



**Est
Ensemble**
Grand Paris

TERRITOIRE

GOVERNANCE

COMPÉTENCES

Ce guide de présentation d'Est Ensemble est conçu pour accompagner l'installation du nouveau conseil de territoire à la suite des élections municipales de mars 2026.

Il a vocation à être actualisé au cours du mandat avec les orientations politiques du nouveau conseil.

SOMMAIRE

P.03 **PRÉSENTATION**

P.06 **GOVERNANCE ET MOYENS**

P.10 **AU SERVICE QUOTIDIEN DES HABITANTS**

P.18 **AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE**

EST ENSEMBLE

Est Ensemble est à l'origine, en 2010, une communauté d'agglomération née de la volonté de 9 villes de Seine-Saint-Denis – Bagnolet, Bobigny, Bondy, Le Pré Saint-Gervais, Les Lilas, Montreuil, Noisy-le-Sec, Pantin et Romainville – d'unir leurs forces pour exercer ensemble des compétences au niveau intercommunal.

Rapidement, l'intercommunalité se structure autour de 10 compétences : aménagement, environnement, habitat, cohésion sociale, emploi, culture, sport, déchets, eau et assainissement, développement économique.

En 2016, son périmètre géographique et ses missions sont confortés à l'occasion de la création de la Métropole du Grand Paris. Est Ensemble se transforme alors en Établissement Public Territorial (EPT), l'un des 11 entourant Paris.

Depuis sa création, Est Ensemble reste fidèle à sa vocation première : être une intercommunalité qui développe, avec les maires, élues et élus ainsi que les services de ses communes membres, une relation étroite basée sur le dialogue permanent, le respect et la confiance, au service des habitantes et habitants.



PORTRAIT DU TERRITOIRE

Le territoire d'Est Ensemble est un territoire de contrastes où se concentrent à la fois les plus grandes potentialités de la métropole parisienne et des disparités sociales et économiques importantes.

Marqué par son histoire industrielle et une tradition ouvrière, il est moins bien doté que certains territoires du centre et de l'ouest métropolitain (en équipements publics, en postes d'enseignants, de magistrats, de policiers, en espaces verts...). Pour poursuivre son développement et agir contre les inégalités, un rééquilibrage des ressources s'impose au niveau métropolitain.

La jeunesse et l'énergie de sa population, une grande vitalité micro-économique, artistique et sociale, le potentiel considérable de conversion à grande échelle de son territoire du fait des nombreuses surfaces (ré)aménageables, plusieurs grands projets de transports lancés ou en projet, font de lui un espace unique de réinvention de la ville. C'est un enjeu clé, au moment où se posent les questions de résilience face au changement climatique et de convergence entre les enjeux sociaux et environnementaux.

CHIFFRES CLÉS 2025

441 048 HABITANTS
(11 257 / km²)

173 422 EMPLOIS

34 % de la population
ÂGÉE DE -DE 25 ANS

**36% DE LOGEMENT
SOCIAL FAMILIAL***

20 QUARTIERS
en Politique de la Ville

37,3 % de la population
RÉSIDENT EN QPV**

27,7 % de taux de **PAUVRETÉ**

12 PROJETS de renouvellement urbain
(2,3 Mrds € d'investissement)

6M² D'ESPACES VERTS / habitant

3 000 NOUVEAUX LOGEMENTS
par an en moyenne

*Taux ordinaire. Taux de logement social SRU (Solidarité et Renouvellement Urbain) = 44 % (chiffre recomposé à partir des données communales SRU)

** Quartier en Politique de la Ville

UNE RESSOURCE POUR LES VILLES



Pour chacune des 9 communes membres, Est Ensemble est un outil au service du développement du territoire et de l'animation de services publics de proximité. En mutualisant à l'échelle intercommunale des moyens financiers et humains comme des compétences techniques, l'EPT est un levier pour permettre aux villes de répondre au mieux aux besoins des habitantes et habitants et relever les défis propres au Grand Paris.

La présence d'Est Ensemble dans les villes se matérialise en premier lieu par un réseau dense d'équipements accessibles à l'ensemble de la population du territoire. Maisons de l'emploi, piscines, bibliothèques, conservatoires, cinémas et pépinières

d'entreprises sont autant de lieux gérés par l'EPT afin de garantir aux communes et à leurs habitants un accès équitable aux services publics.

Le lien entre Est Ensemble et les communes membres s'incarne également dans le pilotage des opérations d'aménagement. La gouvernance partagée EPT/villes de ces opérations reflète les priorités communales tout en bénéficiant de l'expertise et des moyens mobilisables au niveau intercommunal.

La mutualisation de l'ingénierie, des études urbaines ou du portage des emprunts pour le renouvellement urbain sont autant d'atouts décisifs qui permettent aux villes d'assurer la réalisation de ces opérations complexes.

L'observatoire du territoire constitue un autre exemple concret de mutualisation au bénéfice des communes. Ce service commun permet de produire une connaissance consolidée et actualisée des dynamiques sociales, économiques, démographiques et urbaines. Ces données sont essentielles pour permettre aux villes et à Est Ensemble d'inscrire leur action dans une vision d'ensemble à l'échelle intercommunale.

GOUVERNANCE

Est Ensemble est gouverné par un conseil de territoire composé de 80 élus femmes et hommes appartenant aux conseils municipaux de chacune des 9 communes membres, en proportion du nombre de leurs habitants.

Sur ces 80 conseillères et conseillers de territoire :

- 11 sont élus au scrutin universel direct, par « fléchage » sur les listes municipales en tant que conseillers de la Métropole du Grand Paris (3 pour Montreuil, 1 pour chaque autre commune) ; leur élection au conseil métropolitain vaut également élection au conseil de territoire ;
- 69 sont élus au sein de leurs conseils municipaux respectifs, au scrutin proportionnel à la plus forte moyenne.

Le conseil de territoire ainsi constitué élit, à la majorité absolue :

- sa présidente / son président ;
- les vice-présidentes et vice-présidents.

Le conseil de territoire décide des périmètres précis de pouvoirs qu'il délègue à la présidente / au président et au bureau.

Un règlement intérieur, adopté par le conseil de territoire, vient préciser les conditions de la gouvernance. Il fixe par exemple les règles de constitution des groupes politiques au sein du conseil.

Le conseil et le bureau se réunissent selon un calendrier annuel assurant leur régularité. Les séances délibératives sont publiques.

COMMUNES	NOMBRE DE SIÈGES AU CONSEIL DE TERRITOIRE
BAGNOLET	8
BOBIGNY	10
BONDY	9
LE PRÉ SAINT-GERVAIS	3
LES LILAS	4
MONTREUIL	21
NOISY-LE-SEC	8
PANTIN	11
ROMAINVILLE	6

BUDGET

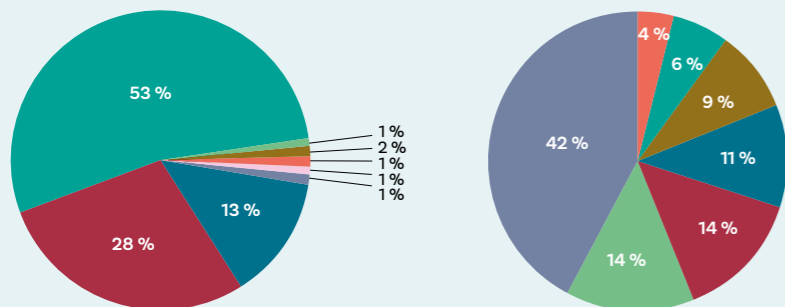
Les dépenses

Pour 2026, les dépenses de l'EPT s'élèvent à 430,8 M€ dont 126,5 M€ d'investissement et 304,3 M€ de fonctionnement. Hors dotation d'équilibre versée à la Métropole du Grand Paris qui reste le premier poste de dépenses (128,1 M€), elles se répartissent comme suit entre les compétences d'Est Ensemble :

FONCTIONNEMENT

70,1 M€	● PRÉVENTION ET VALORISATION DES DÉCHETS	● 6,5 M€
1,2 M€	● HABITAT & RENOUVELLEMENT URBAIN	● 46,2 M€
38,1 M€	● CULTURE	● 15,4 M€
17,4 M€	● SPORTS	● 11,4 M€
17,4 M€	● NATURE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE	● 11,4 M€
1,3 M€	● AMÉNAGEMENT	● 9,7 M€
2,7 M€	● ÉCONOMIE ET EMPLOI	● 4,6 M€
1,1 M€	● POLITIQUE DE LA VILLE ET ACCÈS AU DROIT	● -

INVESTISSEMENTS

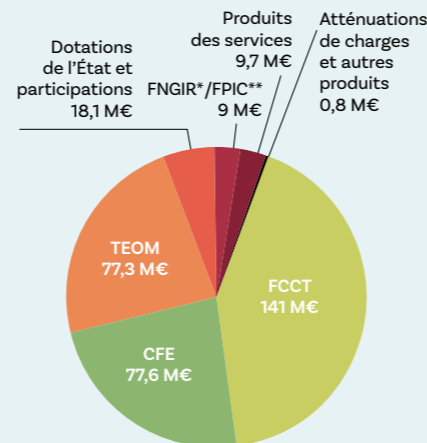


Les recettes

Les principales recettes de fonctionnement d'Est Ensemble sont :

- le Fonds de Compensation des Charges Territoriales (FCCT), versé par les communes membres (141 M€) ;
- la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE, 77,6 M€) ;
- la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM, 77,3 M€).

*FNGIR : Fonds National de Garantie Individuelle de Ressources
**FPIC : Fonds National de Péréquation des ressources Intercommunales et Communes



Le cycle budgétaire

Il s'organise en 4 étapes majeures :

- le Débat sur les Orientations Budgétaires (DOB) : discussion au sein du conseil sur les priorités et les évolutions de la situation financière de la collectivité. Il a lieu dans les 2 mois précédant l'examen du budget primitif ;
- le Budget Primitif (BP) : il contient les prévisions de recettes et de dépenses votées par le conseil de territoire pour une année. Le budget se présente en 2 parties, une section de fonctionnement (pour la gestion courante) et une section d'investissement, qui doivent être présentées à l'équilibre ;
- les Décisions Modificatives (DM) : elles interviennent en cours d'année pour permettre l'ajustement des budgets ;
- le Compte Financier Unique (CFU) : il constate l'exécution définitive des comptes de l'EPT pour l'exercice considéré. Le CFU présente un résultat (excédentaire ou déficitaire). Il doit être voté avant le 30 juin de l'année qui suit la clôture de l'exercice.

RESSOURCES HUMAINES

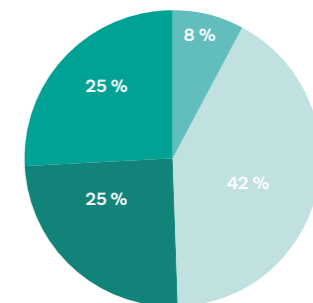
Près de 1 500 agentes et agents titulaires et contractuels contribuent à la mise en œuvre des politiques publiques d'Est Ensemble. En cohérence avec les compétences de l'établissement, c'est la filière culturelle qui est la plus largement représentée.

Le développement des compétences est un enjeu central des politiques RH. Il s'agit d'accompagner les évolutions des agents, des métiers et des organisations pour améliorer sans cesse l'efficacité mais aussi l'efficacité des politiques publiques territoriales.

Avec des effectifs à quasi-parité entre les hommes et les femmes, Est Ensemble présente une situation globalement meilleure en matière d'égalité professionnelle que dans la fonction publique territoriale en général et les EPT en particulier, ce dont témoigne l'index égalité professionnelle, à 99 / 100 en 2024. Une situation qui découle des spécificités des compétences d'Est Ensemble, mais aussi par la politique menée par l'EPT en matière d'égalité professionnelle.

RÉPARTITION DES AGENTES ET AGENTS PAR FILIÈRE

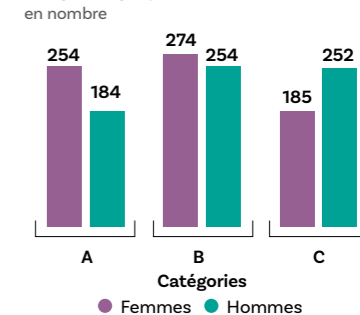
en pourcentage



- Filière culturelle
- Filière administrative
- Filière technique
- Filière sportive

EFFECTIF DES AGENTES ET AGENTS D'EST ENSEMBLE

en nombre



AU SERVICE QUOTIDIEN DES HABITANTS



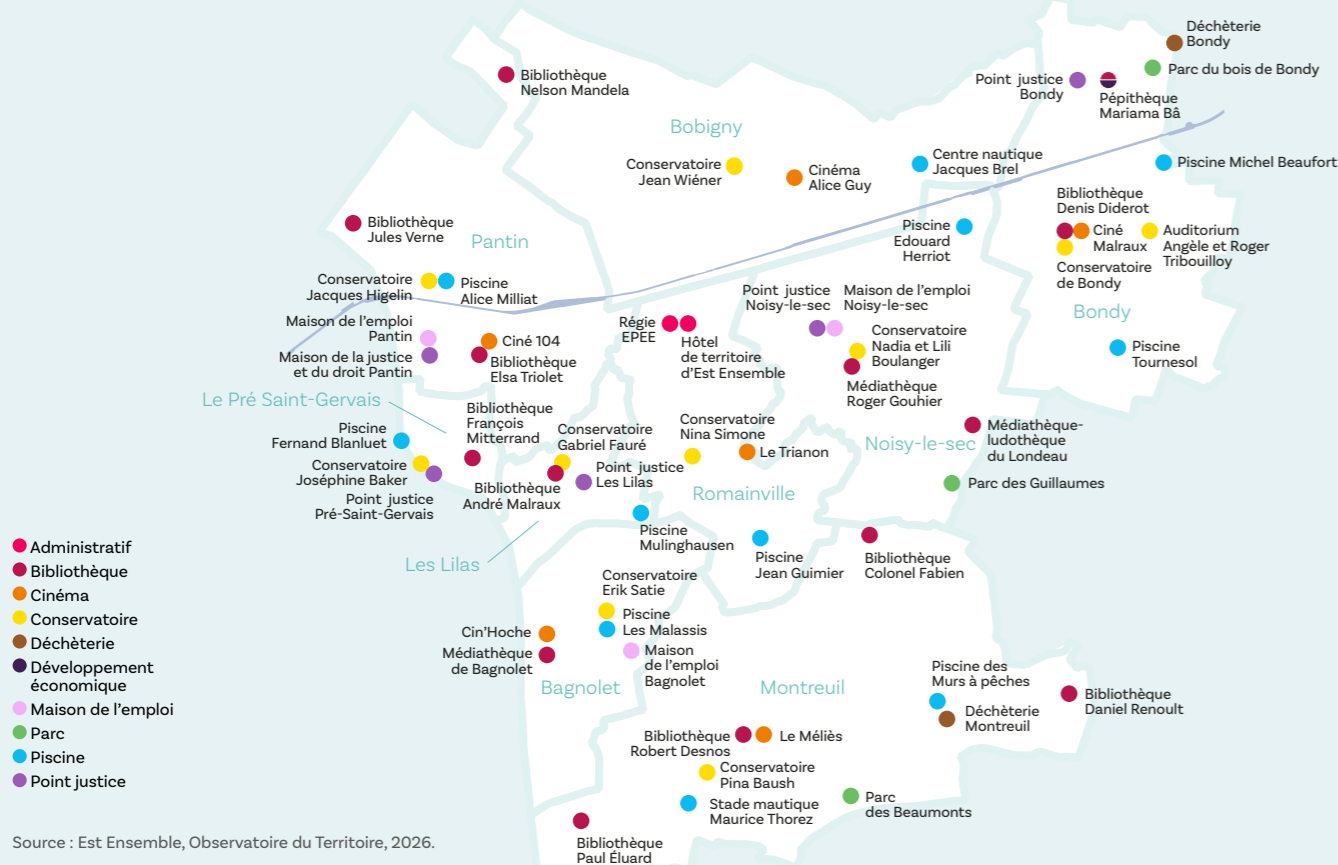
Plus de 1 100 des 1 500 agentes et agents d'Est Ensemble travaillent dans des services de proximité en contact quotidien direct avec les habitantes et habitants. Ces équipements sont la meilleure porte d'entrée pour appréhender l'intercommunalité : une collectivité qui gère dans toutes les communes des services de proximité.

Chaque année, l'établissement enregistre près de 800 000 entrées dans ses piscines et plus de 650 000 dont 120 000 scolaires dans ses cinémas. Près de 60 000 usagers sont inscrits dans ses bibliothèques et 6 800 dans ses conservatoires. Il reçoit 20 000 personnes dans ses maisons de l'emploi et 10 000 personnes dans les points d'accès au droit.

Enfin, Est Ensemble assure au quotidien, pour les plus de 440 000 habitants, la collecte des déchets (208 005 t/an, tous flux compris), la distribution de l'eau potable (61 000 m³ / jour) et la collecte des eaux usées via la régie publique Eau publique par Est Ensemble.

Si ses équipements accueillent tous les publics, Est Ensemble porte une attention particulière aux jeunes du territoire : savoir-nager dans les piscines, éducation à l'image dans les cinémas, accueil de classes en bibliothèques, éducation artistique en milieu scolaire avec les conservatoires ou encore sensibilisation au tri, à la réduction des déchets et à l'utilisation de l'eau.

63 ÉQUIPEMENTS ET ESPACES OUVERTS AU PUBLIC



Source : Est Ensemble, Observatoire du Territoire, 2026.

CULTURE

Est Ensemble est un acteur majeur en matière de culture, par la lecture publique, les enseignements artistiques et le soutien à la création, le cinéma et l'éducation à l'image.

L'EPT s'appuie pour cela sur ses **30 équipements culturels**, regroupés en 3 réseaux : 9 conservatoires et un auditorium, 14 bibliothèques et médiathèques, 6 cinémas. Le maillage du territoire a été récemment consolidé avec le nouveau bâtiment du conservatoire Joséphine Baker au Pré Saint-Gervais, puis par l'ouverture en 2026 de la nouvelle bibliothèque Mariama Bâ à Bondy et du cinéma Alice Guy à Bobigny.

Dans ses établissements, Est Ensemble accueille les publics et développe des actions d'éducation artistique, culturelle et de médiation auprès de tous, avec une attention particulière pour les jeunes publics.

L'ensemble de ces interventions vise à favoriser l'**égalité d'accès** à la création et aux savoirs, à **décloisonner les publics**

et à contribuer à la **vitalité culturelle du territoire**.

La **mise en réseau** permet aux équipements de proposer à toutes les habitantes et habitants les mêmes conditions d'accès au service (tarifs, cartes uniques, conditions d'inscription) tout en conservant leur ancrage local (lien avec les écoles, participation aux saisons culturelles des villes). Elle permet aussi la modernisation et l'adaptation du service proposé, ainsi que la construction d'outils et d'actions culturelles communs.



1^{ER} RÉSEAU
de cinémas publics de France, avec
654 300 ENTRÉES en 2025

120 000 ENTRÉES
dans le cadre
de propositions
d'éducation à l'image
pour les jeunes

60 000 USAGERS
inscrits dans les bibliothèques
UNE SAISON CULTURELLE
marquée par de nombreux temps forts :
Nuit des conservatoires, journées du Matrimoine,
festival BOOST (danses urbaines)...

4 500 ÉLÈVES
de CP recevant chaque année
la carte de bibliothèque
d'Est Ensemble



SPORTS

Est Ensemble assure la gestion de 11 piscines, sur lesquelles s'appuie l'essentiel de sa politique sportive.

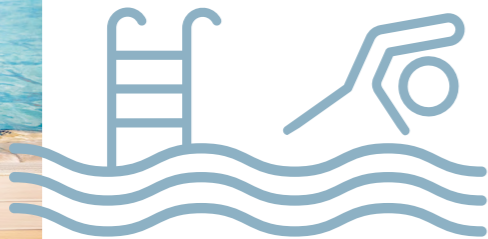
Le développement de l'apprentissage de la natation, « le savoir-nager », véritable enjeu de société, est l'objectif premier, ainsi qu'un impératif de sécurité individuelle et collective pour lutter contre le phénomène des noyades. En dehors de la natation scolaire, l'EPT apprend à nager à plus de 1 800 jeunes à travers son école de natation.

L'accessibilité du service et son amélioration sont également au cœur de l'action de la collectivité. La gestion en réseau des piscines permet d'en optimiser l'utilisation

et d'assurer des conditions d'accès adaptées à toutes les habitantes et habitants : à la tarification adaptée des entrées s'est ajoutée l'opération « piscine à 1€ » pendant l'été pour les 4-18 ans.

Est Ensemble assure la qualité du service en portant la modernisation, l'entretien et le développement du parc d'équipements : la piscine des Malassis à Bagnolet et Édouard Herriot à Noisy-le-Sec seront ainsi entièrement rénovées dans les prochaines années.

Au-delà de la natation, Est Ensemble développe des actions de sport-santé dans les piscines et dans les parcs, et accompagne l'organisation d'événements sportifs valorisant le territoire comme le Trail des Hauteurs ou la Grande Rando.



800 000 ENTRÉES

par an réparties entre les baignades libres, les clubs sportifs, les activités encadrées et la natation scolaire

1 880 JEUNES

ont appris à nager hors temps scolaire dans les 11 piscines publiques en 2024

130 ENFANTS

ont appris la natation en eau vive à la base aquatique de Vaires-Torcy dans le cadre des « classes aquatiques » : une expérimentation du savoir-nager en-dehors des piscines

PRÉVENTION ET VALORISATION DES DÉCHETS

Le plan zéro déchet lancé en 2021 a fixé les orientations principales pour Est Ensemble : prévenir la production des déchets, développer leur valorisation, améliorer la propreté de l'espace public.

En amont, la politique de réduction des déchets est omniprésente. Les sites de compostage partagés et les opérations de réemploi sont déployés dans une optique de promotion de l'économie circulaire en s'appuyant sur le réseau associatif local. La politique de prévention est soutenue par des actions de sensibilisation auprès des scolaires et du grand public : formations pour la prévention des déchets et pour le tri, événements...

Au plan de la collecte, l'EPT pilote les prestations des opérateurs et garantit une qualité de service homogène sur le territoire. Le nouveau marché de collecte lancé fin 2023 permet de valoriser de nouveaux flux (déchets alimentaires, cartons, encombrants...).

Est Ensemble assure également la collecte des corbeilles de rue et des dépôts sauvages via sa régie et des prestataires externes.

Épaulé par le SYCTOM qui gère les centres de tri et de traitement, Est Ensemble développe et diversifie le tri sélectif en déployant de nombreuses collectes dédiées. L'EPT assure la gestion de 2 déchèteries (à Bondy et Montreuil), et installe selon les besoins des habitantes et habitants des points d'apport volontaires pour la pré-collecte des différents flux.

Enfin, l'action d'Est Ensemble en faveur de l'économie circulaire passe par le soutien à de nombreux projets locaux grâce à un fonds zéro déchets, par l'accompagnement du secteur du bâtiment grâce à une plateforme créée pour le réemploi des matériaux du BTP, ou encore par des projets structurants comme le futur Pôle d'Excellence pour l'Économie Circulaire et solidaire (PEECS), fruit de la collaboration avec Bobigny, Romainville et le SYCTOM.



SYCTOM : Syndicat Mixte Central de Traitement des Ordures Ménagères

FPIC : Fonds National de Péréquation des Ressources Intercommunales et Communales



567 BORNES À DÉCHETS ALIMENTAIRES

réparties sur tout le territoire

Des actions innovantes : slogans créatifs sur les bennes, art urbain sur les points d'apport...

208 005 TONNES DE DÉCHETS

collectées par an, plus de 30 000 tonnes valorisées

550 000 € / AN

de subventions aux structures de l'ESS œuvrant pour la réduction des déchets, via le Fonds Zéro Déchet (FZD)

757 ANIMATIONS

de sensibilisation jeunesse en 2024



EMPLOI ET POLITIQUE DE LA VILLE

Pour garantir la cohésion sociale sur tout le territoire, Est Ensemble agit directement pour l'accès à l'emploi et aux droits, et soutient de nombreux projets dans les Quartiers en Politique de la Ville (QPV).

L'EPT s'appuie notamment en matière d'emploi sur **3 maisons de l'emploi**, à Bagnolet, Noisy-le-Sec et Pantin et l'organisation d'événements pour faciliter la mise en relation entre les demandeurs d'emploi et les entreprises (forums de l'emploi, *job datings*...).

Il pilote le **plan local pour l'insertion et l'emploi** et l'expérimentation « **Territoires zéro chômeur longue durée** » sur 3 villes (Bagnolet, Bondy et Pantin).



Il soutient plusieurs structures d'insertion par l'activité économique et des entreprises à but d'emploi.

L'EPT facilite aussi **l'accès au droit** pour toutes et tous, grâce à la Maison de la justice et du droit de Pantin, ses points d'accès au droit à Montreuil, Noisy-le-Sec et ses permanences à Bondy, aux Lilas, à Montreuil et au Pré Saint-Gervais.

Est Ensemble pilote la **politique de la ville**, qui concerne 20 QPV* et près de 40 % de la population du territoire. Signé en mars 2024, le contrat de ville est articulé autour de 3 thématiques transversales pour les quartiers : lutte contre les discriminations, égalité femme-homme, transition écologique. Tous les ans, plus de 500 projets locaux sont financés dans ce cadre (pour une enveloppe de 5,9 M€).

*QPV : Quartiers en Politique de la Ville

10 000 HABITANTS

bénéficient annuellement des permanences assurées par des professionnels du droit dans les points d'accès au droit

320 FEMMES

éloignées de l'emploi et habitantes de QPV aidées depuis 2021

100 PERSONNES

en chômage de longue durée à présent salariées dans une Entreprise à But d'Emploi (EBE) dans le cadre du dispositif Territoires zéro chômeur

+ DE 1 200 JEUNES

de 16 à 30 ans éloignés des institutions ont été repérés et mobilisés dans le cadre du Plan Régional pour l'Insertion de la Jeunesse (PRIJ) depuis 2021

RÉGIE PUBLIQUE « EAU PUBLIQUE PAR EST ENSEMBLE »

Est Ensemble, compétent en matière d'eau potable, a décidé en 2020 de ne pas renouveler son adhésion au SEDIF* pour reprendre la gestion de cette compétence dans le cadre d'une régie autonome d'eau potable et d'assainissement.

Depuis le 1^{er} janvier 2024, la régie publique « **Eau publique par Est Ensemble** » distribue ainsi directement l'eau potable à environ 45 000 abonnés et collecte leurs eaux usées. Elle emploie aujourd'hui 90 agentes et agents.

Ce passage en régie s'est d'abord traduit par **des tarifs socialement et écologiquement innovants** : abonnement gratuit, tranche gratuite de 10m³ par an et par ménage, progressivité de la tarification. **L'accès à l'eau potable dans l'espace public** est également amélioré par l'installation de fontaines sur tout le territoire. **La qualité de la relation aux usagers** est au cœur de ce service public, par l'accompagnement, l'information et la sensibilisation, pour garantir un service de proximité, réactif et transparent.

En parallèle de la distribution d'eau potable, la régie assure la gestion des réseaux unitaires et d'eaux usées jusqu'aux réseaux départementaux, qui les emmènent pour traitement aux usines d'épuration du SIAAP**. Elle gère également un réseau d'eaux pluviales à Montreuil.

Régie autonome, sa gouvernance est assurée par un **conseil d'administration** dont les élus et élus sont désignés par le conseil de territoire, tout comme des membres d'association, selon une répartition issue des statuts de la régie. Elle vote ainsi son propre budget et attribue ses propres marchés.

*SEDIF : Syndicat des Eaux d'Île-de-France
**SIAAP : Syndicat Interdépartemental d'Assainissement de l'Agglomération Parisienne



22,5 M DE M³
d'eau potable distribués

150 FONTAINES PUBLIQUES
présentes sur le territoire

25 000 APPELS
traités par an

469 INTERVENTIONS
prises en charge par le service d'astreinte disponible 24h / 24h (sur plus de 2 300 interventions au total pour le réseau d'eau potable)

Gestion et entretien de **552 KM DE RÉSEAUX** pour l'eau potable et 342 km pour l'assainissement***

***L'assainissement est financé par une redevance d'assainissement territoriale

18 AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

Territoire dense et dynamique aux portes de Paris, Est Ensemble déploie une action publique au croisement des enjeux de transformation urbaine, de justice sociale et de transition écologique.

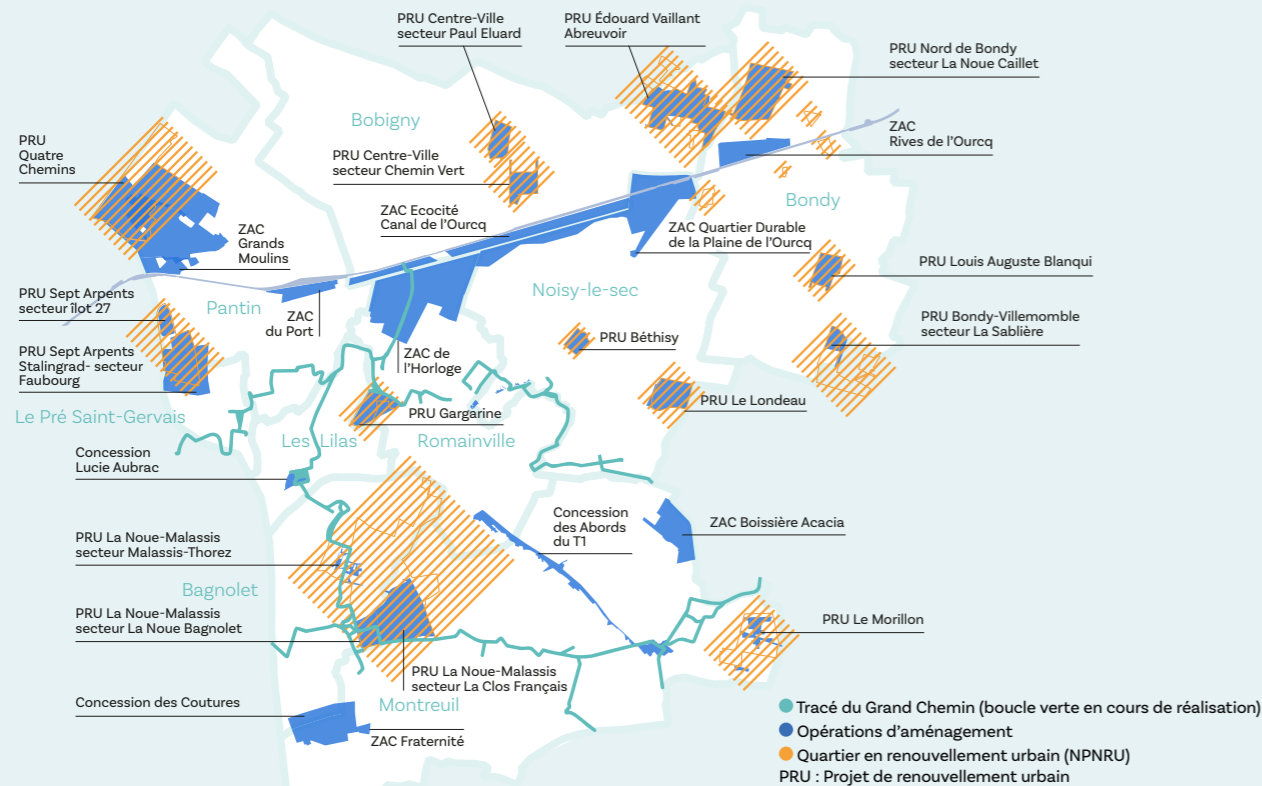
Par l'exercice de ses compétences en matière d'aménagement, d'habitat, d'environnement et de développement économique, l'EPT porte avec les 9 villes une vision cohérente du devenir du territoire, en veillant aux équilibres entre le logement, les services publics, la nature et l'activité économique.

Face aux défis climatiques, sociaux et économiques, Est Ensemble mobilise l'ensemble de ses politiques

de manière intégrée et transversale. Les ambitions environnementales qui sont portées par le Plan Climat Air Énergie Territorial et la politique de renaturation sont traduites dans l'ensemble des politiques publiques, de la conduite des projets de renouvellement urbain à l'aménagement des zones d'activités, en passant par la réhabilitation du parc de logements privés et le soutien à l'économie.

Capable d'articuler planification stratégique et mise en œuvre opérationnelle, l'intercommunalité constitue ainsi une échelle où peuvent se conjuguer efficacement transition écologique et justice sociale.

OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT PORTÉES PAR EST ENSEMBLE



Source : Est Ensemble, Observatoire du Territoire, 2026.

AMÉNAGEMENT

Est Ensemble est une échelle pertinente qui permet à la fois de mener une planification stratégique en matière d'aménagement, et d'assurer sa mise en œuvre opérationnelle.

La collectivité assure ainsi l'élaboration, la mise en œuvre et l'évolution des documents de planification : PLUi, PLM, RLPi*. Ces modifications permettent d'intégrer de nouvelles orientations, à l'instar de la renaturation qui est au cœur de la dernière modification du PLUi en 2025.

L'EPT pilote un total de **28 opérations d'aménagement** (y compris renouvellement urbain), qui permettent la production de logements, la réalisation de nouveaux espaces verts, de sites d'activités économiques ou d'équipements. Elles sont un moyen direct d'action pour la résorption des fractures urbaines du territoire. Fin 2025, une nouvelle opération d'aménagement intercommunale « Abords du T1 » a été créée sur les communes de Montreuil, Noisy-le-Sec et Romainville.

Est Ensemble fait appel à plusieurs aménageurs (SPL et SEM)** auxquels est concédée la réalisation des opérations d'aménagement. L'EPT assure par son expertise la qualité environnementale des projets, notamment par des conventions d'objectifs dédiées ou le déploiement des chartes de l'économie circulaire et de l'agriculture urbaine.

En matière de transports, Est Ensemble se mobilise auprès des partenaires institutionnels pour garantir et suivre la mise en œuvre de projets structurants pour le territoire (Tzen3, études de pôles gare, prolongements des lignes de métro).



URBANISME TRANSITOIRE

avec l'animation des friches encouragée par des occupations temporaires, à travers le dispositif « TempO' »

550 M€

mobilisables pour la maîtrise foncière avec 9 conventions tripartites EPFIF***-EPT-Ville

Pilotage D'ÉTUDES URBAINES

qui préfigurent l'aménagement du territoire

*PLUi : Plan Local d'Urbanisme intercommunal
 PLM : Plan Local de Mobilité
 RLPi : Règlement Local de Publicité intercommunal
 **SPL : Société Publique Locale
 SEM : Société d'Économie Mixte
 ***EPFIF : Établissement Public Foncier d'Île-de-France

HABITAT ET RENOUVELLEMENT URBAIN

Est Ensemble est compétent en matière d'habitat et de renouvellement urbain. Le territoire se caractérise par près de 40 % de logement social, un parc privé ancien comportant 11 % de logements potentiellement indignes, et une très forte attractivité liée à sa proximité avec Paris.

Est Ensemble mène une politique ambitieuse pour **le droit à un logement digne et abordable**, en intégrant l'accompagnement du parc de logements vers la transition énergétique. Les outils mobilisés vont des opérations d'aménagement à l'encadrement des loyers, en passant par des accompagnements ciblés de copropriétés, comme dans le cadre de Plans de sauvegarde pour les plus importantes.

*ANRU : Agence Nationale du Renouvellement Urbain
**FCCT : Fonds de Compensation des Charges Territoriales

La valeur ajoutée de l'EPT se situe dans l'articulation avec la compétence aménagement, et son échelle qui permet une cohérence intercommunale.

En matière de renouvellement urbain, Est Ensemble pilote la mise en œuvre des **12 programmes de renouvellement urbain** et de leurs opérations d'aménagement, en coordination étroite avec les villes. La politique de renouvellement urbain est financée par l'ANRU*, la Région et l'État au gré des appels à projets, avec un reste à charge financé indirectement par les villes via le FCCT**.

Les programmations des PRU mobilisent les bailleurs et les partenaires institutionnels, pour des projets en faveur de la qualité de l'habitat et du cadre de vie, qui réhabiliteront un total de 8 863 logements et reconstitueront 2 573 logements démolis.



Création en 2023 d'un Office public de l'habitat territorial (Est Ensemble Habitat) qui gère près de **28 000 LOGEMENTS SOCIAUX**

Fonds d'Aide à l'Amélioration de l'Habitat Privé (FAAHP) : **800 000 €** versés annuellement pour accompagner les propriétaires dans la réalisation de travaux

46,2 M€ d'investissements en 2026, avec des PRU en phase opérationnelle (acquisitions foncières, démolitions...)

ENVIRONNEMENT ET NATURE EN VILLE

L'écologie et l'environnement sont des engagements phares d'Est Ensemble.

Le **Plan Climat Air Énergie Territorial 2024-2030** définit 6 objectifs principaux au niveau local : atténuation des émissions, adaptation du territoire, sobriété énergétique, amélioration de la qualité de l'air, maîtrise de la consommation des ressources, développement des énergies renouvelables (notamment les réseaux de chaleurs développés sur le territoire).

Est Ensemble porte une ambition forte en matière de **renaturation** en développant des espaces de nature et de fraîcheur en ville, à travers notamment :

- la gestion écologique des **3 parcs intercommunaux** (Bois de Bondy, parc des Beaumonts à Montreuil et parc des Guillaumes à Noisy-le-Sec) ;
- le **Plan Arbres** : 10 000 plantations déjà réalisées pour lutter contre les îlots de chaleur et restaurer la biodiversité ;
- le **Grand Chemin**, une boucle verte de 55 km dont 36 km sur le territoire : des espaces végétalisés et adaptés aux mobilités douces.

Dans toutes ses politiques, Est Ensemble intègre de fortes ambitions environnementales dont : la renaturation dans les PRU avec la démarche « Quartiers Résilients », zones de renaturation préférentielles dans le PLUi, les chartes de l'économie circulaire et de l'agriculture urbaine, l'utilisation de matériaux biosourcés dans les constructions d'équipements et en ZAC.



Développement des **ÉNERGIES RENOUVELABLES THERMIQUES** dans les équipements d'Est Ensemble et les opérations d'aménagement

Un Plaidoyer pour la renaturation porté par l'EPT auprès de ses partenaires institutionnels pour atteindre les **10 M² D'ESPACES VERTS / HABITANT**

Stratégie de gestion des **Eaux Pluviales À LA PARCELLE** en créant des aménagements qui favorisent l'infiltration et la restitution au milieu naturel





DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

En lien étroit avec son action en faveur de l'emploi local, Est Ensemble soutient le développement d'une économie ancrée dans le territoire, durable et renforçant l'activité économique de ses quartiers.

Sont mobilisés à cette fin **différents fonds complémentaires** : Fonds pour le développement économique des quartiers, Fonds à impact ESS (Économie Sociale et Solidaire), Fonds Zéro Déchet (FZD), dont la coordination permet un vrai effet levier pour les structures bénéficiaires.



L'EPT **accompagne les entreprises locales dans leur développement**, par une offre de service comme le service d'appui aux ressources humaines ou le programme Ellipse pour l'accès des TPE / PME à la commande publique et privée.

Au service des jeunes entreprises du territoire, Est Ensemble assure la gestion de la pépinière Atrium à Montreuil, et de la nouvelle « **pépithèque** » **Mariama Bâ à Bondy** : 2 lieux qui accompagnent startups et TPE dans leur développement.

Premier territoire de l'ESS en Île-de-France, Est Ensemble crée avec les villes les lieux porteurs de ce nouveau modèle économique : Ateliers Diderot à Pantin, Usine des Transitions à Noisy-le-Sec et Romainville, PEECS* à Romainville et Bobigny.

*PEECS : Pôle d'Excellence d'Économie Circulaire et Solidaire

Près de **200 000 €** de subvention en investissement (Fonds quartiers) et 250 000 € en fonctionnement (Fonds à impact) pour un total de 26 projets en 2025, en plus des 550 000 € du FZD

PARTENARIATS ET ANIMATION de réseaux d'entreprises (Club des Entreprises d'Est Ensemble, Initiative Seine-Saint-Denis)

ÉTUDES STRATÉGIQUES en matière de développement d'immobilier économique (montage immobilier du PEECS ; transformation de l'immobilier tertiaire sur le territoire)

Crédits images :
p. 1 Corinne Rozotte
p. 4, 5 DcomDrone
p. 6, 18, 23 Christel Jeanne
p. 10 Antoine Dumont
p. 13 Benjamin Boccas
p. 14 Camille Millerand
p. 15, 16, 22 Cyril Entzmann
p. 17 Est Ensemble
p. 21 Manolo Mylonas
p. 24 Hervé Boutet

Imprimeur : RCS 477 658 876.

Conception graphique : Studio Blanchet



Bagnolet • Bobigny • Bondy • Le Pré Saint-Gervais • Les Lilas • Montreuil • Noisy-le-Sec • Pantin • Romainville

est-ensemble.fr    

avril 2026