sa proximité géographique avec Paris et des prix fonciers et immobiliers plus abordables. Le phénomène de gentrification accéléré dans certaines communes entraîne un risque nouveau de fragmentation dans un territoire qui compte près de 40% d'habitants en quartier politique de la ville. Le dualisme entre Ouest à proximité de Paris et Est plus éloigné tend à s'accroître et à matérialiser un nouvel effet de césure au cœur même du territoire.

En matière économique, le territoire a bénéficié de **l'arrivée de grands groupes**, d'un tissu de **TPE/PME/associations riche** et l'emploi local ainsi que le nombre d'établissements sont en croissance. L'emploi local augmente dans le privé et se tertiarise. Toutefois, **le chômage atteint un niveau exceptionnellement haut à 18% et reste en hausse constante** depuis 2008 sur le territoire.

Ce développement économique doit donc **être équilibré** et favoriser **l'emploi de toutes les populations**.

Un tissu d'Economie Sociale et solidaire effervescent, cœur économique du territoire

Avec une diversité d'acteurs, l'économie sociale et solidaire représente sur Est Ensemble :

- **1 274 entreprises** (1161 associations, 78 coopératives, 25 mutuelles, 10 fondations) soient 9,3% de l'ensemble des entreprises du territoire.
- Qui emploient **12 851 salariés** (10 597 associations, 1356 coopératives, 467 mutuelles, 431 fondations) soient 7,8% des salariés du territoire.
- Dont 11 594 ETP (9586 associations, 1216 coopératives, 428 mutuelles, 364 fondations) soient 7,8% des ETP du territoire.
- Pour une **masse salariale brute de 374 616 936€** (303 972 150€ associations, 42 769 774€ coopératives, 16 730 828€ mutuelles, 11 144 184€ fondations) soient 6,7% de la masse salariale brute du territoire.

Un territoire de leaders de l'innovation sociale

Il est à noter que le territoire d'Est Ensemble concentre **un nombre important d'acteurs nationaux** de l'innovation sociale (réseaux nationaux de l'ESS, accompagnateurs et financeurs intervenant sur l'ensemble du territoire national) mais également un **vivier d'initiatives entrepreneuriales** constituant un terreau privilégié de l'innovation sociale. Deux acteurs du collectif de candidature (Baluchon et Article 1) illustrent cette dynamique à travers leur récente labellisation en tant que **Pionniers #FrenchImpact**.

Ainsi se sont créées et / ou installées en moins de 5 ans sur Est Ensemble des entreprises pionnières de l'innovation sociale développant des activités sur des filières très diversifiées :

Numérique

- Simplon (Montreuil)
- Médialab93 (Pantin)

Artisanat

- Ici Montreuil (Montreuil)

Petite Enfance

- SCOP E2S (Montreuil)

Alimentation et agriculture

- Le Paysan urbain (Romainville)
- Baluchon (Romainville)
- Les Marmites volantes (Montreuil)
- Rebelle (Romainville)

Economie circulaire et réemploi

- Réserve des arts (Pantin)
- Lemon tri (Pantin)
- La Requincaillerie (Pantin)
- Moulinot (Noisy-le-Sec)
- la Collecterie (Montreuil)
- Upcycly (Montreuil/ Paris)
- Label Emmaüs (Noisy le Sec)
- Emmaüs Alternatives (Montreuil)

Habitat et urbanisme

- Le pôle territorial de coopération économique (PTCE) « Construire solidaire » qui réunit une dizaine d'entreprises autour des métiers de l'habitat (Montreuil)
- YA+K (Bagnolet)

Accompagnement, financement, collectivité : un écosystème mobilisé autour de l'innovation sociale

>> *Des acteurs de l'accompagnement et du financement emblématiques actifs sur le territoire* ———

Le territoire d'Est Ensemble compte plusieurs structures d'accompagnement et de financement de l'innovation sociale parmi lesquelles on peut citer :

- **Appui à l'émergence et au lancement de projet** : Le Comptoir (Groupe SOS), Bond'innov, Les Chaudronneries, L'Ecole des Tiers-lieux, Résonance Nord-Sud (pour la diaspora d'Afrique Inse' Eco 93 (IAE), le LAB3S, l'accélérateur INCOPLEX 93 (INCO), A tables citoyens ! (incubation de projets via fonds de confiance)
- **Financement de la création et du développement** : Garances (fonds France Active)

>> *Tiers-lieux et urbanisme transitoire : des incubateurs informels d'innovation sociale* ———

Est Ensemble accueille également des **tiers-lieux dédiés à l'innovation sociale**, comme Les Chaudronneries, résidence d'économie sociétale, Make ICI, premier réseau de manufactures collaboratives et solidaires ou encore Morning OS, espace partagé dédié à l'innovation sociale et l'économie collaborative.

De nombreux projets d'urbanisme transitoire ont par ailleurs vu le jour sur Est Ensemble : Cité Fertile, Halle Papin, Site Busso, le Mobilab avec Bellastock. Autant de projets favorables à l'émergence d'innovations sociales répondant aux besoins du territoire !



>> *Une politique publique de soutien à l'innovation sociale volontariste* ———

Enfin, l'EPT Est Ensemble est particulièrement volontariste en matière de soutien à l'innovation sociale. Ainsi, depuis 2013, la collectivité a inscrit dans ses documents son souhait de **développer un territoire de façon équilibré et écologique**. Il a ainsi affirmé son attachement à **développer l'ESS** sur son territoire. C'est en ce sens que dès 2014, une vice-présidente en charge de l'ESS a été élue dont les objectifs sont de :

- Soutenir les acteurs de l'ESS dans leurs démarches entrepreneuriales en émergence ou en développement et dans leurs relations aux acteurs institutionnels
- Animer les liens entre les entrepreneurs de l'ESS et les entreprises conventionnelles
- Favoriser le développement de l'ESS dans les quartiers prioritaires
- Promouvoir les principes et les réalités de l'ESS auprès du grand-public afin de diffuser ses valeurs et montrer son intérêt en termes d'efficacité économique
- Positionner Est Ensemble comme l'un des fers de lance de l'économie sociale et solidaire de la métropole du Grand Paris

Ces axes stratégiques se sont notamment traduits par :

- l'organisation d'événements comme Est'ploration positive dont l'objet est de valoriser les acteurs de l'ESS et aider au développement économique des structures ESS, via la **mise en**

relation entre entreprises sociales et entreprises classiques (autour des achats responsables ou du mécénat de compétences),

- un **appui opérationnel** au quotidien des innovateurs sociaux (aide à la recherche de locaux, mise en relation avec des financeurs ou des accompagnateurs, etc.),
- un travail au long cours pour **favoriser la transversalité** au sein de la collectivité et faciliter ainsi les démarches des entrepreneurs sociaux, et faire infuser l'innovation sociale dans les différentes directions d'Est Ensemble,
- **l'entrée de l'EPT au Conseil d'administration des Canaux**, Maison des économies solidaires et innovantes afin que leur programme d'accompagnement profite également aux entrepreneurs sociaux du territoire d'Est Ensemble.

La co-construction et la coopération, principes fondateurs de l'identité du territoire

Les acteurs de l'innovation sociale du territoire d'Est Ensemble s'accordent à dire que de véritables habitudes de **collaborations croisées** existent entre eux. Cela se vérifie particulièrement au sein de filières ou de secteurs d'activité spécifiques : mutualisation, partage d'expériences, co-construction de projets sont des exemples de ces coopérations territoriales entre entrepreneurs sociaux.

Cela a par exemple été le cas pour le projet **MOBILAB**, laboratoire mobile sur le réemploi des matériaux dans le cadre des projets de déconstruction, reconstruction du territoire, animé par Bellastock, la Requincaillerie, Soukmaschine, Altrimentri et les Marmites volantes.



Au niveau territorial, Est Ensemble est d'ores et déjà engagé dans de multiples initiatives de coopérations interterritoriales à l'instar de la démarche de l'Arc de l'innovation avec la ville de Paris et les Territoires de Plaine Commune et Grand Orly Seine-Bièvre.

On peut également citer la **Halle Papin** qui propose des espaces de travail partagés à de nombreux acteurs développant des activités sur les secteurs de la culture et de l'événementiel responsables ou de l'économie circulaire (comme Phenix, AlterPaname ou PikiP).

>> De nombreuses coopérations avec les entreprises classiques

Bon nombre des entrepreneurs sociaux du territoire développent des **coopérations avec des entreprises classiques** via la vente de prestations ou de services stimulés par les politiques RSE des entreprises avec lesquelles l'EPT a signé la Charte « Engagés ensemble pour le territoire » (exemples : BNP Paribas, Hermès, Saint-Gobain, Ubisoft, UTB, etc.). Des structures co-crées par des entreprises sociales et des entreprises classiques ont par ailleurs vu le jour sur le territoire. C'est notamment le cas de Lemon Aide, structure d'insertion co-fondée par Lemon Tri, Danone et la Fondation Agir Contre l'Exclusion.

>> **Création d'un laboratoire sectoriel d'innovation sociale : le LAB3S**

La volonté des acteurs du territoire de collaborer ensemble afin de maximiser leur impact social ou faire émerger des innovations territoriales est également à l'origine de projets particulièrement ambitieux comme le LAB3S.

Le **projet LAB3S - Sols Savoirs Saveurs** - a été inauguré en juin 2017, sur le campus de l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD) à Bondy. Ce laboratoire autour de l'alimentation durable est le fruit d'un partenariat autour de l'économie sociale et solidaire entre Est Ensemble, la Mairie de Bondy et l'IRD avec le soutien de la Caisse des dépôts.

Le projet a émergé suite à des ateliers impliquant des acteurs publics, des entrepreneurs et des structures d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire. Ces ateliers ont en effet permis d'identifier un double objectif :

- Permettre aux professionnels locaux du secteur de l'alimentation durable de se rencontrer, de développer leurs activités, de renforcer leur visibilité et d'améliorer leur impact sur le territoire,
- Permettre aux populations locales de prendre part aux activités et d'améliorer leur connaissance en matière d'alimentation, de goût, de cuisine...



LAB3S a donc pour ambition de **structurer un réseau d'acteurs** autour des pratiques alimentaires, notamment sur les thématiques suivantes : circuits courts d'approvisionnement, transformation alimentaire et activité culinaire, agriculture urbaine, gestion des bio-déchets et compostage et restauration des sols en zone dense urbaine.

Sur le site de l'IRD, le projet permettra de valoriser les espaces verts du campus en les mettant en **cohérence avec les activités de recherche** de l'IRD, ses activités d'incubation (Bond'innov) et ses objectifs de responsabilité sociétale et de développement durable. Une partie des espaces sera utilisée à des fins de recherche (espace toits-terrasses, serres tropicales, récupération de sols dégradés etc.) et l'autre partie à des activités à caractère économique et social. Le couple recherche/entrepreneuriat social doit permettre une accélération de ses résultats et de l'essaimage du modèle d'agriculture urbaine.

LAB3S sera tout à la fois un **lieu de production** agricole, de **recherche**, de **valorisation**, **d'expérimentation culinaire** (avec un espace de « co-cooking »), de commercialisation, de sensibilisation, de communication et de formation.

Enfin, le territoire est aujourd'hui impliqué dans des démarches emblématiques des valeurs de l'ESS à travers notamment le processus de candidature à la démarche « **territoire 0 chômeur de longue durée** ».

VISION ET AMBITION : CONSTRUIRE LA METROPOLE DE L'INNOVATION SOCIALE

Même si le territoire d'Est Ensemble est particulièrement novateur et propice au développement d'activités à impact social, il n'en demeure pas moins que son écosystème de l'innovation sociale reste morcelé et repose essentiellement sur des relations informelles entre ses parties prenantes.

Ainsi les membres du collectif en appellent à une **meilleure structuration** de cet écosystème, à la mise en place d'une **coordination plus formelle**, à la **construction d'une chaîne d'accompagnement et de financement** des innovations sociales sans « rupture » et à la création **d'outils techniques et opérationnels facilement accessibles** favorisant l'émergence, le développement et le changement d'échelle d'initiatives à impact social.

Cette candidature porte une ambition pour tous les territoires populaires de France : celle de ne pas se résigner face aux inégalités sociales et territoriales mais de saisir son destin en faisant feu de toutes les initiatives. L'économie sociale et solidaire est le **catalyseur de cette stratégie des « solutions »**. Dans chaque quartier de notre territoire nous voulons que les énergies de l'économie sociale et solidaire soient mises au service des solutions locales. Nous formulons en particulier le vœu que les 19 quartiers politique de la ville du territoire soient demain reconnus comme **19 quartiers d'innovation sociale**. La structuration de l'écosystème de l'innovation sociale doit ainsi permettre au territoire de relever les défis sociaux et environnementaux d'aujourd'hui et de demain.

Pour faire face à ces enjeux, Est Ensemble doit se positionner comme un **véritable Laboratoire d'innovations sociales**, pour être la **vitrine de la métropole de demain** - une métropole résiliente et inclusive - et se fixer des caps ambitieux, comme par exemple celui de **devenir un territoire Zéro Déchet / Zéro Chômeur**. Cette structuration de l'écosystème de l'innovation sociale doit en outre viser la **création de nouveaux emplois à haute valeur ajoutée sociale et environnementale**.

Cela passe notamment par la **structuration de filières d'excellence** dans lesquelles pionniers de l'innovation sociale, entreprises classiques, monde de la recherche et citoyens co-construisent des solutions efficaces aux besoins du territoire. La création de ces nouvelles filières doit permettre aux personnes éloignées de l'emploi, jeunes (diplômés ou pas), cadres en reconversion ou seniors en fin de carrière d'être partie prenante du développement économique et de l'exemplarité sociale et environnementale du territoire.

Pour cela, la création du LAB3S peut être une source d'inspiration pour offrir aux parties prenantes de l'innovation sociale un cadre de coopération plus formel. Il s'agit là d'un **espace de co-construction** entre entreprises de l'ESS, secteur académique, pouvoirs publics, citoyens et entreprises classiques qui pourrait être dupliqué ou adapté à d'autres filières ou secteurs d'activités stratégiques pour le territoire. Ce type de structuration pourrait permettre de répondre de manière plus pertinente aux besoins locaux, apporter des réponses en termes de consolidation du modèle économique des entreprises sociales sur un secteur ou une filière donnée et favoriserait les décroissements (notamment entre l'ESS, le secteur privé classique, les pouvoirs publics et le monde de la recherche).

PLAN DE DEVELOPPEMENT : UN ECOSYSTEME STRUCTURE ET RENFORCE POUR BÂTIR DES FILIERES D'EXCELLENCE D'INNOVATION SOCIALE

Pour atteindre les ambitions présentées ci-dessus, le collectif d'acteurs de l'innovation sociale d'Est Ensemble entend articuler son plan de développement autour des quatre axes opérationnels suivant :



AXE 1 : STRUCTURER ET ANIMER L'ECOSYSTEME LOCAL DE L'INNOVATION SOCIALE



AXE 2 : ARTICULER LES OFFRES D'ACCOMPAGNEMENT ET DE FINANCEMENT



AXE 3 : DEVELOPPER DES OUTILS ACCELERATEURS D'INNOVATION SOCIALE



AXE 4 : FAVORISER LES COOPERATIONS TERRITORIALES

Ces quatre axes opérationnels sont présentés dans les pages qui suivent. Ils ont été déterminés sur la base des constats et enseignements réalisés au quotidien par les acteurs de terrain. Pour chacun des axes de développement sont présentés les actions co-construites par les membres du collectif ainsi qu'un exemple de projet particulièrement structurant pour l'innovation sociale du territoire.

NB : Afin de mettre en œuvre ce plan de développement, le collectif aura nécessairement besoin d'agréger un certain nombre de ressources (humaines et techniques) et de financements (essentiellement en investissement mais également en fonctionnement). La labellisation « Territoires French Impact » apparaît par conséquent comme un levier incontournable permettant au collectif d'identifier et d'accéder plus facilement à ces co-financements et ressources.



AXE 1 : STRUCTURER ET ANIMER L'ECOSYSTEME LOCAL DE L'INNOVATION SOCIALE

- **Constat :**

Les initiatives autour de l'innovation sociale sont foisonnantes sur le territoire mais il manque une coordination qui permettrait de mettre encore davantage en lien les entrepreneurs de l'ESS, les entreprises classiques, les structures d'accompagnement et de financement et les autres parties prenantes de l'écosystème.

- **Mise en œuvre :**

- Détermination des objectifs opérationnels annuels et pluriannuels de la communauté de l'innovation sociale sur le territoire d'Est Ensemble
- Définition des rôles à tenir pour structurer et développer la communauté : quelles contributions et implications des collectivités, entrepreneurs, structures d'accompagnement, financeurs, réseaux et entreprises classiques au sein de la communauté ? ;
- Conception et mise en place d'une gouvernance partagée de la communauté ;
- Construction d'un plan d'action annuel ;
- Création d'un Club d'entreprises engagées.

CAP SUR...

LA CREATION D'UNE FONCTION DE MANAGER TERRITORIAL DE L'INNOVATION SOCIALE

L'animation de la communauté ainsi que la coordination des projets de coopération qui seront portés par cette communauté nécessitent la création d'une nouvelle fonction sur le territoire : celle de **manager territorial de l'innovation sociale**. Inspiré de fonctions comme celle de manager de centre-ville (chargé notamment de redynamiser les centres-villes en favorisant la coordination des différentes parties prenantes du commerce d'un territoire) ou celle de facilitateur de la clause sociale, le rôle de manager territorial de l'innovation sociale aura pour missions essentielles de :

- Animer la communauté autour d'une **plateforme territoriale de l'innovation sociale**: favoriser les échanges et l'interconnaissance des acteurs, identifier et recruter de nouveaux membres ;
- Promouvoir l'innovation sociale au sein des différents réseaux locaux de l'économie classique ;
- Faire l'interface entre les acteurs de l'innovation sociale et les différents services de la collectivité ;
- Assurer la mise en œuvre d'un Club d'entreprises engagées sur le territoire.



- **Constat :**

Même si une offre d'accompagnement et de financement de l'innovation sociale existe sur le territoire, elle ne couvre pas l'ensemble des besoins et étapes d'un projet à impact social. Certains dispositifs sont explicitement dédiés à l'innovation sociale, d'autres relèvent du droit commun mais pourraient être utiles à l'appui ou au financement de projets socialement innovants. Certains sont propres au territoire, et d'autres s'appliquent à d'autres échelons territoriaux (régionaux, nationaux, etc.). Il est par conséquent nécessaire de les inscrire dans une chaîne globale d'accompagnement et de financement et de les rendre plus lisibles par les porteurs d'innovations sociales.

- **Mise en œuvre :**

- Identification et analyse des besoins prioritaires en accompagnement et financement des acteurs de l'innovation du territoire ;
- Cartographie de l'offre d'accompagnement et de financement (infra et supra) répondant au mieux aux besoins des entrepreneurs sociaux ;
- Animation de la chaîne d'accompagnement et de financement locale : renforcer l'interconnaissance des acteurs pour favoriser une orientation rapide et optimisée des porteurs de projet vers les ressources dont ils ont besoin en priorité.

CAP SUR...

LA MISE EN PLACE D'UNE COMMUNAUTÉ DES FINANCEURS DE L'INNOVATION SOCIALE

Comme les conférences de financeurs coordonnent dans chaque département le financement de la prévention de la perte d'autonomie, la communauté des financeurs de l'innovation sociale aurait pour mission **de définir un programme coordonné de financement** des actions individuelles et collectives autour de l'innovation sociale.

Elle réunirait les financeurs publics mais également les financeurs privés. Est Ensemble accueillant bon nombre de grands comptes sur son territoire, cette communauté pourrait compter en son sein des représentants de fondations d'entreprise ou des responsables RSE aux côtés des financeurs « traditionnels » de l'économie sociale et solidaire. Ensemble, ils pourraient **orienter collectivement leurs financements** vers l'émergence et le développement de projets socialement innovants répondant aux besoins prioritaires du territoire.

Cette communauté de financeurs développera une approche pluriannuelle pour ses projets de financement afin de donner une visibilité « long terme » aux acteurs de l'innovation sociale.



AXE 3 : DEVELOPPER DES OUTILS ACCELERATEURS D'INNOVATION SOCIALE

- **Constat :**

Le territoire a besoin d'outils structurant afin de faire émerger et appuyer le développement des projets d'innovation sociale. Un certain nombre de bonnes pratiques portées tant par les entrepreneurs sociaux que les collectivités existent, mais elles restent confidentielles et peu partagées avec le reste des acteurs. Il est donc important de les formaliser, d'en concevoir de nouvelles et d'en prévoir la diffusion au sein de l'écosystème local de l'innovation sociale. Quatre sujets nécessiteraient tout particulièrement la formalisation et la conception d'outils :

- La détection et l'anticipation des besoins territoriaux ;
- L'accès à l'immobilier pour les innovateurs sociaux ;
- La transformation numérique des acteurs de l'innovation sociale ;
- La facilitation administrative pour fluidifier les parcours et les demandes des innovateurs sociaux au sein des administrations locales.

- **Mise en œuvre :**

- Repérage et capitalisation des outils et bonnes pratiques existantes (tant au niveau local qu'à l'échelle nationale) ;
- Formalisation de process et de nouveaux outils (exemples : création de formations, définition de parcours et dispositifs pour favoriser l'accès à la ressource, création d'outils numériques, etc.) ;
- Organisation régulière d'échanges de pratique sur des sujets techniques entre les acteurs de la communauté locale mais également avec des pairs à l'échelon national.

CAP SUR...

UN DISPOSITIF DE DETECTION CONCERTEE ET PARTAGE DES BESOINS SOCIAUX LOCAUX

Le collectif souhaite voir se développer un dispositif permettant de **capitaliser sur les outils existants** de repérage des besoins sociaux – comme par exemple l'Analyse des Besoins Sociaux menée chaque année par les Centres communaux d'action sociale – et d'en agréger les enseignements pour **les rendre facilement accessibles et opérationnels**.

En ligne de mire : disposer d'un outil favorisant l'adéquation entre les besoins territoriaux et le développement des innovations sociales développées par les parties prenantes de l'écosystème.



AXE 4 : FAVORISER LES COOPERATIONS TERRITORIALES

- **Constat :**

Les acteurs de l'innovation sociale d'Est Ensemble ont l'habitude de collaborer. Il semble indispensable de s'appuyer sur cette volonté de travailler en collectif et sur leurs complémentarités pour construire des cadres de coopération plus structurés. Le LAB3S – sur l'alimentation durable - peut en ce sens être un exemple à reproduire et à adapter à d'autres filières ou secteurs d'activité.

- **Mise en œuvre :**

- En lien avec les besoins territoriaux et les différents schémas locaux et régionaux (Contrat de développement territorial, Contrat de ville, Programme local pour l'Habitat, Plan Climat Energie, Programme de prévention des déchets, SRDEII, etc.), priorisation et ciblage des filières ou secteurs d'activité sur lesquels il serait stratégique de développer des démarches d'innovation sociale et d'agréger des compétences ;
- Identification des acteurs à mobiliser – notamment au sein du Club d'entreprises engagées - et détermination des coopérations territoriales possibles sur ces filières ;
- Création de structures porteuses ou facilitatrices de ces coopérations territoriales.

CAP SUR...

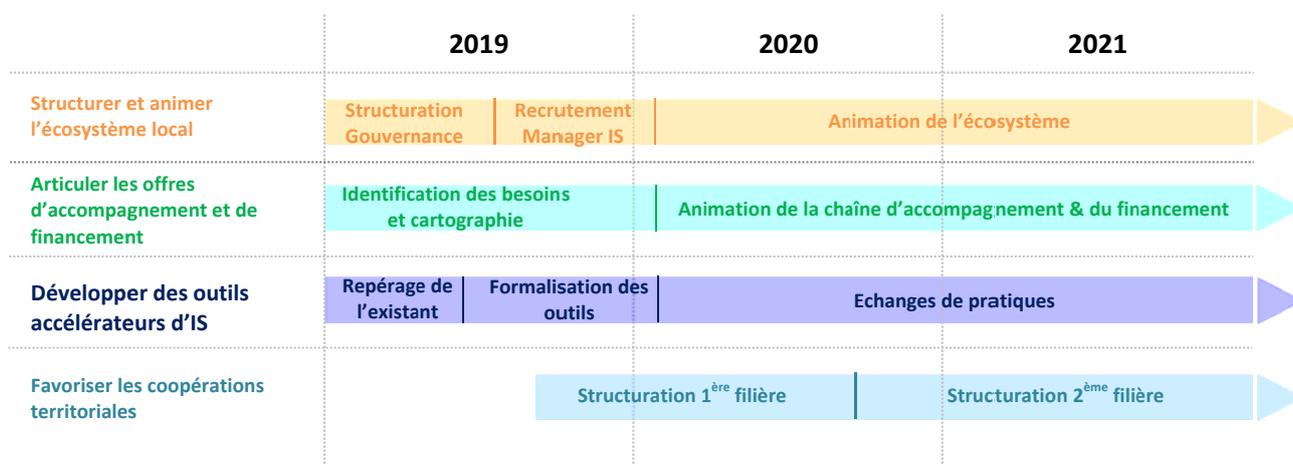
DES FILIERES D'EXCELLENCE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

Les coopérations entre les acteurs de l'innovation sociale du territoire doivent aboutir à moyen terme à la construction de filières d'excellence sociale et environnementale.

Ces filières doivent permettre **d'agréger les compétences** entrepreneuriales, les financements et la recherche pour répondre au mieux aux besoins locaux tout en créant de l'emploi durable et en favorisant la transition écologique du territoire.

La construction de ces filières impliquera la **création de clusters** dédiés pour renforcer les coopérations et les mutualisations entre acteurs et accélérer la R&D autour des enjeux de territoire.

CALENDRIER DE DEVELOPPEMENT



TRANSITION ECOLOGIQUE, ALIMENTATION DURABLE, JEUNESSE : NOS DÉFIS

Forts de leur connaissance fine du territoire et de leurs interventions quotidiennes aux côtés des populations d'Est Ensemble, les membres du collectif ont identifié trois défis que pourrait relever l'écosystème de l'innovation sociale dans les prochaines années :

ACCELERER LA TRANSITION ECOLOGIQUE DU TERRITOIRE

Au croisement du dynamisme entrepreneurial autour de l'économie circulaire et des compétences de l'EPT (collecte et traitement des déchets, environnement et écologie urbaine, eau et assainissement), ce défi doit permettre au territoire de :

- Réduire considérablement le tonnage de déchets (notamment ceux de chantier, problématique renforcée par les grands projets d'aménagement et de transformation du territoire) ;
- Favoriser et renforcer l'économie de l'usage et de la réparation ;
- Développer les principes d'écoconstruction dans les nouvelles opérations d'aménagement du territoire et démontrer l'intérêt économique de la filière ;
- Impliquer et mobiliser le tissu local d'entreprises (entreprises sociales, TPE-PME, grands groupes) autour des enjeux de transition et de résilience.

PERMETTRE L'ACCES A UNE ALIMENTATION DURABLE ET DE QUALITE POUR TOUS

Ce sujet fait l'objet d'actions et de projets déjà structurés sur le territoire. En relevant ce défi, le territoire leur permettrait de changer d'échelle pour :

- Lutter encore davantage contre le gaspillage alimentaire ;
- Créer des zones de production et de revalorisation des déchets alimentaires ;
- Favoriser la production locale de produits frais et bio ;
- Réduire les inégalités et la précarité alimentaire des habitants.

GARANTIR L'INCLUSION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE DE TOUTE LA JEUNESSE

Le territoire d'Est Ensemble connaît un chômage des jeunes plus prononcé que l'ensemble de la Région Île-de-France. Pourtant les talents des jeunes – et notamment ceux des quartiers en difficulté – leurs aptitudes entrepreneuriales et leurs capacités créatives ne sont plus à prouver. En relevant ce défi, le territoire entend :

- Participer à la lutte contre le décrochage scolaire ;
- Faire du tissu associatif et ESS, particulièrement dynamique sur le territoire, un réel levier pour les jeunes qui y résident ;
- Fédérer autour des jeunes un réseau d'acteurs engagés et diversifiés sur l'ensemble du territoire ;
- Combattre l'exclusion numérique des jeunes ;
- Développer des programmes ambitieux avec les entreprises du territoire (ex : dispositif de mentorat pour chaque classe de collèges/lycées de REP/REP+).

DES QUARTIERS PRIORITAIRES FUTURS LABORATOIRES D'INNOVATION SOCIALE

Le collectif envisage de collaborer de très près avec les territoires prioritaires et/ou concernés par de grands projets de renouvellement urbain. Ces territoires présentent en effet de nombreux besoins sociaux et environnementaux non satisfaits mais apparaissent également comme des viviers de talents entrepreneuriaux qui pourraient développer des projets extrêmement novateurs et faire ainsi de leur territoire des laboratoires d'innovation sociale.

Parmi ces territoires, quatre sont particulièrement ciblés pour être des territoires de coopération « French Impact », à savoir :

- La Noue Caillet (Bondy)
- Le Centre de Ville de Bobigny
- Les Morillons (Montreuil)
- Quartier de Bel Air (Montreuil)

Travailler en collaboration avec ces territoires permettra au collectif de coopérer avec les communes, les écosystèmes locaux de l'entrepreneuriat et le tissu associatif de ces quartiers.

Dossier de candidature à « Territoires French Impact » réalisé en octobre 2018 par les acteurs de l'innovation sociale d'Est Ensemble avec l'appui des Beaux Jours, Agence conseil en innovation sociale.

Contact : Julie ORLIAC - Chargée de mission économie sociale et solidaire et promotion du territoire d'Est Ensemble - Tel : 01 79 64 53 94 - julie.orliac@est-ensemble.fr