



# **PLAN ECONOMIE CIRCULAIRE**

## **2019-2021**

### **BILAN DE LA PREMIERE ANNEE DE MISE EN ŒUVRE**

## **Est Ensemble s'engage dans l'économie circulaire**

Le constat du dérèglement écologique, fruit des activités humaines, nécessite des changements majeurs d'orientation des politiques publiques, pour réduire nos impacts sur le réchauffement climatique et l'épuisement des ressources. C'est le sens de la stratégie d'Est Ensemble pour l'économie circulaire : prendre le tournant d'une économie ancrée dans l'écologie et la solidarité.

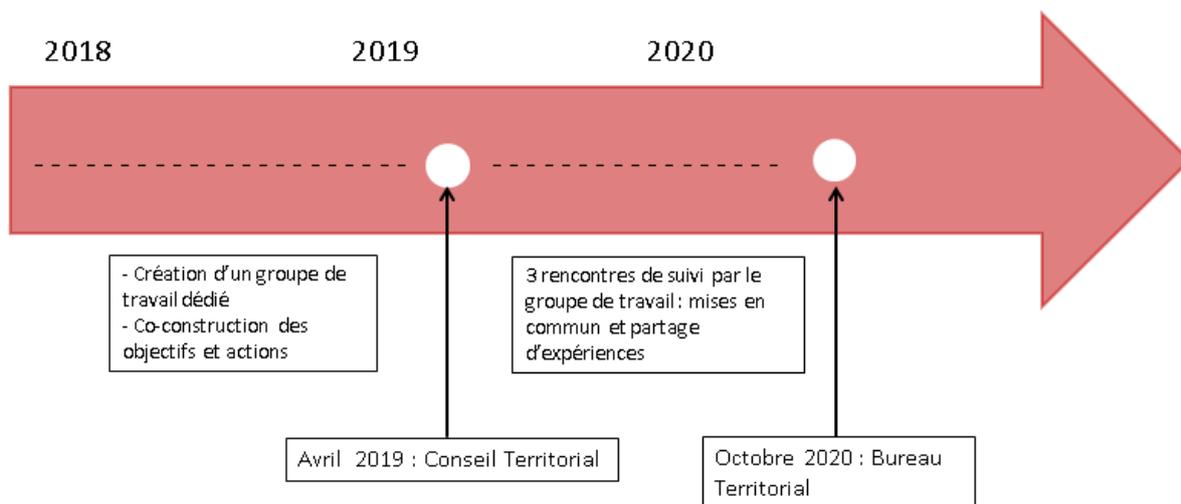
Il s'agit donc, pour le territoire d'Est Ensemble et ses acteurs, de poursuivre un développement qui limite l'utilisation des ressources, favorise l'utilisation de matières premières secondaires et renouvelables, tout en s'inscrivant dans des boucles locales.

En avril 2019, le conseil de territoire d'Est Ensemble a adopté son premier plan d'économie circulaire. Cette démarche volontariste s'inscrit dans la continuité des approches d'exemplarité environnementale portées par l'Etablissement Public Territorial. D'abord, l'adoption en décembre 2015 du premier Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) a fixé une trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre locales. Le développement de l'économie circulaire y constitue un axe stratégique de mise en œuvre. Dans le même temps, la labellisation d'Est Ensemble en tant que « Territoire zéro déchet zéro gaspillage » a permis de signer avec l'Ademe le Contrat d'Objectifs Déchets et Economie Circulaire (CODEC), fixant des objectifs ambitieux de réduction de la production des déchets et d'augmentation de leur valorisation, tout en engageant les acteurs économiques dans des démarches d'économie circulaire.

Ces documents stratégiques, portés en parallèle d'une démarche de co-construction avec les partenaires du territoire, ont permis de définir la stratégie d'économie circulaire portée par Est Ensemble, synthétisés dans le plan d'économie circulaire.

## **Une démarche ancrée sur le territoire**

Pour mettre en œuvre la démarche et assurer la mobilisation des parties prenantes, un groupe de travail regroupant l'ensemble des directions portant des actions opérationnelles se réunit régulièrement. Des acteurs privés et institutionnels y sont invités, afin de partager les retours d'expérience et les savoirs opérationnels sur la mise en œuvre d'actions territoriales pour le développement de l'économie circulaire.



Le plan d'économie circulaire d'Est Ensemble est composé de :

- Un volet stratégique, qui fixe des objectifs et orientations jusqu'en 2021 (sur 3 ans) ;
- Un volet opérationnel, avec une feuille de route.

**Trois orientations stratégiques sont poursuivies par le plan d'économie circulaire :**

**1. Mobiliser les acteurs du territoire pour impulser la transition vers une économie circulaire**

Pour assurer la transition du territoire vers des modes de production et de consommation plus économes, le plan d'économie circulaire doit inclure et appuyer les partenaires économiques, associatifs et publics du territoire.

**2. Optimiser les ressources en s'inscrivant dans des boucles locales**

Compte-tenu des spécificités, gisements et savoir-faire du territoire, différentes filières à fort potentiel ont été identifiées : réemploi des matériaux de chantier, boucle des matières organiques, réemploi des objets-matériaux. Par ailleurs, l'eau, l'énergie et la terre sont identifiés comme stratégiques pour une gestion locale et raisonnée des ressources.

**3. Faire d'Est Ensemble une organisation exemplaire en matière d'économie circulaire**

Par le biais de la commande public et de la réflexion sur l'exemplarité environnementale des équipements d'Est Ensemble, l'établissement entend transformer son fonctionnement et susciter une émulation positive auprès de ses partenaires et du territoire.

## La mise en œuvre des 3 axes d'orientations stratégiques

**Orientation stratégique 1** : Mobiliser les acteurs du territoire pour impulser la transition vers une économie circulaire

Acteurs associés	Exemples d'actions mises en œuvre
<p><b>Directions d'Est Ensemble :</b> Direction de la Prévention et de la Valorisation des Déchets, Direction de l'Habitat et du Renouvellement Urbain, Direction de l'Economie, de l'Attractivité et de l'Innovation, Direction de l'Environnement et de l'Ecologie Urbaine, Direction de l'Emploi et de la Cohésion Sociale</p> <p><b>Partenaires :</b> Villes, structures de l'économie sociale et solidaire, structures d'insertion par l'activité économique, acteurs du BTP, établissements scolaires, structures de restauration collective, marchés alimentaires et commerces</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagner à la création de projets réemploi / réparation : recycleries, bricothèques, associations locales</li><li>• Sensibiliser les acteurs du territoire au gaspillage alimentaire</li><li>• Valoriser les biodéchets par la gestion de proximité</li><li>• Favoriser les initiatives pour l'économie circulaire dans les occupations temporaires</li><li>• Intégrer une orientation "économie circulaire" dans les appels à projet Politique de la ville et appel à initiatives annuel</li></ul>

La première année de mise en œuvre du plan a démontré la mobilisation des partenaires du territoire, tout en révélant le besoin de **formation des acteurs** publics, économiques et des citoyens aux enjeux de l'économie circulaire.

En effet, le succès du défi Familles à Energie Positive (environ 80 familles inscrites), des formations au compostage (création d'un réseau de guides-composteur, plus de 500 personnes formées au compostage individuel), ou encore les formations professionnelles sur l'économie circulaire dans le BTP (16 maîtrises d'ouvrage sensibilisées), dénotent le **volontarisme des citoyens et des professionnels** du territoire, tout comme le **besoin d'apprendre collectivement** sur les moyens de poursuivre un développement économe et créateur de valeur.

### **Focus #1 : Organisation des Trophées de l'économie verte**

Afin d'accompagner et accélérer la reconnaissance des initiatives engagées dans la transition écologique du territoire, Est Ensemble a organisé en juin 2019 les Trophées de l'Economie Verte, avec une catégorie économie circulaire. 26 structures ont répondu à l'appel à candidature.



Les équipes des 4 entreprises lauréates des premiers Trophées de l'économie verte.

### Focus #2 : Création d'une bricothèque par l'association La Collecterie, à Montreuil

En 2019, Est Ensemble a accompagné la création d'une bricothèque, littéralement une bibliothèque de bricolage, permettant à tous les riverains du territoire d'Est Ensemble d'emprunter divers outils comme de participer à des ateliers, dont 35 sont financés par Est Ensemble dans le cadre d'un appel à projets. L'association à l'origine de cette bricothèque, La Collecterie, est basée à Montreuil. La bricothèque est ouverte tous les samedis de 14h à 18h.

### **Orientation stratégique 2 :** Optimiser les ressources en s'inscrivant dans des boucles locales

Acteurs associés	Exemples d'actions mises en œuvre
<p><b>Directions d'Est Ensemble :</b>            Direction de l'Environnement et de l'Ecologie Urbaine, Direction de l'Habitat et du Renouvellement Urbain, Direction de l'Aménagement et des Déplacements, Direction de l'Eau et de l'Assainissement, Direction de la Prévention et de la Valorisation des Déchets</p> <p><b>Partenaires :</b>            Villes, Société du Grand Paris, structures de l'économie sociale et solidaire, acteurs du BTP, déchèteries</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir une gestion alternative des eaux pluviales</li> <li>• Développer la collecte « préservante » des objets réutilisables</li> <li>• Augmenter la collecte textile sur le territoire</li> <li>• Développer les points de réemploi en déchèterie</li> <li>• Favoriser le développement des énergies renouvelables et de récupération</li> </ul>

Les actions d'Est Ensemble et de ses partenaires ont permis de densifier le maillage territorial des points de collecte, de tri et de réemploi (120 bornes textiles en service sur le domaine public, 6 points de collecte d'objets réemployables en pied d'immeuble, 50 sites de compostage partagés en pied d'immeuble), comme de souligner le besoin de foncier pour accueillir des activités de transformations et de réemploi de matériaux issus du BTP.

Cette première année démontre globalement **l'avancée des réflexions sur la création de boucles locales de ressources**. En effet, de nombreuses études pré-opérationnelles de faisabilité et de prospective, portant sur la création de réseaux locaux d'approvisionnement et de traitement des ressources ont été menées. En témoignent les conclusions d'une étude d'identification des gisements et filières de traitement des produits du BTP, qui ont permis notamment de caractériser les gisements de matériaux présents sur le territoire, comme d'identifier un réseau d'acteurs mobilisables. Des études sur l'opportunité de la collecte territoriale des biodéchets, sur l'extension et la création de réseaux de chaleur, comme sur le déploiement de toitures photovoltaïques sont en phase de finalisation, pour préfigurer les opportunités de création de boucles locales. Enfin, la signature d'un partenariat avec la Société du Grand Paris amorce la collaboration entre Est Ensemble et cet acteur majeur, qui fait du recyclage et de la valorisation des terres excavées une de ses priorités en investissant notamment dans des travaux de recherche et développement dans ce domaine.

#### Focus #3 Expérimenter la collecte des déchets alimentaires

En 2019, la collecte des déchets alimentaires est expérimentée sur le quartier du Bas Pays à Romainville auprès de 2 300 ménages (480 pavillons et 76 habitats collectifs). En 2019, la collecte a permis le ramassage de 25 Tonnes de déchets alimentaires auprès des foyers participants à l'opération.

#### Focus #4 : Optimiser la gestion des matériaux du BTP, dans une logique de métabolisme urbain

Est Ensemble est l'objet de nombreuses mutations urbaines, ce dont témoignent les projets d'aménagement comme les 12 quartiers en renouvellement urbain. Une expérimentation sur la déconstruction-performante et le réemploi des matériaux issus de la démolition a été lancée sur le quartier Gagarine à Romainville. En parallèle, une vaste étude de métabolisme urbain appliquée aux matériaux du BTP a été réalisée, permettant d'identifier les potentiels de matériaux disponibles dans les bâtiments à démolir sur le territoire.



*Le Projet de Renouvellement Urbain Yuri Gagarine à Romainville*

### **Orientation stratégique 3 : Faire d'Est Ensemble une organisation exemplaire**

Acteurs associés	Exemples d'actions mises en œuvre
<p><b>Directions d'Est Ensemble :</b> Direction des Affaires Administratives et Juridiques, Direction des Relations Usagers et Logistiques, Direction de la Prévention et de la Valorisation des Déchets</p> <p><b>Partenaires :</b> Villes</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Expérimenter l'intégration de clauses « économie circulaire » dans un marché de réhabilitation d'un bâtiment Est Ensemble</li><li>• Réaliser une étude de faisabilité pour remplacer l'eau potable par de l'eau brute pour les collectivités</li><li>• Diminuer la consommation de papier</li><li>• Développer l'éco-exemplarité dans les événements organisés par la collectivité</li><li>• Lutter contre le gaspillage alimentaire dans le restaurant d'entreprise</li></ul>

Est Ensemble gère, sur son territoire, 52 équipements. Les services et infrastructures au service des habitants (bibliothèques, conservatoires, points d'accès au droit, maisons de l'emploi et pépinières d'entreprises, parcs et espaces verts, cinémas, piscines), comme l'hôtel de territoire visent collectivement l'exemplarité des pratiques en matière de gestion des déchets, et d'utilisation des ressources.

Par exemple, Est Ensemble accompagne la coopérative Electrons Solaires 93, qui a installé 189m<sup>2</sup> de panneaux solaires sur le toit de l'école Waldeck Rousseau aux Lilas.

#### **Focus #5 Pratiquer la gestion différenciée dans les parcs gérés par Est Ensemble**

Est Ensemble gère trois parcs reconnus d'intérêt territorial : le bois de Bondy, le parc des Beaumonts à Montreuil, et le parc des Guillaumes à Noisy-le-Sec. L'établissement ambitionne de développer une gestion exemplaire de ces espaces verts. En 2019, la gestion dite « différenciée » a été perfectionnée : valorisation du bois d'élitage, zones de fauches tardives, expérimentation en fauche précoce, mise en place de suivi de la gestion des prairies, via des protocoles de sciences participatives du Museum National d'Histoire Naturel, etc.



*Parc des Guillaumes – Mise en place d'une fauche tardive, pour la première fois en 2019*

#### **Focus #6 Mise en place d'un guide interne des achats publics responsables circulaire »**

Compte tenu des engagements et de la volonté de l'établissement d'inscrire sa politique interne d'achat public dans une démarche responsable, tant dans sa dimension économique, sociale et environnementale, un guide interne d'accompagnement des directions opérationnelles est en phase de finalisation. Un volet relatif à l'intégration de l'économie circulaire y est intégré. Il a notamment pour objectif d'être un outil favorisant l'insertion de clauses environnementales et ou critères de choix des offres dans les cahiers des charges.

### **Conclusion du bilan de la première année du plan d'économie circulaire**

La première année de la mise en œuvre du plan d'économie circulaire par Est Ensemble a permis aux directions opérationnelles de l'Etablissement Public Territorial d'intégrer les objectifs portés par le plan et d'initier leur mise en œuvre.

Elle témoigne de la mobilisation des acteurs économiques, publics, associatifs du territoire, ainsi que des citoyens. En effet, sur les 47 actions que s'est fixé l'Etablissement Public Territorial, 36 sont en phase de déploiement, et 6 ont été amorcées. En participant à une gestion plus circulaire et autonome des flux sur le territoire d'Est Ensemble, ces actions participent à l'ambition de rendre le territoire moins dépendant aux ressources extérieures, donc plus résilient.

De manière générale, la transposition opérationnelle des objectifs stratégiques a également pu se heurter à certaines difficultés, notamment juridiques (l'innovation nécessite souvent une évolution du cadre réglementaire), temporelles (la superposition de l'urgence et du temps long de la transition), foncières (la nécessité de trouver des espaces sur le territoire pour permettre la récupération et la transformation des matières) et financières (quelle prise en charge de la mise en place d'un nouveau modèle économique).

La feuille de route 2021 permettra de capitaliser sur les actions réalisées, et de poursuivre les trois grandes orientations stratégiques contenues dans le plan d'économie circulaire, tout en explorant les moyens de lever les freins identifiés.